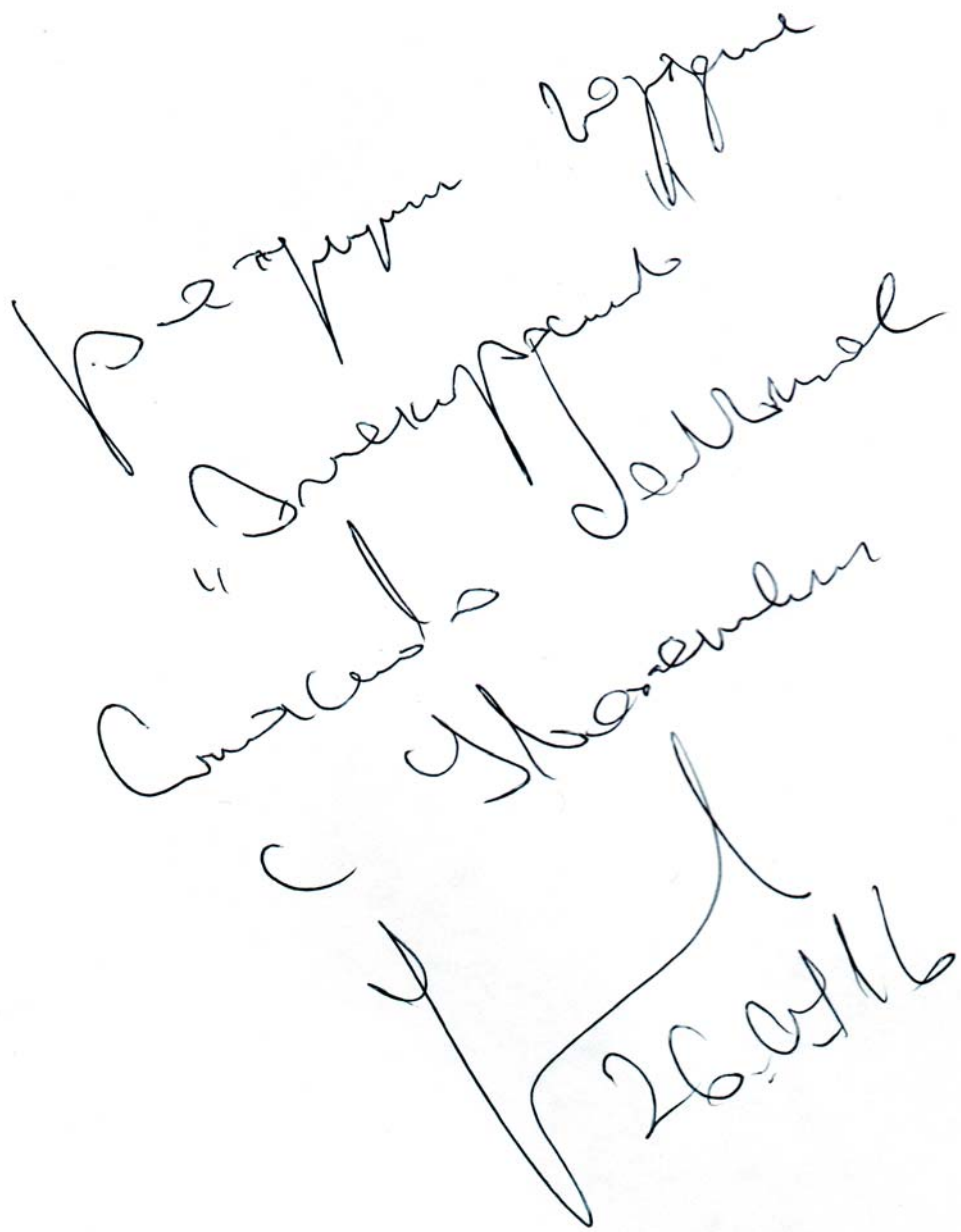
СТАЛЬНАЯ ЛИНИЯ СУДЬБЫ

СТАЛЬНАЯ ЛИНИЯ СУДЬБЫ



Металлоинвест
ОЭМК

СТАЛЬНАЯ ЛИНИЯ СУДЬБЫ

СТАРЫЙ ОСКОЛ, 2016

ББК 65.305.223-03+65.9 (2Рос–4Бел)

Авторский коллектив: Михаил Лысов, Александр Богданович, Татьяна Денисова, Галина Москалёва, Елена Деменко, Ирина Милохина, Альбина Шульгина, Максим Баркалов, Алексей Деменко, Людмила Митряева, Сергей Соболев

Руководитель проекта, главный редактор: Михаил Каширин

Редакторы: Александр Богданович, Татьяна Денисова

Корректура: Татьяна Денисова, Ирина Милохина

УКК АО «ОЭМК»

Адрес: Белгородская область, г. Старый Оскол, м-н Ольминского, 12

С–76 Стальная линия судьбы : [документально-публицистический сборник / М. Лысов, А. Богданович, Т. Денисова и др. ; гл. ред. М. Каширин]. – Старый Оскол : МЕТАЛЛОИНВЕСТ ОЭМК, 2016, Белгородская областная типография. – 272 с. : ил.

ББК 65.305.223-03+65.9 (2Рос–4Бел)

© Управление по корпоративным коммуникациям АО «ОЭМК»

Автор идеи: Василий Рассолов

Дизайн, вёрстка: Надежда Стахурская

Фотоиллюстрации: Валерий Воронов, Сергей Соболев, Василий Смотров, Александр Васильев, Александр Белашов, Владимир Бабич, архив семьи Угаровых, архив пресс-службы администрации Старооскольского городского округа

Благодарим за помощь в подготовке издания управления по корпоративным коммуникациям ЛГОКа, МГОКа, Уральской Стали, Л. Н. Анпилову

ISBN 978-5-86295-312-1

Уважаемый Андрей Алексеевич!

Поздравляю Вас с 55-летием!
Знаю Вас как настоящего профессионала, сильного и принципиального человека, слова которого никогда не расходятся с делами.
Глубокое понимание реалий современной жизни, богатый производственный опыт и взвешенный подход к делу помогают Вам успешно справляться с ответственной задачей — сохранять и приумножать производственные достижения предприятий компании «Металлоинвест».
Глубокого уважения заслуживает Ваша общественная деятельность. На протяжении многих лет Вам удаётся планомерно и целенаправленно отстаивать интересы жителей Старого Оскола и Белгородской области, реализовывать важнейшие социально значимые проекты, нацеленные на повышение качества жизни людей.
Уверен, что сочетание прекрасных человеческих качеств и глубокое знание дела позволят Вам продолжить созидательную деятельность на благо компании и региона.
Уважаемый Андрей Алексеевич, желаю Вам дальнейших успехов во всех начинаниях! Крепкого здоровья, благополучия Вам и Вашим близким!

Алишер Усманов

Дорогой Андрей Алексеевич!

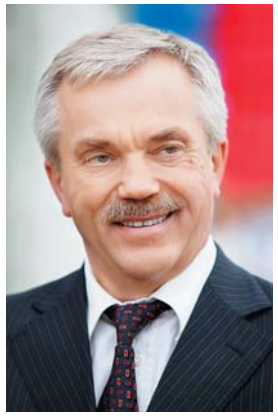
Поздравляем Вас с юбилеем!
55 лет — это время оценки сделанного и старт для новых свершений. Вы полны знаний, опыта и сил, дающих возможность для реализации масштабных проектов, достижения новых вершин.
У Вас за плечами — многолетний опыт управления передовыми предприятиями металлургической отрасли. Вас уважают многотысячные коллективы металлургов и горняков. Вы пользуетесь неизменной поддержкой жителей Старого Оскола, уже трижды избиравших Вас депутатом Белгородской областной Думы.
Желаем Вам всегда оставаться таким же ярким и целеустремлённым руководителем и целостной личностью. Вы — наш друг и соратник. Здоровья и долгих лет жизни Вам и близким Вашему сердцу людям!

Андрей Варичев,
генеральный директор
ООО «УК «Металлоинвест»

Уважаемый Андрей Алексеевич!

Примите мои сердечные поздравления в день Вашего 55-летия!
Ваш трудовой путь заслуживает уважения. Вы — профессионал, талантливый руководитель и умелый организатор. Вы внесли весомый вклад в развитие и процветание горно-металлургического сектора региона.
Справляться с поставленными задачами Вам, безусловно, помогает пример Ваших уважаемых родителей, Алексея Алексеевича и Светланы Петровны Угаровых. От них Вы унаследовали любовь к металлургии, сильный характер, целеустремлённость, прекрасную память, умение разбираться в людях, желание делать добро.
Вы — Заслуженный металлург Российской Федерации, Почётный гражданин Старооскольского городского округа Белгородской области, депутат Белгородской областной Думы. Богатый опыт, высокий профессионализм и умение принимать ответственные решения в сложных ситуациях позволяют говорить о том, что в Ваших силах добиться большего и сделать ещё очень многое для родного края и благополучия граждан.
От всей души желаю Вам крепкого здоровья, счастья, энергии, оптимизма на долгие годы. Пусть Ваши друзья, родные и близкие служат Вам надёжной опорой, наполняют Вашу жизнь радостью и согревают теплом.

Андрей Скоч,
депутат Государственной Думы
Российской Федерации



Уважаемый Андрей Алексеевич!

Примите самые искренние поздравления по случаю 55-летия! Вы принадлежите к плеяде сильных, деятельных людей, являете собой наглядный пример человека-созидателя.
Рад отметить Ваши заслуги в укреплении горно-металлургического комплекса нашей области. В период руководства ОЭМК Вы сумели вывести предприятие на новый технологический уровень. И сегодня на посту первого заместителя генерального директора — директора по производству УК «Металлоинвест» Вы активно работаете над повышением конкурентоспособности компании на мировом рынке.
С успехом решая производственные задачи, Вы одновременно стремитесь преобразовать окружающую действительность, сделать жизнь людей лучше, комфортнее. Многое Вам удалось в развитии Старооскольской и Губкинской территорий, в совершенствовании самых разных сфер и отраслей: образования, здравоохранения, культуры, молодёжной политики, спорта, духовной жизни. В должности депутата областной Думы Вы по праву заслужили подлинное доверие и авторитет у белгородцев. Ценю Вашу отзывчивость и постоянную готовность помочь людям.
Сегодня Вы находитесь в прекрасной жизненной поре, когда преодолены серьёзные профессиональные вершины, накоплен богатый опыт, есть огромные силы действовать и творить, а впереди широчайшие горизонты возможностей, большие поля для работы. Желаю Вам крепкого здоровья, покорения новых смелых производственных и жизненных высот, реализации всего намеченного, успехов в многогранной деятельности на благо Белгородчины и России. И, конечно же, высоко держать почётное угаровское знамя!

Евгений Савченко,
губернатор Белгородской области

Боголюбивый Андрей Алексеевич!

Вседушевно поздравляю Вас с 55-летием со дня рождения!
В 1961 году Господь призвал Вас к жизни в семье Угаровых – известного металлурга Алексея Алексеевича и преподавателя Светланы Петровны, в то время, когда наша страна ещё залечивала раны после Великой Отечественной войны. Наверное, это и определило масштабность и талантливость Вашей личности и главную черту характера – умение слушать, сопереживать, сочувствовать людям, которые встречаются на Вашем жизненном пути.
На протяжении долгого времени Вы трудитесь на ответственных должностях. Благодаря богатому опыту, добросовестности и профессиональному подходу к исполнению возложенных на Вас обязанностей, усердию, которое Вы неизменно являете в своём служении, Вы снискали признание со стороны руководства и уважение коллег. Вашим попечением и личным участием строятся храмы и осуществляется их роспись.
Досточтимый Андрей Алексеевич! Белгородская паства молится о Вашем здравии с благопожеланиями радости и любви. Пусть Вас окружают добрые люди, согревающие своим теплом Ваше сердце, чтобы та любовь, которую вы являете миру, была взаимной.
Призываю на Вас Божие благословение.

Иоанн,
митрополит Белгородский
и Старооскольский

Уважаемый Андрей Алексеевич!

От имени администрации Старооскольского городского округа и от себя лично искренне поздравляю Вас с 55-летием со дня рождения! Ваша яркая биография, неразрывно связанная с ОЭМК — ведущим металлургическим предприятием страны, говорит об исключительном трудолюбии, целеустремлённости и профессионализме. Высокие государственные и муниципальные награды отражают Ваш огромный вклад в развитие региона, решение актуальных задач по укреплению общественной стабильности и согласия. Свою работу Вы всегда строите на принципах доверия и внимательного отношения к людям, не жалея энергии для укрепления экономического, социального и культурного потенциала Белогорья.

Талант руководителя, помноженный на Вашу ответственность, человечность и мудрость, твёрдый стиль управления снискали Вам заслуженное уважение и признание коллег, руководителей различного ранга, простых жителей. Почерк депутата Андрея Угарова узнаваем в сотнях добрых дел!

Ваше имя — символ успеха и уверенности в будущем! Вы достойно продолжаете дело Вашего отца — Алексея Алексеевича, Почётного гражданина Белгородской области и Старого Оскола, которым гордится наша территория.

От всей души желаю крепкого здоровья и благополучия, процветания и мира на долгие годы! Пусть радость живёт в Вашем доме! Пусть воплотятся в жизнь все намеченные планы и проекты! Созидайте и далее на благо родного края!

Александр Гнедых,
глава администрации
Старооскольского городского округа

Предисловие. Без ретуши

Дорогие читатели! У вас в руках книга, посвящённая жизни и деятельности Андрея Алексеевича Угарова. С именами представителей семьи Угаровых — Алексея Алексеевича, Светланы Петровны и их сына Андрея Алексеевича — неразрывно связаны многие важнейшие события в современной истории Старооскольского края. Поистине неоценим их вклад в создание и становление первенца отечественной бездоменной металлургии — Оскольского электрометаллургического комбината. Во многом именно их подвижническими трудами Старый Оскол превратился в современный благоустроенный город.

Пять лет назад из печати вышла документально-публицистическая книга «Угаровы. Времена и судьбы». Книга содержала воспоминания и отзывы коллег и соратников её главных героев. Авторский коллектив ставил перед собой задачу правдиво показать масштаб личности и индивидуальные особенности каждого из династии Угаровых, объективно осветить время их деятельности, а также многообразие, сложность и неоднозначность судеб людей, живших и работавших рядом с ними.

Вскоре после выхода книги состоялась её презентация работникам ОЭМК. В актовом зале присутствовали те, кто стал подлинным участником создания книги — инженеры и специалисты, руководители и рядовые металлурги, все, кто своим ежедневным нелёгким трудом пишет историю ОЭМК. «Даже если собрать только те воспоминания, которые прозвучали со сцены во время презентации книги, — говорили участники встречи, — уже можно написать вторую часть. Хотелось бы, чтобы в дальнейшем появилось продолжение или расширенное переиздание. Будем надеяться, что это — только начало большого проекта».

Выполняя пожелания тружеников ОЭМК, авторский коллектив собрался практически в прежнем составе. Чтобы в новой книге рас-

сказать о судьбе Андрея Алексеевича Угарова в преддверии его 55-летия. Рассказать, ничего не маскируя, ничего не приукрашивая, иначе говоря — без ретуши.

Авторский коллектив

СТРОКИ БИОГРАФИИ

АНДРЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ УГАРОВ родился 27 июля 1961 года в городе Череповце Вологодской области. В 1974 году вместе с родителями переехал в Липецк. В 1978-м окончил среднюю школу и в этом же году поступил в Липецкий политехнический институт, который окончил в 1983 году по специальности «Обработка металлов давлением». Трудовую деятельность начал на Новолипецком металлургическом комбинате — подручным вальцовщика стана холодной прокатки листопрокатного цеха № 2.

Вскоре был призван в ряды Советской Армии. После окончания службы вернулся на Новолипецкий металлургический комбинат, где за 14 лет прошёл трудовой путь от вальцовщика до начальника листопрокатного производства.

В июле 1999 года Андрей Угаров прибыл на работу в Старый Оскол. Трудовую деятельность начал в должности заместителя генерального директора по коммерции ОАО «Оскольский электрометаллургический комбинат». В январе 2002 года был назначен исполнительным директором, а в июне 2004-го — управляющим директором комбината. С августа 2006 по апрель 2011 года Андрей Угаров был управляющим директором ОАО «ОЭМК» общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Металлоинвест». В апреле 2011 года назначен первым заместителем генерального директора — директором по производству УК «Металлоинвест».

С приходом Андрея Угарова на ОЭМК началось крупномасштабное техническое перевооружение металлургического комплекса предприятия. Андрей Алексеевич стал инициатором разработки «Концепции развития ОЭМК», основной упор которой был сделан на обновление мощностей электросталеплавильного производства с целью увеличения выплавки стали до 3,6 млн тонн в год.

Под руководством Андрея Угарова предприятие сделало существенный рывок вперёд, увеличив производство металла практически в два раза по сравнению с проектными показателями.

На комбинате реализуется активная социальная политика. Все социальные гарантии, которые предусмотрены работникам металлургической отрасли, на ОЭМК действуют в максимальном объёме. Кроме того, металлурги шефствуют над школами и детскими садами, высшими и средними специальными учебными заведениями, больни-

цами и храмами, учреждениями культуры и спорта, оказывая им существенную материальную поддержку.

Результаты, достигнутые комбинатом под руководством Андрея Алексеевича Угарова в области социальной политики, получили признание на областном и общероссийском уровнях. Несколько лет подряд ОЭМК становился лауреатом и победителем конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности», проводимого Правительством Российской Федерации.

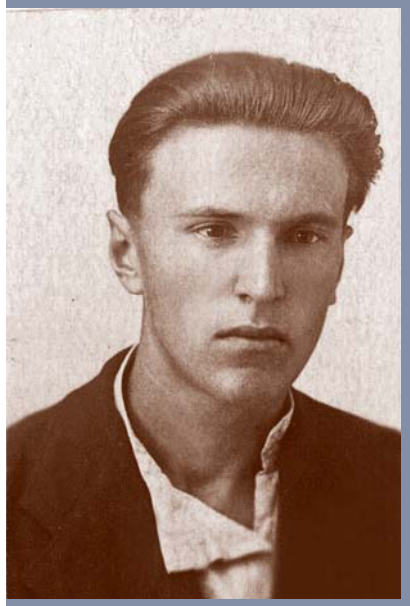
При непосредственном участии Андрея Угарова в компании «Металлоинвест» реализован ряд масштабных проектов, таких как пуск обжиговой машины № 3 на Михайловском ГОКе, комплекса кислородной станции с криогенной воздухоразделительной установкой и две очереди газоочистки на ОЭМК, разливочной машины №5 на Уральской Стали. Продолжается реализация проекта строительства ГБЖ №3 на Лебединском ГОКе.

Андрей Угаров был избран депутатом Белгородской областной Думы четвёртого, пятого и шестого созывов. Помимо эффективной работы в комитетах и комиссиях Думы, он активно занимается решением проблем жителей Старооскольского городского округа.

Личный вклад Андрея Угарова в социально-экономическое развитие региона отмечен многими государственными, отраслевыми и общественными наградами. В 2003 году руководителю ОЭМК было присвоено звание «Почётный металлург», а в 2007-м «за большой личный вклад в развитие отрасли, обеспечение успешной работы Оскольского электрометаллургического комбината» Указом Президента РФ — Почётное звание «Заслуженный металлург Российской Федерации».

Андрей Угаров награждён медалями «За заслуги перед Землёй Белгородской» II степени и «За заслуги» перед г. Старый Оскол; орденами «Звезда Отечества» и «Золотая Звезда Отечества»; именными часами «От Президента России В. В. Путина за заслуги перед Отечеством»; знаком «Горняцкая Слава» трёх степеней и многими другими наградами. Заслуги Андрея Алексеевича перед Русской Православной церковью отмечены орденом Преподобного Серафима Саровского III степени, медалью его Святейшества преподобного Сергия Радонежского I степени и многими другими наградами.

В декабре 2008 года Андрею Угарову присвоено звание «Почётный гражданин Старооскольского городского округа Белгородской области».



ГЛАВА 1.

СЕМЬЯ

Выпускники столичного института стали и сплавов — коренной москвич Алексей и приехавшая на учёбу из украинского Запорожья Светлана — по распределению прибыли на Череповецкий металлургический комбинат...

Михаил Лысов

Прямая речь

ГЛАВА 1.
СЕМЬЯ

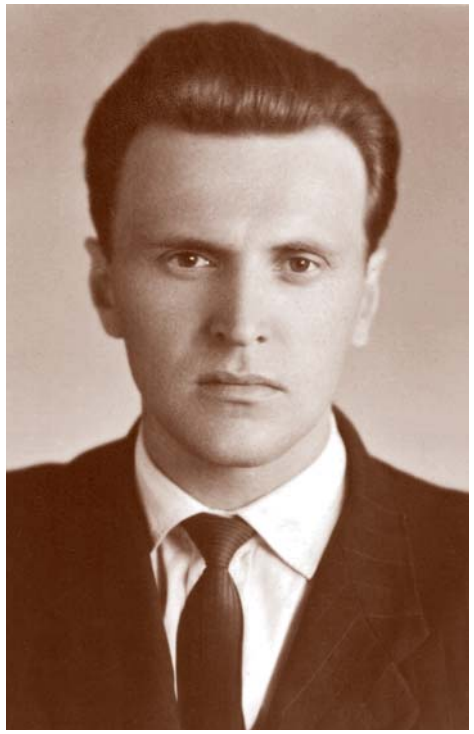
КРЕПКИЕ РУКИ, УМНЫЕ ГОЛОВЫ

Выпускники столичного института стали и сплавов — коренной москвич Алексей и приехавшая на учёбу из украинского Запорожья Светлана — по распределению прибыли на Череповецкий металлургический комбинат.

Воистину, пути Господни неисповедимы. Выбор Светланой такой сугубо, вроде бы, мужской профессии, наверное, всё-таки можно объяснить. Её родное Запорожье того периода — один из крупнейших центров советской металлургии. Завод «Запорожсталь» по праву считался градообразующим предприятием. Он неизменно и естественно втягивал в орбиту своего влияния значительную часть местного населения. Её отец был знатным металлургом. К тому же известно, что часто на металлургических предприятиях устанавливалась квота: не менее четверти вновь принимаемых на работу должны были быть членами семей металлургов. Нельзя исключить, что именно эти обстоятельства и подвигли девушку к решению избрать металлургическую жизненную стезю.

Понять же поступок Алексея с высоты нашего времени, изобилующего юристами, экономистами и всевозможными менеджерами, на первый взгляд, намного сложнее. Что двигало им — сыном лихого красного полкового командира из Первой конной армии С. М. Будённого? Детство прошло в столице. Благодаря маме Ольге Фёдоровне мальчик пересмотрел весь репертуар детских спектаклей МХАТа, Большого и Малого театров. Не раз бывал в Третьяковской галерее, в Музее изобразительных искусств имени А. С. Пушкина…

С таким воспитанием и такой подготовкой — прямая дорога в художники, музыканты, литераторы, в учителя, наконец. Он же



Алексей Угаров

Светлана Угарова

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Решение о строительстве в Череповце металлургического завода было принято ещё в 1940 году. По докладу Народного Комиссариата чёрной металлургии СССР о выборе площадки, профиля и мощности намеченного предприятия, ЦК КПСС и СНК СССР Постановлением № 1294/524 от 11 мая 1941 года было утверждено сооружение завода в г. Череповце, определена его мощность по основным видам продукции. В связи с началом войны 22 июня 1941 года строительство было законсервировано, все работы прекращены.

После глубокого и тщательного изучения силами Академии Наук СССР проблемы Северо-западной металлургии, ЦК КПСС и Советом Министров СССР 30 декабря 1947 года принято решение возобновить сооружение Череповецкого металлургического завода. При этом его проект актуализировался в соответствии с результатами изучения проблемы и рекомендациями Академии Наук СССР. Завод начал работу в 1955 году, став в 1959 году предприятием с полным металлургическим циклом.

после седьмого класса пошёл по технической тропе — поступил в энергетический техникум. Правда, очень скоро специальность разонравилась — учёбу бросил, пошёл работать. Матросом катера на Москве-реке, печатником в типографии. Потом — служба в армии. И, наконец, институт стали и сплавов. Что им двигало?

«Мы понимали, — вспоминал в свои зрелые годы Алексей Алексеевич Угаров, — что разрушенному войной хозяйству требуются крепкие руки и умные, хорошо подготовленные головы. Негоже, считали мы, писать стихи и рисовать картины — стране нужны были строители, транспортники, металлурги. Вот всё это, в основном, и подтолкнуло меня к выбору».

Сегодня, может быть, кому-то это и покажется невероятным, но в те годы, вскоре

Крупнейший в СССР Череповецкий металлургический комбинат

после окончания самой разрушительной за всю человеческую историю войны, МИСиС считали одним из самых престижных вузов страны. И Череповец тогда был у всех на слуху — здесь создавалась крупнейшая советская металлургическая база. Для восстановления разрушенного войной хозяйства огромной страны требовалось много металла.

...И СОЛОВЬИНЫЕ ТРЕЛИ НАД ТИХОЙ РЕКОЙ

Алёша и Света познакомились, будучи студентами. Одногруппники прилежно слушали лекции, усердно занимались на семинарах и в читальном зале. К тому же, рука об руку трудились на уборке урожая в одном из Подмосковных совхозов. Эти трудовые десанты студенты воспринимали отнюдь не как какую-то жизненную невзгоду. Напротив — как возможность отвлечься от лекций, читальных залов и зачётов-экзаменов. Как счастливую возможность с пользой и весело провести время. Днём, конечно, работа, а по вечерам — танцы в сельском клубе, соловьиные трели над тихой рекой и нежные слова...

Он — стройный мускулистый красавец. Она — красивая, улыбчивая говорушка, заводила в любой компании. Такие пары разве что на киноэкране показывать. Оба — полны энергии, планов, надежд. В их сердцах горит огонь любви и созидания.

Это вполне согласовывалось с общим подъёмом, невиданным энтузиазмом, охватившим всю страну. В результате неимоверных усилий многонационального советского народа были достигнуты впечатляющие результаты в развитии промышленности и сельского хозяйства, в образовании, медицине и многих других сферах. Мощные импульсы задавала наука, всё это позволило стране, едва оправившейся от кровопролитной войны, сделать первые шаги в неизведанное — начать освоение околоземного космического пространства.

Вскоре сыграли скромную свадьбу — прямо в студенческом общежитии, что было делом обычным. Направились по распределению в Череповец. А через отведённый природой срок на свет появился мальчик. Сын!

Рождение сына пришлось на конец июля 1961 года, вскоре после события, всколыхнувшего всю огромную страну и весь мир. С невиданным доселе энтузиазмом человечество рукоплескало успешному завершению полёта в космос первого землянина. Нашего всеми обожаемого Юрия Гагарина. Кстати, в юности, окончив Люберецкое ремесленное училище, космонавт № 1 получил специальность формовщика-литейщика, что близко к профессии

металлурга. Его открытое лицо, его замечательная улыбка стали достоянием каждой советской семьи. По стране от края и до края прокатилась модная волна — новорожденных мальчиков стали нарекать именем Юра.

Как ко всему этому относился сам Юрий Алексеевич, не знаю. Но никогда не забуду свою единственную встречу с ним.

Случилось это в 1967 году в Крыму, во Всесоюзном пионерском лагере «Артек». На проходивший там слёт юных корреспондентов заглянул сам Гагарин. Его знакомил с ребятнёй журналист «Пионерской правды» Анатолий Михайлович Ануфриев. Я вскинул неизменного своего спутника — фотоаппарат «Смена» — и щёлкнул затвором. Гагарин подошёл к ребятам, положил ладонь на плечо ближе всех оказавшегося мальчишки:

— Тебя как зовут, вихрастый?

— Петя, — ответил тот, чуть дыша.

— А почему ж не Юра? — лукаво улыбнулся космонавт.

— Так я ж раньше родился…

На том беседа и закончилось, а у меня сохранилась крохотная фотокарточка с надписью «На память».

Впрочем, интересно другое. Примечательно, что многие называли мальчиков Юрами, а Угаровы — Андрюшей. Вопреки моде, вполне объяснимой и популярной. Возможно, я не прав, но видится здесь

Алексей Угаров с сыном Андреем

некая символичность — делать не так, как делают многие. Делать по-своему, по-угаровски.

Если исследовать значение имени Андрей в различных источниках, то выясним любопытные сведения:

«Андрей — муж, мужчина. Имя происходит от древнегреческого «andros» — мужчина. Маленькие Андрюши, утверждают многие исследователи, фантазёры и мечтатели. Они очень привязаны к родителям. В среде

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Свою официальную историю Череповец ведёт с 4 ноября 1777 года, когда Указом Екатерины II в Новгородской губернии был учреждён город «для пользы водных коммуникаций».

В Екатерининскую эпоху город был знаменит уникальным рыбным промыслом – череповецкая стерлядь считалась изысканнейшим деликатесом и доставлялась к царскому столу. Во второй половине века Череповец снискал славу одного из самых просвещённых городов России – приличное образование получал каждый пятый горожанин. Череповец тогда называли «Северными Афинами» и «Русским Оксфордом».

Со строительством Волго-Балтийского канала город получил ещё один судьбоносный эпитет – «порт пяти морей».

Впервые вопрос о строительстве Волго-Балтийского канала был поставлен в 1939 году, его строительству помешала Великая Отечественная война. Работы начались в 1950-х годах, к началу 60-х стройка внесена в разряд первоочередных. Первые суда пошли по Волго-Балту в июне 1964 года. Волго-Балт обеспечивает связь водных путей, выходящих к Балтийскому, Белому, Каспийскому, Чёрному и Азовскому морям. Благодаря новому водному пути Череповец стал именоваться городом-портом пяти морей.

Разговор с отцом

сверстников-подростков ничем не выделяются, однако затем обгоняют ровесников на поприще карьеры. Здесь им помогают весёлый нрав, великодушие, энергия, упорство, изобретательность, интеллект и развитое честолюбие…»

Можно как угодно относиться к подобным утверждениям, но разве всей своей взрослой жизнью Андрей Угаров не подтвердил справедливость этих слов?

К тому же, когда Андрея Алексеевича кто-то спросил, верующий ли он, ответил: «Не скажу, что соблюдаю пост, но когда поднимаюсь на борт самолёта, обязательно перекрещиваюсь, а когда захожу в храм, зажигаю свечку…»

Светлана Угарова с сыном Андреем

Часто ли мы задумываемся над тем, как из крохотного комочка вырастает взрослый человек? Каким он вырастает, и кто на его становление оказывает наиболее сильное влияние? Родители? Безусловно, пример старших, самых близких людей оказывает на ребёнка своё воздействие. Окружение в школьные, студенческие годы? Нельзя, конечно, перечеркнуть и этот фактор. А во взрослой, осознанной жизни? Ещё как влияет окружение!

Зададимся же и мы таким, может быть, не совсем бесспорным вопросом: а как влияет на человека то место, где он появился на свет? И влияет ли?

ДЕТСКИЙ АЗАРТ, СТРЕМЛЕНИЕ К ПОБЕДЕ

Школьные годы Андрюши протекали так же, как у многих его сверстников. По утрам мама запихивала нагруженного огромным рюкзаком пацана в переполненный автобус, и он благополучно добирался до школы. Всё свободное от школы и домашних заданий время — на улице, во дворе. Летом — гоняли в футбол, зимой упражнялись на лыжах и коньках. На ледяной площадке уже тогда равных ему не было — выделывал такие пируэты, что и не всякому фигуристу под силу. А когда узнал, что в соседнем Дворце спорта «Алмаз» работает спортивная школа, уговорил маму записать его на занятия в хоккейную секцию.

Очень быстро тренер обратил на шустрого паренька особое внимание. Выкатившись на лёд, Андрюша забывал обо всём. Азарт, стремление к победе — вот что выделяло его среди других юных спортсменов.

Вскоре случилось долгожданное — семье Угаровых выделили новое жильё. Правда, к огорчению мальчика, оказалось оно совсем в другом районе города. Но Андрей занятий спортом не бросил — несколько раз в неделю он добирался тем же переполненным автобусом до Дворца спорта.

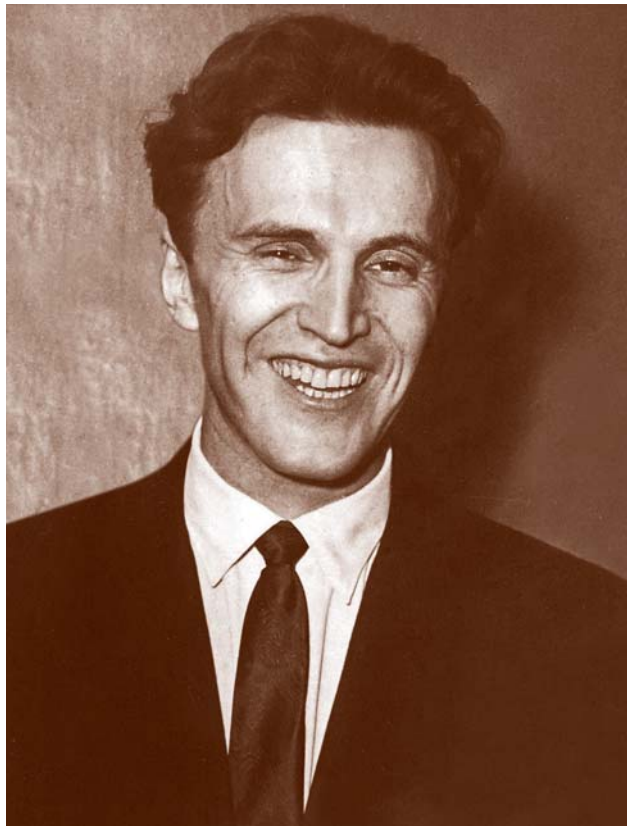
Благодаря его самоотдаче, невиданному упорству в конце-концов фамилия Угаров появилась и в списках кандидатов в мастера спорта по хоккею.

Отец, конечно, не мог не знать, какие трудности приходится преодолевать его сыну-школьнику, но никак не препятствовал его занятиям спортом. Да, по правде говоря, и времени на воспитание не хватало — он вечно был занят на работе.

Документальное подтверждение этому по нашей просьбе нашли сотрудники корпоративной газеты «Северсталь» из города-порта пяти морей. На порыжевшей от времени странице заводской многотиражки «Череповецкий металлург» в номере за 5 декабря 1963 года опубликована небольшая заметка сталевара третьей печи Н. Голенищенко под заголовком «Молодым везде у нас дорога»:

«Одна за другой вступали в строй мартеновские печи. Требовались кадры для молодого цеха. И их довелось обучать уже нашему поколению сталеплавильщиков. На первых порах кое-кто сомневался в успехе. Но, говорят, цыплят по осени считают. И сейчас мы не

Каток во дворе, где оттачивал своё мастерство будущий кандидат в мастера спорта по хоккею



Алексей Угаров

без гордости можем сознавать, что на смену вышла новая плеяда сталеваров… Хорошую практическую школу прошли в цехе молодые инженеры тт. Мальченко, **Угаров** *(выделено нами — авт.)*, Алымов, Журжин… Они удивительно быстро переняли опыт, быстро освоили производство».

Менее чем через восемь лет, 29 апреля 1971 года, на страницах того же «Череповецкого металлурга» опубликован Указ Президиума Верховного Совета СССР о награждении государственными наградами лучших работников завода. В числе удостоенных медали «За трудовую доблесть» — Угаров Алексей Алексеевич, начальник цеха металлургического завода.

Понятно, что все заботы по воспитанию сына легли на плечи мамы — Светланы Петровны. Не менее важно и то, что отец прекрасно понимал: необходимо воспитать в ребёнке здоровые устремления, в частности, к победам на спортивной площадке. Особенно в таком виде спорта, который приучает к коллективизму, укрепляет

силу воли, выносливость. Где, как не на хоккейной площадке, формируется дух товарищества, чувство локтя…

С особой теплотой вспоминает Андрей Алексеевич свои школьные летние каникулы. Родители много работали. И чтобы мальчишка не шатался бесцельно по улице, его отправляли в пионерский лагерь — на две, а то и на все три смены. В лагере он был «своим парнем», так сказать, отдыхающим со стажем. Был и горнистом, и командиром пионерского отряда. Помнит и рассказывает об этом периоде с юмором и явным удовольствием. Говорит, что и сейчас может сыграть на пионерском горне любую команду.

Лагерная жизнь, как и спорт, формировала в нём лидерские качества. Он всегда был на виду, привык к организованности и самостоятельности.

Светална Угарова с сыном Андреем

В пионерском лагере «Лесная республика». Андрей Угаров крайний слева во втором ряду

…Череповец хоть и стал благодаря Волго-Балтийской водной артерии именоваться городом-портом пяти морей, включая Чёрное море, добраться из него до крымского побережья по суше не так-то просто. Случалось, во время летних каникул семейство Угаровых выбиралось на юг, к настоящему Чёрному морю, или в Москву.

— Ехали на собственном автомобиле, — вспоминает Андрей Алексеевич. — Папа за рулём, мама — рядом. А я — на заднем сиденье. Ночевали там, где застала ночь — на обочине шоссе, в ближайшей рощице. Спали прямо в машине. А утром, чуть свет — снова в путь.

На минуточку представьте себе сегодняшнего крупного руководителя, ночующего с семьёй в салоне советской легковушки. Да хоть бы и в «Мерседесе» повышенной комфортности. То-то же — это невозможно даже представить.

— Время было такое, — продолжает Угаров. — Зазорными или неуместными такие поездки не считались. В нашей семье никогда не говорили о должностях, о работе вообще. Кто там начальник, кто подчинённый… Да и когда было об этом говорить? Мама возвращалась с работы не раньше восьми вечера, отец — намного позже. Поэтому радовались, что хоть немного удаётся побыть вместе.

ДУХОВНЫЙ СТЕРЖЕНЬ СЕМЬИ

Из воспоминаний Алексея Алексеевича Угарова: «Светлана вообще была человеком очень семейным, я бы даже сказал, не просто семейным — она была неким духовным стержнем нашей семьи. Воспитание Андрея почти целиком лежало на её плечах, он впитал многие черты её характера — твёрдость, независимость, настойчивость в достижении поставленной перед собой цели».

Светлана Петровна была верной спутницей, соратницей и самым близким другом Алексея Алексеевича. Яркая, эффектная женщина с сильным характером и любящим сердцем, она прошла вместе с мужем и Череповец, и Липецк, и Старый Оскол. И в каждом городе, в каждой ситуации была ему надёжной опорой, любящей и понимающей женой, заботливой мамой Андрюши. Она делала всё возможное для того, чтобы Алексей Алексеевич спокойно трудился, потому что понимала: металлургия для него — дело и смысл всей жизни. Воспитание сына также почти полностью легло на её плечи. При этом и она посвятила себя металлургии, занимаясь научной и образовательной деятельностью.

Семья Угаровых

Светлана Угарова

«Я была знакома со Светланой Петровной ещё с Липецка, нашей дружбе более 30 лет, — вспоминает кандидат технических наук Людмила Николаевна Крахт, профессор СТИ НИТУ «МИСиС». — И могу сказать, что, несмотря на всю силу личности Алексея Алексеевича, Светлана Петровна не осталась в его тени. Она, как и муж, обладала недюжинными организаторскими способностями, была талантливым исследователем, подлинным учёным. Будучи молодым специалистом, приехала на Череповецкий металлургический комбинат осваивать азы профессии и росла там не только как металловед, но и как организатор.

В Липецке благодаря её усилиям появилась новая физико-химическая лаборатория, которая на тот момент была оснащена самым современным оборудованием на уровне ведущих НИИ. Светлана Петровна возглавила эту лабораторию и проявила себя как отличный руководитель. Она добивалась для своих работниц премий, детских

Светална Угарова в кругу друзей и сослуживцев

путёвок, других социальных благ. Была инициатором проведения творческих вечеров и семейных спортивных мероприятий, люди тянулись к ней. До её последних дней ей писали и звонили те, с кем она познакомилась в те годы, поздравляли с днём рождения и другими праздниками, делились новостями.

А ещё Светлана Петровна была преподавателем от Бога. К каждой лекции она готовилась, как к самой важной в её жизни. В каждой детали, в каждой истории проявлялась её высокая требовательность к самой себе. Даже когда её здоровье сильно ухудшилось, она продолжала ходить на лекции и сама рисовала на доске каждую диаграмму. И студенты её любили, она каждого встречала с улыбкой. При этом, даже выговаривая за какую-то провинность, умела делать это мягко, деликатно, начиная со слов ободрения.

За годы работы в Старооскольском филиале МИСиС Светлана Угарова подготовила целую плеяду талантливых металлургов. Её имя в 2008 году было присвоено кафедре металлургии и металловедения. А в 2011 году, после кончины Алексея Алексеевича Угарова, СТИ НИТУ «МИСиС» было присвоено его имя. Это очень символично. Их жизненный путь стал для всех примером верности профессии и своей семье…»

ПРОИЗВОДСТВО — ДЛЯ ЛЮДЕЙ

Семейный уклад, конечно, сказался на характере юного Угарова. А какова роль самого человека — и маленького, и взрослеющего, и взрослого? Как он сам влияет на своё становление?

Эти размышления невольно приходят на ум, когда задумываешься о непростой судьбе нашего героя — Андрея Алексеевича Угарова. Человека, хорошо известного на Белгородчине, ещё больше — в Старом Осколе и его окрестностях. А в последние несколько лет — и в других регионах России.

Пройдя все ступени профессионального роста — от простого рабочего Новолипецкого металлургического комбината до первого заместителя генерального директора — директора по производству крупнейшей в России горно-металлургической компании «Металлоинвест», он, как рассказывают многие, хорошо его знающие люди, сумел воспитать и сохранить в себе лучшие душевные черты — отзывчивость, сострадание, любовь к людям. «Производство для людей, а не люди для производства!» — эта ключевая позиция убеждений Алексея Алексеевича Угарова осталась таковой и для его сына Андрея.

Сам Угаров рассуждает так: «Тысячи работников комбината выходят за проходную и становятся просто жителями города. У каждого есть семья, дети, которые ходят в детский сад, школу. И

Юбилей ЭСПЦ. 2009 год

мне как руководителю небезразлично, в каких условиях проходит обучение и воспитание детей наших работников».

Увидев, в каком тяжёлом состоянии находятся детские сады, школы, лечебные учреждения, он погрузился в решение этих, порой чрезвычайно сложных, задач. Постепенно перестал делить тех, кто к нему обращался за помощью, на «своих» и «чужих».

«ОЭМК — градообразующее предприятие. Пусть кто-то и не работает на комбинате, но они тоже наши, потому что жители Старого Оскола». В этих словах — весь Угаров. Он взвалил на себя ответственность за школы, больницы, дороги… Нет сферы в жизнедеятельности города, где он не приложил бы свои усилия.

Принято считать, что так самоотверженно служить интересам города может только человек, который здесь родился и учился. Тут его корни, его родословная. Тогда всё вроде бы логично и понятно. Но Угаров приехал в Старый Оскол уже зрелым, состоявшимся человеком. Тем не менее, за годы его подвижнической деятельности его имя срослось с именем города. Те, кто не знает его биографию, считают его коренным старооскольцем. Согласитесь, это дорогого стоит…

ГЛАВА 2.

КАК ТЫ К ЛЮДЯМ, ТАК И ОНИ К ТЕБЕ

В 1974 году семейство Угаровых перебирается к новому месту жительства — по новому месту работы отца. В Липецк, где на базе Курской магнитной аномалии создавалась новая мощная металлургическая столица страны.

ГЛАВА 2.
КАК ТЫ К ЛЮДЯМ, ТАК И ОНИ К ТЕБЕ

НЕ МАМЕНЬКИН ЛИ СЫНОК?..

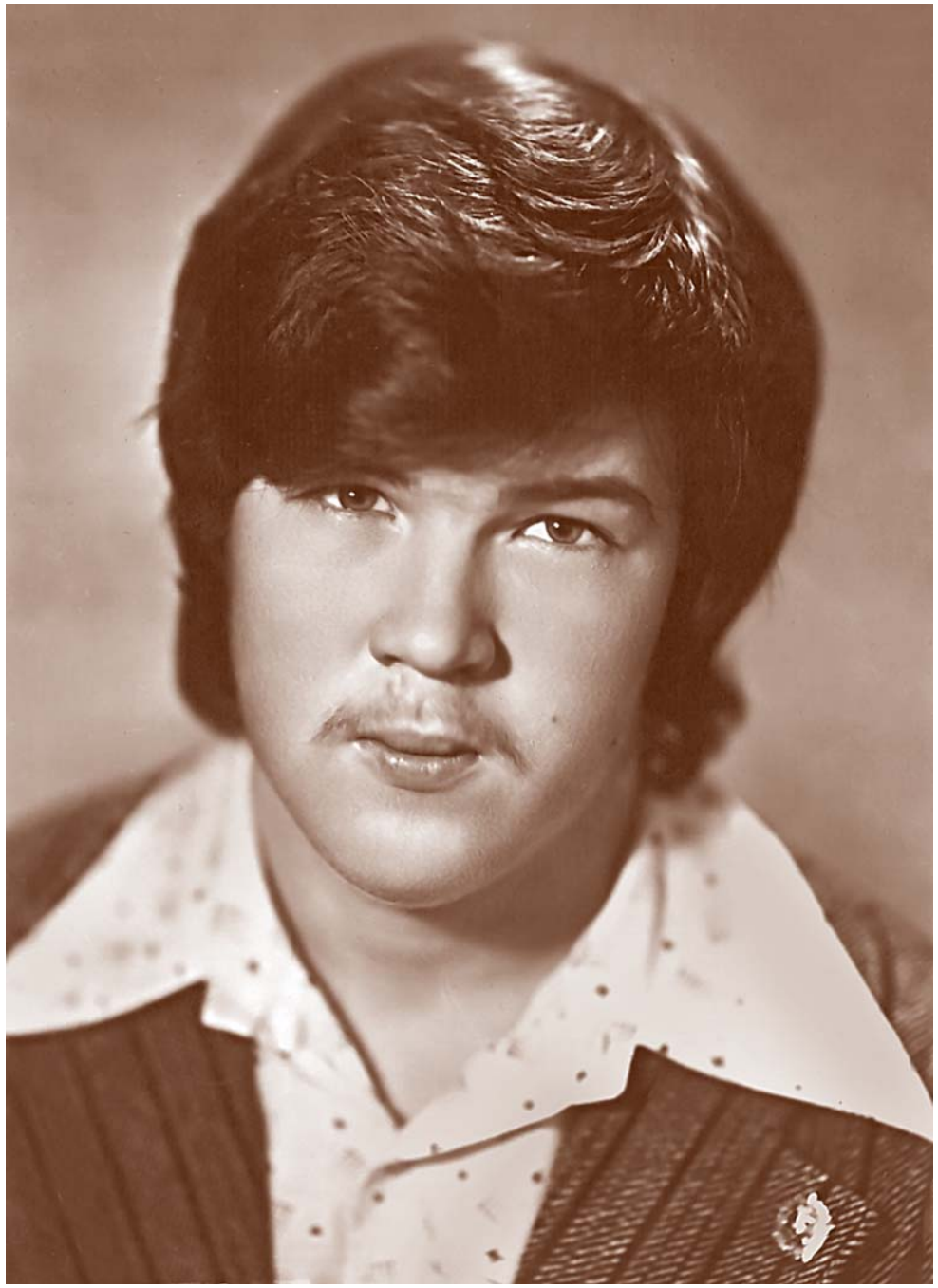
В 1974 году семейство Угаровых перебирается к новому месту жительства — по месту работы отца. В Липецк, где на базе Курской магнитной аномалии создавалась мощная металлургическая столица страны.

В седьмой класс Андрею пришлось идти уже в новую школу, вливаться в незнакомый коллектив. Это непросто. Ребята, хоть и не всегда это показывают новенькому, очень быстро и почти всегда безошибочно выявляют: не маменькин ли сынок? А уж потом оценивают по усердию на уроках. Круглых отличников привечают не очень. А тут — всё, как у всех. После уроков — футбол во дворе, зимой — хоккей. А чем ещё было заняться ребятне — родители допоздна на работе, не сидеть же над книжками и тетрадками!

Впрочем, двоечником новенький не был. По литературе, русскому языку, географии, истории почти всегда получал твёрдые пятерки, по остальным предметам — как у всех. И ещё что подметили быстро — постоять за себя умеет, но первым потасовки не затевает.

Три года пролетели незаметно, с ребятами Андрей сдружился, а на будущее сделал для себя зарубку: как ты к людям, так и люди к тебе.

И вот школа позади, аттестат в кармане — что дальше? Без высшего образования, вроде никуда, а с другой стороны — в Липецке всего два института: педагогический и политехнический. «Девчачий» учительский отмёл сразу — что за профессия такая, несерьёзная. А тут ещё и отец поддержал:



Андрей Угаров. (город Липецк)

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Днём рождения НЛМК та считается 7 ноября 1934 года, когда был получен первый чугун. В начале Великой Отечественной войны оборудование доменного цеха и ТЭЦ было демонтировано и эвакуировано в Челябинск. На оставшейся в Липецке части оборудования выполнялись заказы для фронта. Работы по восстановлению завода начались в 1947 году – по сути, предприятие отстраивалось заново. К 1951 году были восстановлены две доменные печи. В 1980-м начал работу первый в стране цех прокатки углеродистых сталей со станом бесконечной прокатки. В 1981 году началось производство на первом и единственном в стране агрегате непрерывного отжига в цехе холодной прокатки углеродистых сталей.

— Липецк — город металлургический, иди на «Обработку металлов давлением». Это — прокатчики, так сказать, «голубая кровь», интеллигенция металлургии.

Сомнения остались позади — поступил в политехнический.

С сокурсниками сошёлся быстро, с некоторыми крепко и надолго сдружился. Прямо скажем — не сразу, а только когда стали изучать специальные дисциплины, появился настоящий интерес к учёбе.

А поначалу родителям, особенно маме, пришлось изрядно поволноваться — Андрей вдруг заявил, что эта учёба его уже просто достала, он пойдёт работать.

Отец, вечно занятый, к душеспасительным беседам был не склонен, сказал, как отрезал:

— Ты сначала институт окончи. Покажи, что ты можешь, на что способен. А походить в рабочей робе и в солдатской гимнастёрке всегда успеешь…

ВСЁ НОРМАЛЬНО — РАБОТА, КАК РАБОТА

После института по распределению попал подручным вальцовщика стана холодной прокатки листопрокатного цеха № 2 Новолипецкого комбината. Поясним тем, кто не знает: подручный вальцовщика — это самое нижнее звено в цехе. Тяжёлая ручная, к тому же, не самая чистая работа. Без которой, впрочем, немыслима сама металлургия. Закрадывались ли сомнения в правильности выбора профессии?

— Нет, — отвечает он твёрдо, — даже мысли такой ни разу не возникало.

Уже тогда понимал: чтобы стать настоящим профессионалом в любом деле, нужно познать его от самых истоков. Неважно, сталевар ты, хлебопашец или, скажем, водитель трамвая…

Он настойчиво и тщательно изо дня в день выполнял эти свои обязанности. После смены возвращался домой уставший, на вопросы о работе отвечал односложно: всё нормально — работа, как работа.

Отец-металлург, конечно же, прекрасно представлял, чем занят в цехе сын, какие обязанности возлагаются на подручного вальцовщика. Другой, может быть, попытался бы как-то облегчить участь, порадеть, поспособствовать. Только не в правилах Алексея Алексеевича были подобные подходы к воспитанию. А на укоры супруги Светланы Петровны только отмахивался:

— Пусть сам всё потрогает собственными руками.

Вскоре родители отправились к новому месту жительства — в Старый Оскол, где строился Оскольский электрометаллургический комбинат.

Трудностей на комбинате в то время было немало — особенно остро стоял вопрос профессиональных кадров, ощутимо хромала дисциплина, а перспектива просматривалась в плотном тумане.

Министр чёрной металлургии СССР Серафим Васильевич Колпаков предложил старшему Угарову должность главного инженера:

— Комбинату сегодня, как воздух, нужна крепкая рука и толковая голова. Металлургия, современная металлургия — это наука, не тебе объяснять. Это технология, причём технология самая современная. Нужно подготовить кадры. Местные кадры — из потомственных хлебопашцев…

Алексей Алексеевич предложение принял, почти не раздумывая — никогда он не склонялся к лёгким решениям. Вскоре вместе с супругой отправился «ковать» металлургов из потомственных хлебопашцев. А Андрей с места не двинулся, хотя Светлана Петровна надеялась до последнего — материнское сердце мало убеждают слова, что сын-то уже взрослый и постоять за себя сможет вполне.

Прошло чуть больше полугода. Тут и армейская служба подоспела. Служил от дома недалеко — в Борисоглебске, где базировался истребительный полк военно-воздушных сил. В составе технико-эксплуатационной части готовил к использованию так называемые системы аварийного

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Оскольский электрометаллургический комбинат (ОЭМК) – одно из самых молодых предприятий российской металлургии. Его строительство началось в середине 70-х годов. Цеха основного производства были введены в эксплуатацию в 80-х годах. Основное технологическое оборудование комбината изготовлено немецкими фирмами, совместно с которыми велось строительство предприятия.

ОЭМК производит окисленные и металлизированные окатыши, литую заготовку и прокат. Комбинат является одним из самых современных металлургических предприятий России. На ОЭМК внедрена бездоменная технология прямого восстановления железа MIDREX и электродуговая плавка, позволяющая получать металл высокого качества, почти освобождённый от вредных примесей и остаточных элементов, что обеспечивает стабильно высокий спрос на него как в России, так и за её пределами.

После службы в истребительном полку города Борисоглебск в 1983-1984 годах

покидания самолёта. Проще и понятнее — участвовал в подготовке и проверке исправности катапультных кресел. Процедуры довольно непростые, но ещё более — ответственные. Почему, наверное, пояснять не нужно.

Оглядываясь сегодня в то уже отдалённое прошлое, Андрей Алексеевич убеждённо говорит:

— Чему научила армия? Самостоятельности! Там мужской коллектив, там нет родителей, ты сам принимаешь решения и сам за них отвечаешь. Сам завоёвываешь авторитет. В армии, на мой взгляд, как раз и происходит формирование личности.

Демобилизовавшись из армии, Андрей вернулся на Новолипецкий металлургический комбинат — в родной цех вальцовщиком.

Если сегодня заглянуть в интернет, то обнаружишь несметное количество вакансий именно на работу вальцовщиком на больших и малых предприятиях металлургии во многих наших городах и весях. Вальцовщики требуются везде, и никакие посулы высоких заработков и иных социальных гарантий, похоже, не способны заполнить эту зияющую брешь. Почему? Да потому, что работа эта чрезвычайно ответственная, требующая и хороших знаний, и крепкого физического здоровья. Как утверждают сами металлурги, эта профессия близка к машиностроительной — работа связана с использованием множества приборов и механизмов, которые нужно хорошо знать и уметь их безупречно использовать. И что не менее, а, может быть, ещё и более важно — эта профессия требует умения организовать коллектив. Такой коллектив, который работал бы как чётко отлаженный механизм.

Эта тема — слаженности, умения организовать коллектив для достижения общей задачи — неизменно возникала в беседах с самыми разными людьми, не понаслышке знающими специфику работы вальцовщиков.

В СЕМЬЕ ВЫРОС МЕТАЛЛУРГ.

НАСТОЯЩИЙ МЕТАЛЛУРГ!

Из разговора с Алексеем Алексеевичем Угаровым:

«Мы с женой отправились к новому месту жительства, а Андрей остался в Липецке. Я, конечно, следил, насколько позволяли время и обстоятельства, за его работой, продвижением по ступенькам служебной лестницы. Понимал, что в семье вырос настоящий металлург — не перескочивший ни одной ступеньки. Он прошёл всё и всё потрогал своими руками. И это не могло не радовать. Хотя как-то не принято у нас в семье хвалить друг друга».

Освоив профессию вальцовщика, Андрей получил предложение приступить к исполнению обязанностей сменного мастера. По правде говоря, к этой должности мало кто стремился. Разницы в зарплатах старшего вальцовщика и сменного мастера почти никакой, а хлопот и ответственности у мастера намного больше — техника безопасности, производственные совещания и ещё много чего. Чтобы управиться со всеми делами, на работу ты должен приходить за полтора часа до начала смены, а уходить через два часа после её окончания. Но Андрей от этих дополнитель-

ных обязанностей, в отличие от многих, не увиливал — было интересно попробовать, испытать себя. На прочность, что ли?

Те, кто помнит Андрея Алексеевича по тому периоду его трудовой деятельности, рассказывают:

— Он всегда стремился, чтобы его бригада была лучшей. Требовал стопроцентного выполнения задания. Он отчётливо видел цель, к которой упорно и настойчиво шёл и вёл за собой других. Но одновременно с этим старался сам что-то сделать для людей — «выбить» им путёвки, премии и так далее. Был довольно жёстким руководителем, но всегда заботился о своих подчинённых, об их благополучии и материальном достатке, понимая: чтобы с людей спрашивать, им сначала нужно что-то дать. И достиг цели — вторая бригада Андрея Угарова «гремела» на весь Новолипецкий комбинат, работать в этом коллективе было непросто, но престижно.

Штрихи к портрету

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ЛЮДЕЙ — ЭТО В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ

Николай Шляхов,
управляющий директор АО «ОЭМК»

Строки биографии

ШЛЯХОВ Николай Александрович родился 6 апреля 1961 года в Липецкой области. Трудовую деятельность начал на Новолипецком металлургическом комбинате. Прошёл путь от оператора поста управления агрегата непрерывного обжига листопрокатного цеха № 2 до начальника производства электротехнических сталей.

С 2001 года работает на ОЭМК. Занимал должности начальника отдела сырья и огнеупоров, директора по закупкам. В 2002 году назначен главным инженером ОЭМК. С апреля 2011 года по настоящее время – управляющий директор АО «ОЭМК».

Заслуженный металлург Российской Федерации. Депутат Белгородской областной Думы.

— Мы с Андреем Угаровым знакомы уже давно, учились вместе в Липецком политехническом институте. Первое, что вспоминается — стройотряд после первого курса. В Липецкой области мы прокладывали телефонную линию из одного села в другое. Там и познакомились, так сказать, в неформальной обстановке. То время, конечно, было неповторимым и весёлым: учёба, сессии, стройотряд, мечты о будущем… Студенты — они всегда и везде одинаковы. Раньше учиться было интересно. Правда, отсев был большой, особенно на

первом курсе, и подход к сдаче экзаменов — серьёзный. «Хвосты» не терпели, их нужно было зачищать…

Вместе с Андреем мы проходили практику на Новолипецком и Мариупольском металлургических комбинатах. Вместе жили, вместе работали, вместе отдыхали… Тогда у нас, студентов, интерес был один — в футбол поиграть и с друзьями повеселиться. Продолжали играть в футбол, даже когда окончили институт и уже работали. Помню, ездили в Питер к своим бывшим сокурсникам, которые там остались работать. Выбирали дня два-три выходных, поиграли в футбол — и обратно…

Вышло так, что наши с ним судьбы в дальнейшем постоянно пересекались, шли, как говорится, параллельным курсом. После армии мы оказались на НЛМК в одном цехе, оба — вальцовщиками. Потом в одно и то же время работали мастерами, смену принимали друг у друга. Но Андрей Угаров у меня принимал чаще, потому что я работал в первой бригаде, а он — во второй. Принимал, не скажу что строго, но серьёзно. На производстве Андрей Алексеевич всегда был требователен и к себе, и к окружающим. Как говорится, дружба дружбой, а дело в первую очередь.

Я поработал с Угаровым и знаю, что он — человек ответственный и никогда не подставит своих подчинённых, не даст их в обиду и будет смело отстаивать их интересы перед вышестоящим руководством и перед кем угодно. Это, считаю, очень хорошее качество в человеке. Да, он требовательный, но справедливый. Помню случай, когда Андрей Алексеевич руководил листопрокатным цехом НЛМК, и тогда за невыполнение каких-то показателей решили людям не выплачивать премию. Так вот, Угаров пришёл к директору по труду и сказал, что напишет заявление и уволится, если рабочим не выплатят премию. Он был полностью уверен в своей правоте: цех наказывают за то, что неправильно сработали какие-то другие службы, неправильно загрузили производство, а люди-то хорошо работали! Значит, и премию получить должны! Противостоять его напору и энергии было невозможно — премию выплатили.

Андрей Угаров — руководитель, каких ещё поискать! Главное, человек прошёл все ступени профессионального роста, всё увидел и потрогал своими руками, а потому, став руководителем, прекрасно представляет и понимает весь производственный процесс. Как в армии — каждый генерал когда-то был хорошим солдатом, так же и на производстве.

Андрей Угаров легко, с полуслова воспринимает любую информацию по производственным вопросам, быстро ориентируется и принимает верные решения. Случается, что оказывается неправ, но у него есть мужество и характер, чтобы признать свою ошиб-

ку. Это не каждый может. Но чаще он прав, особенно, если это касается дальнейшего развития событий, его прогнозы сбываются практически на 98 процентов! Честно говоря, мне трудно представить, что было бы сегодня с Оскольским комбинатом, по какому бы пути развития он пошёл, если бы в 1999 году сюда не приехал Андрей Угаров. Конечно, производство развивалось бы, но такой социальной политики здесь не было бы однозначно! Это заслуга Угарова. Редко встретишь человека, который так много делает для людей.

Он очень добрый, а главное — слово своё держит, и это дорогого стоит. Обещал сделать — расшибётся, но выполнит. А ещё он надёжный и верный друг, я могу это говорить с полной уверенностью, так как мы дружим уже более 30 лет. Есть друзья, которых видишь раз в месяц, а то и раз в полгода. У нас получилось так, что мы видимся часто, и нам всегда есть о чём поговорить, что обсудить. Иногда можем общаться несколько часов непрерывно. Правда, увлечения у нас разные: я люблю ловить рыбу, а он — играть в теннис. Но это совсем не мешает нашей дружбе, которая с годами только крепнет.

ГЛАВА 3.

НУЖНО ПРОСТО РАБОТАТЬ

Нельзя сказать, что на ОЭМК Андрея приняли с распростёртыми объятиями. Авторитет отца, конечно, сказывался, но металлурги — народ обстоятельный, въедливый и открытый. Судят людей не по красивым словам, а исключительно по делам их...

ГЛАВА 3.
НУЖНО ПРОСТО РАБОТАТЬ

НА НОВУЮ ВЫСОТУ

Нельзя сказать, что на ОЭМК Андрея приняли с распростёртыми объятиями. Авторитет отца, конечно, сказывался, но металлурги — народ обстоятельный, въедливый и открытый. Судят людей не по красивым словам, а исключительно по делам их. Да и Угаров-старший долгие годы воспитывал в коллективе металлургов именно такое отношение к людям. Сам не поддавался сладким речам и другим не советовал.

Так вот, Андрей Алексеевич. Что за фрукт такой? Не в отцовское ли кресло приготовился вскочить с разбегу? Конечно, новичок не мог не чувствовать изучающих пристальных взглядов новых коллег. Как реагировал? По-угаровски, то есть буквально сходу впрягся в лямку. А лямка оказалась из пружинистой рессорной стали сваренная.

Его отцу — Алексею Алексеевичу Угарову — было суждено воплотить в жизнь крупнейшие проекты на ОЭМК: строительство стана-700 и стана-350. С ним завод начал выполнять план по выплавке стали, освоил проектные мощности и превратился в предприятие полного цикла производства, став одним из самых стабильных в чёрной металлургии России.

Мощный, жёсткий, требовательный директор и, вместе с тем, — основатель культуры социальной ответственности, который на первое место ставил благополучие людей. За внешней суровостью и резкостью в нём скрывались высочайшее человеколюбие и искренность.

В один из самых непростых для комбината дней он сказал: «Я — не Бог, чудес от меня не ждите. Хотите хорошо зарабатывать — нужно трудиться». И когда завод заработал в полную силу, сдержал своё слово. До сих пор для тысяч старооскольцев работа на ОЭМК — это синоним социальной стабильности, достойной оплаты труда, ответственного отношения к людям.

В трудные постперестроечные годы, благодаря Алексею Алексеевичу, ОЭМК не только выстоял, но и вышел из системного кризиса с гигантским опытом работы в рыночных условиях и новым прокатным станом-350! А город, благодаря налоговым отчислениям металлургов, выплачивал заработную плату бюджетникам и пенсии пенсионерам.

Андрей и Алексей Угаровы. 2005 год

Штрихи к портрету

...ЧТОБЫ ОН ВСЕГО ДОБИЛСЯ САМ

Иван ГУСАРОВ,
генеральный директор
ассоциации «Промстройиндустрия»

Строки биографии

ГУСАРОВ Иван Афанасьевич родился 5 февраля 1934 года в деревне Умские Дворы Фатежском районе Курской области. Трудовую деятельность начал в 1957 году на горнорудных предприятиях Челябинской области. С 1974-го работал на Лебединском ГОКе, в 1985-м возглавил Старооскольский ремонтный завод горно-обогатительного оборудования. С 1990 года – председатель городского Совета народных депутатов. В 1992 году он становится главой администрации г. Старый Оскол и Старооскольского района. В 1996 году переходит на работу в ОАО «Стойленский ГОК». С 2001 года И. А. Гусаров – генеральный директор ассоциации «Промстройиндустрия».

Почётный гражданин города Старый Оскол и Старооскольского района.

— Мы познакомились с Андреем на комбинате. В то время я был главой администрации Старого Оскола и регулярно посещал металлургическое предприятие, общался с генеральным директором ОЭМК Алексеем Алексеевичем Угаровым. Такие визиты были традиционными, рабочими — не «ленточки резать»… Во время одной из наших встреч Алексей Алексеевич представил мне своего сына — Андрея.

— Познакомься, — сразу, как я вошёл в кабинет к генеральному, сказал Алексей Алексеевич Угаров. — Это мой сын Андрей.

Андрей поздоровался и этим ограничил своё участие в беседе. Быстро обсудив некоторые городские дела, мы собирались выходить из кабинета. Андрей направился к двери первым. Алексей Алексеевич придержал меня за рукав и резко сменил тему обсуждения городских и комбинатовских дел — казалось, он не хотел, чтобы сын слышал его слова.

— Понимаешь, — по-дружески обратился Угаров-старший ко мне, движением головы показав, о ком сейчас будет говорить. — Я хочу, чтобы ОН всего добился сам. Понимаешь — сам!

Чтобы прочувствовать истинное значение этих слов, надо хорошо знать Алексея Алексеевича. Из уст Угарова-старшего «добиться всего самому» — своеобразный «приговор». Это значит, что сын пройдёт все «адовы» ступени специальности металлурга, начиная с низов и тяжёлой, грязной работы. Тут ни высшее образование, ни смекалка, или природный талант к профессии не помогут — в любом случае, при любых раскладах, Андрею Угарову надо было начинать с технологических приямков и маслоподвалов под печами.

Андрей Угаров. 2002 год

Вот такую школу жизни уготовил для единственного сына основатель школы оскольских металлургов.

Андрей Угаров упрямо шёл по служебной лестнице, нарабатывая практические знания и опыт, вне поля зрения своего отца. Угаров-старший руководил ОЭМК, Угаров-младший решал производственные вопросы на Липецком металлургическом предприятии. Порой мне казалось, что Андрей, попадая по работе в сложные ситуации, сознательно не спрашивал совета у отца. Ответ мог бы быть один: «Разбирайся сам». Но вместе с тем, только близко знающие Алексея Алексеевича люди могли понять, насколько сильно он любил своего сына и насколько сильно переживал за него.

Андрей Угаров пришёл на ОЭМК не как топ-менеджер с европейским лоском, не как «директор по протекции», он пришёл

на комбинат с конкретным планом улучшения технологического процесса и хорошей командой производственников, которые способны реализовать задуманное — это был приход настоящего руководителя, человека дела.

Замечу, что ОЭМК — часть серьёзной металлургической компании, и акционеры не потерпели бы на должности управляющего директора «чьего-то сынка», номинально просиживающего начальственное кресло. Им нужен был деятельный «профи» с солидным багажом опыта и умением работать в критических ситуациях. Такого руководство холдинга и получило: Андрея Алексеевича Угарова.

Заняв должность председателя Совета директоров ОЭМК, Алексей Алексеевич брал на себя лишь решение вопросов стратегического значения. За весь производственный процесс полную ответственность нёс Андрей Угаров — как уже сложившийся руководитель с чёткой программой действий, жизнеспособность которых он сумел доказать самому строгому цензору — своему отцу. Смелый проект дал свои результаты: ОЭМК увеличил производственные показатели в три раза от проектных.

Угаров-старший строил цеха в период развала страны, и Угаров-младший активно вводил в работу новые производственные мощности в кризис — развивал техническую базу, несмотря ни на что, ни на какие спекуляции на рынке металлов. Но, что более значимо, на мой взгляд, — Андрей сохранил доброе отношение к людям не на словах, а на деле. Он сумел сберечь на ОЭМК принцип: «Производство не ради производства, а ради людей». Когда по всей стране предприятия-гиганты с лёгкостью скидывали «социалку» со своих плеч, Андрей Угаров убеждал акционеров этого не делать и находил аргументы. Поэтому сейчас ОЭМК считается одним из самых — если не самым — социально ориентированных металлургических предприятий в России с собственной уникальной социальной сферой и лучшим коллективным договором между рабочими и работодателем. Ну, а про поддержку школ, детских садов, учреждений культуры я и говорить не буду — про это все знают…

ГЛОБАЛЬНАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ

За окном был 1999 год. В результате новых решений, принятых президентом Борисом Ельциным и Правительством России, на ОЭМК разворачивалось строительство стана-350. Как рассказывал Алексей Алексеевич Угаров, к этому времени он убедился, что в условиях жесточайшего кризиса и получивших невиданный размах бартерных операций коммерческой службе комбината как воздух требуется

Андрей Угаров и Лев Кветной. 2002 год

энергичное руководство, профессиональный подход, «незамыленный» взгляд.

Андрей оказался как нельзя более кстати. Пришёлся, как говорится, ко двору. Он без раскачки, ни на кого не оглядываясь, включился в работу. Да так напористо и изобретательно включился, что иные просто диву давались: откуда столько энергии? Моментально войдя в курс дела, он свободно и уверенно общался с коллегами, разгребал груды проблемных вопросов, предлагал нестандартные решения.

На ОЭМК Андрея определили на должность заместителя генерального директора по коммерции. Первое для него посещение подразделений комбината началось, естественно, с электросталеплавильного цеха, знакомства с крупнейшим и главным производством предприятия.

Горячее опробование мелкосортной линии стана-350. Май 2001 года

Надо заметить, что у начальника цеха Валерия Сидорова сложились к тому времени доверительные и уважительные взаимоотношения с Алексеем Угаровым. В своё время он и руководить ЭСПЦ Сидорова поставил. При встречах у них нередко заходил разговор об Андрее Алексеевиче. Так что к моменту знакомства у него было общее представление о молодом Угарове.

Встретились у диспетчерской, пошли по цеху. Кстати, оба частенько этот момент вспоминают. Угаров — прокатчик, Сидоров — сталеплавильщик. Потому совершенно естественным было желание начальника цеха рассказывать человеку, который, как он считал, совершенно не разбирается в сталеплавильном производстве, всё более подробно.

Идут по ЭСПЦ, Сидоров рассказывает. Угаров на него так пристально посмотрел и говорит: «А как-нибудь покороче можно?»

При первом знакомстве он дал понять коллеге, что надо говорить только суть. Да, он — прокатчик, но в то время у него уже был богатый опыт работы на большом производстве в Липецке, и он мог быстро улавливать главное! Дальше разговор был коротким: вопрос-ответ… А в какой-то момент Угаров указал начальнику цеха и на замеченный им в ходе недолгой экскурсии непорядок — брошенный кем-то на пол окурок увидел!

— И я уже тогда понял, — признаётся Сидоров, — что этот человек пришёл к нам надолго, а должность коммерческого директора для него только, так сказать, стартовая. Потом я пригласил его в свой кабинет, где мы и продолжили обсуждение проблемных вопросов. Так прошла наша первая встреча на комбинате, а у меня была возможность получить первые впечатления об Андрее Алексеевиче. Профессионал, не терпит пространных или растянутых ответов на свои вопросы, требует конкретики и видит всё вокруг — от элементарного порядка на рабочих местах до особенностей технологии.

Стан-350 возводился, если смотреть с сегодняшней колокольни, неким, чуть ли не чудесным, образом. Фактически без денег, в условиях разрухи всего и вся. Между тем, для комбината он имел особое значение — должен был стать важнейшим звеном законченного производственного цикла комбината. Это понимали не все. Новичок Угаров-младший понимал, может быть, лучше всех. Он также понимал, что стан-350 может оказаться последним крупномасштабным проектом отца. Завершение строительства становилось, таким образом, его личным делом — делом чести и особой ответственности.

Вспоминает Владимир Каширин, главный энергетик ОЭМК: «Я видел Андрея Алексеевича в то время, когда он проводил оперативки на строительстве стана-350. И по тому, как он схватывал

проблемы и принимал эффективные решения, видно было сразу, что это человек с большим опытом работы в металлургии. Андрею Алексеевичу в тот непростой период пришлось решать целую массу вопросов — и организационных, и финансовых, и коммерческих, — чтобы завершить стройку и пустить стан-350 в эксплуатацию. И следует признать, он успешно их решил, мы сразу почувствовали изменения, стройка ожила».

Воистину, хотелось бы лучше, да лучше и не скажешь. Если Алексей Алексеевич Угаров создал экономически мощное предприятие с крепкой социальной ответственностью и корпоративной культурой, то его сын приумножил все достижения!

Многие на комбинате хорошо помнят момент передачи «руля» от Алексея Алексеевича — Андрею Алексеевичу. Алексей Алексеевич не говорил каких-то громких слов. Он встал, уступил свой стул, сам сел в сторонке.

Главной задачей нового исполнительного директора комбимната стала глобальная модернизация. Андрей Угаров сумел убедить акционеров предприятия вложить миллиарды рублей в техническое перевооружение. Это позволило Оскольскому электрометаллургическому комбинату благополучно пережить мировой финансовый кризис. Другие заводы и фабрики снижали темпы производства и социальные обязательства, а на ОЭМК в это время ставили новые производственные рекорды, вкладывали средства в поддержку и развитие социальной сферы. Без расширения производственных возможностей, которое позволило быстро изменить сортамент и перенаправить усилия, такой рывок был бы невозможен.

ЧЕЛОВЕК ПРЕДПОЛАГАЕТ, А РАСПОЛАГАЕТ БОГ

Говоря о первенце отечественной бездоменной металлургии— Оскольском электрометаллургическом комбинате — уместно не единожды применить понятие уникальное.

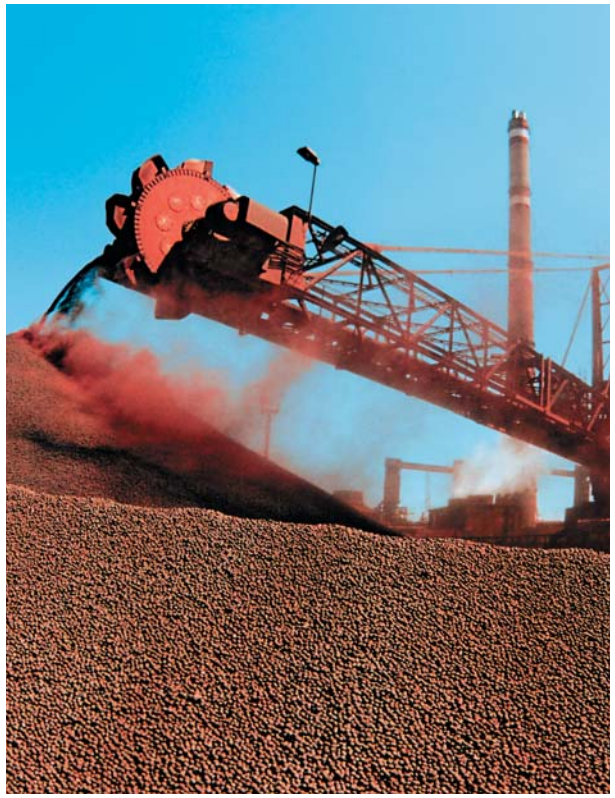
Уникальное железорудное месторождение Курская магнитная аномалия, запасы которого оцениваются в 200—210 миллиардов тонн. Это примерно половина всех запасов планеты Земля. Это самим Богом приготовленный подарок. Человеку оставалось лишь найти это место. Впрочем, и здесь не обошлось без вмешательства высших сил — отклоняющаяся стрелка компаса безошибочно указала: здесь!

Уникальный металлургический гигант, рассчитанный на применение уникальной по тем временам технологии прямого восстановления железа MIDREX и электродуговой плавки, стал Всесоюзной ударной комсомольской стройкой. Со всех концов необъятной страны в Старый Оскол ехали и летели тысячи парней и девчат, чтобы вложить сюда свои нерастраченные силы, свои таланты.

Им удалось свершить задуманное. Новый комбинат позволял получать металл и прокат с уникальными качественными характеристиками. Металл, произведённый здесь, практически полностью освобождён от вредных примесей и остаточных элементов.

Это обусловило высокий уровень конкурентоспособности продукции на внутреннем и внешних рынках. Такие признанные мировые лидеры в отрасли автомобилестроения, как «Peugeot», «Citroen», «Mercedes», «Ford», «Renault», «Volkswagen», проявили недюжинный интерес к оскольской стали и

Лев Кветной и Андрей Угаров. Выставка «Металл-Экспо». 2002 год



Резервный склад окисленных окатышей

Печи металлизации ЦОиМ

Дуговая сталеплавильная печь ЭСПЦ

На сталеплавильном участке ЭСПЦ

Идёт прокат через дуо-реверсивную клеть «1000». СПЦ №1.

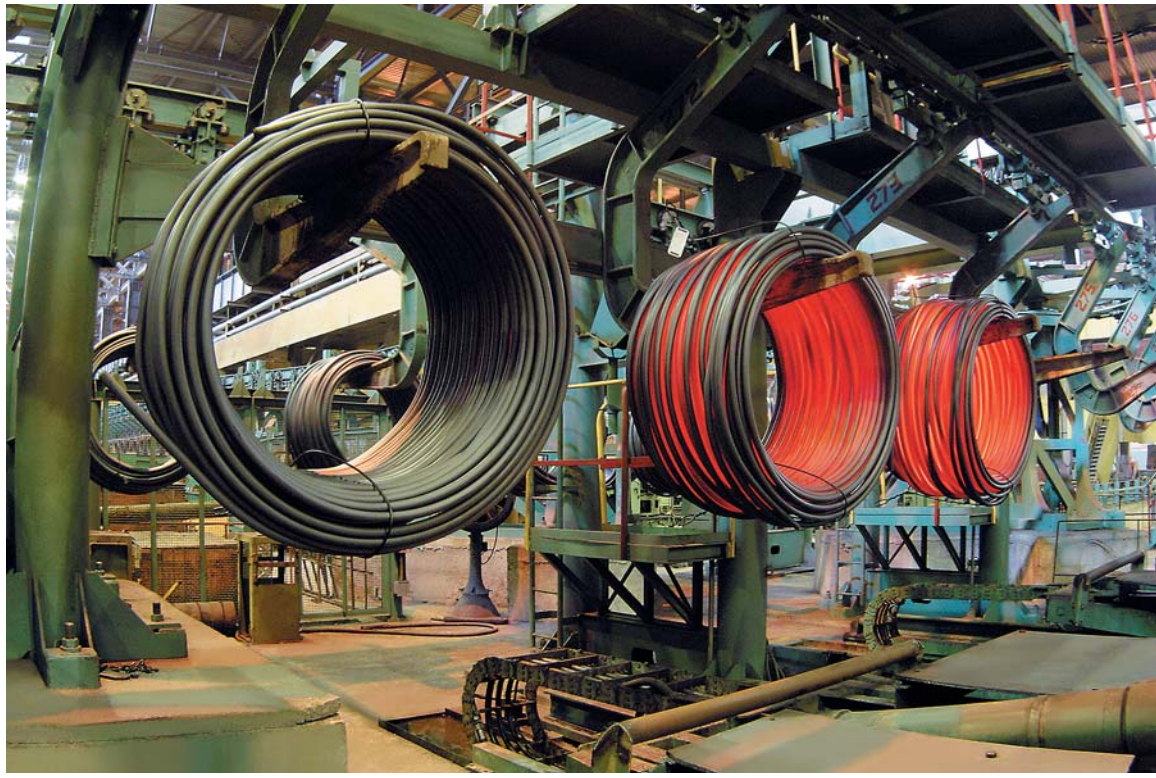
Подача заготовки в первую группу клетей НЗС. СПЦ №1

Резка металла на четырёхкривошипных ножницах за второй группой клетей НЗС. СПЦ №1

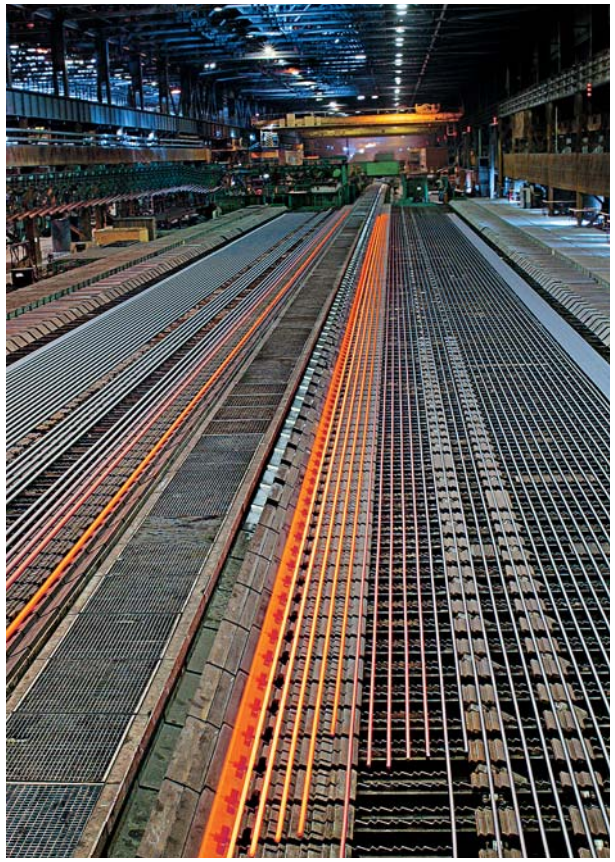
Склад готовой продукции СПЦ № 1. Металл на экспорт.

Реечный холодильник стана-700. СПЦ № 1

Система автоматического петлерегулирования мелкосортной линии стана-350. СПЦ № 2



Крюковой конвейер СПЦ № 2



Участок холодильника СПЦ № 2.
Охлаждение раскатов

Продукция стана-350 перед отправкой потребителю. СПЦ № 2

вошли в число постоянных потребителей металлопродукции ОЭМК, несмотря на серьёзные идеологические разногласия с Советским Союзом и его руководством.

Но шли годы, запас прочности производственного комплекса, созданного более трёх десятков лет назад, подошёл к критической отметке. К моменту прихода к управлению комбинатом Андрея Угарова многие специалисты понимали: в абсолютно новых рыночных условиях необходимо что-то предпринимать, чтобы не оказаться в хвосте технического прогресса.

Справедливости ради отметим, что специалистами и учёными суждения высказывались диаметрально противоположные — от «оставить, как есть и пусть будет, что будет» до «отправить на свалку всё отслужившее и поставить всё новое». Победил здравый смысл, носителем которого оказался молодой Угаров.

— К моменту его прихода на ОЭМК мы твёрдо знали, — вспоминают сегодня многие ветераны предприятия, — что для дальнейшего увеличения производства нужно заменить некоторую часть оборудования. С этим новый руководитель сразу же столкнулся. Так вот первая его заслуга в том, что он смог вникнуть в проблемы намного глубже, увидеть их в полном объёме. И в результате это привело не к замене отдельных деталей и узлов, а именно к масштабной реконструкции сталеплавильного производства. Ему часто говорили: на ОЭМК вы пришли прокатчиком, а стали сталеплавильщиком.

То, что сделано прокатчиком в ЭСПЦ, для многих было в некоторой степени даже неожиданно! Андрей Угаров лучше других понимал, что внутренние резервы повышения качества и увеличения объёмов выхода продукции в значительной степени исчерпаны.

— Рекогносцировку проводил, как перед схваткой с превосходящими силами противника. Перво-наперво присмотрелся, как работают печи в электросталеплавильном цехе. Без особого труда увидел их частые простои. В чём главные причины, интересовался у опытных производственников, начальников цехов. В результате этих задушевных бесед «без протокола» из кусочков, мелких, незаметных стороннему взгляду фрагментов, вырисовывалась общая тревожная картина. Эти фрагменты, в конечном итоге, легли в основу обширной программы модернизации и технического перевооружения всего комбината.

Ознакомившись с детально проработанной, мотивированной по всем пунктам программой, акционеры и руководство управляющей компании «Металлоинвест», образно говоря, схватились за голову: это какие же средства потребуются! Правда, отдадим им должное, они проявили мудрость и дальновидность, направив крупные инвестиции на развитие ОЭМК. Только за период с 2004 по 2007 год

в строительство новых объектов, модернизацию, реконструкцию оборудования и техническое перевооружение было вложено около 9 миллиардов рублей.

Штрихи к портрету

С САМЫХ «БОЛЬНЫХ» ТОЧЕК

Иван ПОТАПОВ,
председатель Совета депутатов
Старооскольского городского округа

Строки биографии

ПОТАПОВ Иван Васильевич родился 8 февраля 1949 года в селе Малая Даниловка Мордовского района Тамбовской области. Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 1978 году: старшим мастером сталеплавильного отделения, производственным мастером на участке электропечей, заместителем начальника электросталеплавильного цеха. С 1994 по 2012 год – директор по производству ОЭМК. С 2007 года по настоящее время – председатель Совета депутатов Старооскольского городского округа. Дважды избирался депутатом Белгородской областной Думы.

Заслуженный металлург Российской Федерации. Почётный гражданин Старооскольского городского округа Белгородской области.

— В 1999 году, когда Андрей Алексеевич пришёл на должность заместителя генерального директора ОЭМК по коммерции, у нашего предприятия были проблемы с заказами. Были вынуждены периодически сокращать объёмы производства. В ЭСПЦ работали тремя печами вместо четырёх, иногда переходили и на две. В общем, Андрей Алексеевич эту проблему взял на себя. Началась раскрутка производства. Что я в нём увидел? Человек с хорошей профессиональной основой, пришёл с крупнейшего предприятия, где работал начальником производства и решал непростые задачи.

Поэтому на ОЭМК уже через короткое время ему стало абсолютно понятно, что делать и как развивать производство дальше. Он — человек целеустремлённый, с хорошим, жёстким характером, а это очень важно на производстве. Кроме того, умеет прислушиваться к специалистам. Если ты его убедил, значит, он пойдёт в этом направлении и будет всё делать, чтобы позиции, которые правильно озвучены, воплощались в жизнь. Это как раз касается дальнейшего развития производства.

Как директор по производству я стал очень плотно работать с Андреем Алексеевичем, когда он был коммерческим директором, и потом, когда он стал управляющим директором. Мы ежедневно

встречались, обсуждали проблемы, искали пути выхода из сложных ситуаций.

В функции директора по производству, кроме курирования самого производства — объёмов выпуска продукции, выполнения заказов и так далее, входят и другие обязанности: следить за ходом ремонтов и реконструкции, знать вообще ситуацию в целом на комбинате. Андрей Алексеевич мне сказал:

— Да, здесь у нас есть много направлений. Допустим, по регламенту у тебя там основные цеха, а у главного энергетика — вспомогательные. Но я с тебя буду спрашивать за всё. Поэтому ты должен быть не просто в курсе дела, но и управлять этим, чтобы у нас было успешное производство.

Так, в принципе, и получилось.

Основная задача, конечно, как и на любом металлургическом заводе — это производство стали. Как увеличить производ-

Иван Потапов, Евгений Савченко, Владимир Каширин, Василий Рассолов, Павел Шишкин, Андрей Угаров. Пуск АКОС № 3. Декабрь 2009 года

ство, как сделать надёжными объёмы, чтобы мы не имели проблем в сталеплавильном цехе. И мы начали с того, что стали использовать имеющиеся резервы.

Раньше было такое понятие, как ограничение электроэнергии. То есть в часы пик, часы максимума, мы вынужденно останавливали сталеплавильные печи — одну или две, и тем самым теряли объёмы производства.

Это, конечно, абсурдно, но, экономя электроэнергию, мы больше проигрывали, когда останавливали агрегат. Рвался график и прочее. Андрей Алексеевич взялся за эту проблему и в довольно короткие сроки её решил. После этого возник закономерный вопрос, а что делать дальше? Мы провели много совещаний, технических советов, где была разработана система модернизации сталеплавильного цеха.

Начинали с самых «больных» точек. В первую очередь поменяли электрододержатели на печах, которые приводили к частым простоям. Они выходили из строя, были уже изношены. Мы их заменили.

Была пущена в эксплуатацию шестая машина непрерывного литья заготовок, и сегодня мы убедились, что её роль очень велика. Она дала возможность увеличить объёмы производства в сталеплавильном цехе и получить дополнительную товарную продукцию, минуя прокатное производство.

Надо отметить, что все эти работы проводились в непростые времена, тем не менее, Андрей Алексеевич всё сумел «дожать».

Был пущен в эксплуатацию и цех отделки проката. Он дал возможность получить практически в готовом виде конечную продукцию, которая уже сегодня без дополнительной обработки используется в машиностроительной отрасли. Вот во всех этих делах Андрей Угаров опирался и на специалистов, которые прибыли с ним из Липецка, и на тех, кто до него работал на ОЭМК. Надо отдать ему должное: он никого не разделял. Его задача была — объединить и использовать все силы и знания специалистов комбината, чтобы развивать производство дальше.

Параллельно со сталеплавильным цехом шла реконструкция в цехе окомкования и металлизации, что тоже требовало постоянных и огромных вложений на капитальные ремонты. Но ни один из них не проходил без модернизации, чтобы увеличить объёмы и улучшить качество продукции, повысить надёжность работы оборудования.

Те же работы проводились в первом и во втором прокатных цехах. Надо отметить, что при освоении производства, при выходе на проектную мощность второго сортопрокатного цеха Андрей Алексеевич тоже приложил немало усилий. И мы получили нормальное производство, которое сегодня позволяет увеличить объёмы

выпуска продукции в сталеплавильном цехе уже более чем в два раза от проекта и надёжно работать прокатным цехам.

Поэтому я считаю, что Алексей Алексеевич и Андрей Алексеевич Угаровы — это те люди, которые помогли вывести Оскольский электрометаллургический комбинат на высочайший уровень — и по объёмам производства, и по качеству, и по надёжности партнёров, которые покупают продукцию ОЭМК.

Штрихи к портрету

ВСЁ МЫ ДЕЛАЛИ ПРАВИЛЬНО

Валерий СИДОРОВ,
заместитель начальника технического управления АО «ОЭМК» по научно-технической работе

Строки биографии

СИДОРОВ Валерий Петрович родился 8 ноября 1948 года в г. Прокопьевск Кемеровской области. Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 1978 году – начальник смены цеха металлизации, начальник смены, заместитель начальника электросталеплавильного цеха № 2, начальник отдела объединения строительных материалов и бытовой техники, начальник электросталеплавильного цеха. С сентября 2008 года по настоящее время – заместитель начальника технического управления по научно-технической работе.

Заслуженный металлург Российской Федерации.

— Конечно, модернизация производства не просто так проходила — пришли и сказали директору, мол, надо вот это и это. Каждое новшество требовало обоснования, выбора поставщика, немалых средств. Шёл к Угарову, рассказывал ему о необходимости внедрения того или иного оборудования и откровенно говорил, что не смог доказать это коллегам — прокатчику Шляхову, сталеплавильщикам Гонтаруку и Потапову. Николай Александрович Шляхов в то время был главным инженером, по вопросам технического перевооружения он разрешил мне напрямую обращаться к директору. Я говорил, что пришёл с предложениями по просьбе коллектива, готов нести ответственность за их реализацию. Время показало, что всё мы делали правильно.

Не припомню случая, чтобы Угаров не прислушался к предложениям снизу. Но это касается производства. А ведь были случаи, когда из ЭСПЦ обращались и по другим вопросам. Помню, как сталевары обратились к директору с просьбой повысить разряды — до восьмого. И даже это в конечном итоге было сделано. Угаров тогда позвонил мне и сказал: «Так, не ругай

Новые разливочные краны. ЭСПЦ

Агрегат комплексной обработки стали № 3

МНЛЗ № 6. 2005 год

В ЭСПЦ во время пуска МНЛЗ № 6. 2005 год

Установка циркуляционного вакуумирования стали. ЭСПЦ

Машина непрерывного литья заготовок № 6. ЭСПЦ

мужиков, что без твоего ведома обратились. У тебя хорошие ребята, работают нормально! Мы с ними долго говорили. И да — я дал команду повысить им разряды. Не вздумай их за это ругать!»

Скажу, в том, что цех сегодня работает стабильно и дальше развивается — огромная заслуга Андрея Угарова. А я всегда в коллективе говорил, что если цех работает нормально, то и директор пойдёт работникам навстречу в решении самых разных проблем.

Свои лучшие годы я, как мне кажется, проработал в ЭСПЦ. Цех для меня был родным домом, часто приходилось там и ночевать. Поэтому, как никто, знаю, сколько Андрей Алексеевич сделал для нашего цеха и ОЭМК.

Помню, как проходили оперативки. Он говорил:

— Сидоров, а слабо добавить тысячи две-три к объёму производства?

— Хорошо, — отвечаю, — сделаем.

Торжественный митинг, посвящённый пуску МНЛЗ №6. Николай Шевченко, Андрей Угаров, Анатолий Кретов

Конгресс металлургов. 2006 год

Приходил в цех и говорил: «Угаров сегодня поставил задачу на столько-то увеличить производство. Я сказал, что мы сделаем, хотя, честно признаюсь, не знаю как! Там я этого сказать не мог! Давайте-ка думать.» И опять добавлял: «Если мы это сделаем, а потом у нас возникнет к Угарову какая-то просьба, то даю гарантию — он её выполнит!»

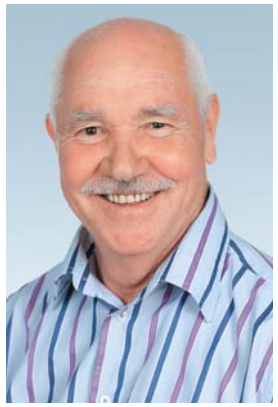
Он раньше всегда в разговоре вспоминал Липецк, а потом как отрезало! Для него наше предприятие стало родным. Он жил им, его заботами и проблемами, его достижениями и победами. Поэтому всё правильно — находясь на должности в Москве, он всегда больше думает именно об ОЭМК! Здесь работает коллектив, в котором он уверен, и уверен, что все задачи будут выполнены.

Чуть оглянусь в прошлое. Очень сложно было в советское время продать нашу продукцию. Абсолютно новая технология, абсолютно новое качество нашего металла и область его применения. Дорогой металл, потому и трудно было его реализовать.

Металлургам тогда было проще продать дешёвый металл на скрапе со всякими загрязнениями и включениями. Потом заказчики начали постепенно понимать, что именно наш металл — это металл будущего. Посмотрите — много ли сегодня заводов, которые отправляют 70 процентов своей продукции на экспорт? Нет! Потому что такой металл ещё поискать надо. Так что за счёт качества нашей продукции можно и нужно выживать. Я абсолютно уверен, что сложности будут, но мы их преодолеем! Комбинат работал, работает и будет работать.

Штрихи к портрету

ОН СОЗДАЛ ВСЕ УСЛОВИЯ



Виктор ВОРОНОВ,
председатель Совета ветеранов войны и труда АО «ОЭМК»

Строки биографии

ВОРОНОВ Виктор Фёдорович родился 19 августа 1943 года в городе Лысьва Пермской области. Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 1982 году – возглавил лабораторию защиты воздушного и водного бассейнов. В 1983 году назначен заместителем главного энергетика комбината по коммерческим вопросам. В 1990 году назначен заместителем директора комбината по внешнеэкономическим связям. С 1991 по 2006 год – начальник управления внешнеэкономических связей, советник генерального директора по внешнеэкономической деятельности, советник управляющего директора по внешнеэкономической деятельности. В 2009 году приглашён в Совет ветеранов войны и труда ОЭМК заместителем председателя. С 2013 года по настоящее время – председатель Совета.

— Программа технического перевооружения производственных мощностей ОЭМК касалась не только основных цехов, но и других подразделений предприятия, которые обеспечивают работу электросталеплавильного цеха. Причём, модернизация производства была направлена не только на увеличение объёмов выпускаемой продукции, но и на существенное улучшение качества, укрепление позиций как на внутреннем, так и на внешних рынках, освоение новых рынков сбыта.

Следует отметить, что до реализации программы техперевооружения были задействованы все внутренние резервы комбината, и за счёт этого было существенно увеличено производство стали. Андрей Алексеевич Угаров посетил множество западных предприятий, побывал на складах производителей стали. Посмотрел, как

выглядит поверхность металла хорошего качества, пакет прутков со снятой фаской, обратил внимание на то, как упаковывают металл. Он стремился взять всё нужное и полезное, чтобы наша товарная продукция и выглядела отлично, и соответствовала европейским стандартам. Не случайно в конечном итоге на комбинате появился цех отделки проката, его строительство сразу было заложено в программу модернизации. В нём были воплощены все самые смелые идеи и современные требования. Только такой металл мог быть реализован на экспорт.

Осуществление масштабной модернизации позволило ОЭМК существенно расширить ассортимент выпускаемых марок стали, сертифицировать продукцию ОЭМК у западных потребителей, получить статус официального поставщика и занять свою нишу в поставках металла на экспорт для нужд автоконцернов западных стран.

Кроме того, только после модернизации у комбината появилась уверенность в реализации качественного проката на экспорт, поскольку сертификация металла производства ОЭМК по стандартам автопроизводителей западных стран дала возможность перейти на годовые, а также более длительные контракты. Конечно, это заслуга тех, кто занимался экспортом, но роль Андрея Алексеевича Угарова велика, поскольку при составлении плана техперевооружения он услышал и поддержал не только вопросы производственников, но и специалистов, занимающихся экспортом качественного проката.

КОМАНДА ЕДИНОМЫШЛЕННИКОВ

Угаров отчётливо представлял, что модернизация крупного металлургического комплекса — это не реконструкция конфетной фабрики. Сегодня купил новый аппарат, завтра его подключил к розетке, а послезавтра новый сорт пошёл на прилавок. Затраченные на аппарат деньги тут же вернулись в кассу.

В чёрной металлургии всегда считался и сегодня считается нормальным срок окупаемости вложенных средств не менее 10—15 лет. Срок немалый сам по себе. Но, кроме того, сегодня просто немыслимо даже предположить, что будет на рынке даже через пару-тройку лет. А вдруг через десяток лет не просто изменится текущая конъюнктура, а рынок окажется заполненным каким-то абсолютно новым, совершенно неизвестным сегодня человеку полноценным заменителем чёрного метала? Фантастика? Пусть так, но кто знает, какие идеи рождаются сегодня в умных учёных головах? Часто самые невероятные фантазии вдруг совсем неожиданно обретают материальное воплощение.

Так что всё-таки справедливо старинное утверждение: человек может только предполагать, а располагает Бог.

Андрей Угаров часто повторяет:

— В одиночку я бы не смог сделать ничего — один в поле не воин.

И все годы работы на ОЭМК, начиная с самого начала, без устали трудился над формированием мощной — профессиональной и ответственной — команды управленцев. Дело это непростое и даже щепетильное. Когда из Липецка в Старый Оскол потянулись специалисты, приглашённые на работу Угаровым, многие на ОЭМК занервничали. А работавший тогда начальником электросталеплавильного цеха Валерий Сидоров не выдержал неопределённости и пошёл прямиком к Угарову:

— Если будете и меня увольнять, — сказал директору, — то предупредите хотя бы месяца за два.

Тот лишь на секунду задумался, а потом спросил:

— А почему ты думаешь, что собираюсь тебя увольнять?

— Ну, как же, каждый новый руководитель набирает команду под себя. Вот и на мою должность, наверное, уже кто-то приглашён из знакомых по Липецку…

— Ломать — не строить, — сказал на это Угаров. — Если чувствуешь желание и силы работать дальше, да ещё работать с удвоенной энергией, иди в цех и работай. Считай, что ты в моей команде.

Валерий Петрович Сидоров, начавший трудовую деятельность на ОЭМК ещё в 1978 году, успешно работает и сегодня. Только в новой должности — заместителя начальника технического управления по научно-технической работе.

Право же, стоит внимательно присмотреться к тем людям, которые составляют костяк команды Угарова. К людям, которые чаще всего сталкиваются с ним в рабочей и не только в рабочей обстановке. И которые хорошо понимают, как высоко поднята планка требований к каждому из них. Удержаться на такой высоте очень и очень непросто.

В 2002 году во время пуска стана-350 с Андреем Алексеевичем вплотную познакомился Дмитрий Митрофанов, работавший тогда заместителем начальника цеха по технологии. С заместителем генерального директора по коммерции ему приходилось общаться каждый день. Оба они прошли непростой путь — от рабочей специальности до должностей руководителей, оба — прокатчики. Сегодня Дмитрий Леонидович — главный прокатчик ОЭМК. Рассказывая о масштабной модернизации комбината, он особо подчёркивает:

— Именно благодаря настойчивости и целеустремлённости Андрея Алексеевича, благодаря его пониманию важности поставленных

Валерий Сидоров, начальник ЭСПЦ. 2005 год

перед комбинатом задач произошло техническое перевооружение комбината. Такие вопросы решаются непросто: нужно преодолеть ряд барьеров, пройти по всей цепочке согласований, сформировать готовый набор предложений, с которыми потом надо выйти на управляющую компанию и доказать необходимость обновления.

Ошибкой, конечно, было бы считать, будто пришёл на комбинат молодой Угаров (в 1999 году ему исполнилось всего лишь 38 лет), и вмиг всё наладилось. Даже ему, с его недюжинным талантом, в одиночку это, конечно же, было бы не под силу. Но не зря говорят все, кто хорошо знает Андрея Угарова, о его способностях организатора, желании и умении опереться на надёжных коллег, слушать и услышать их мнение, учитывать это при принятии управленческих решений.

«Есть устойчивое определение «команда Угарова», — продолжает Митрофанов. — Чтобы работать с Угаровым, прежде всего, надо быть профессионалом — честным и волевым. Знать, что нужно для достижения поставленной цели, и двигаться в этом направлении. Кроме того, нужно уметь признавать свои ошибки и исправлять их. В его команду входят именно такие люди. Те, на кого он может рассчитывать и знать, что они никогда не поставят подножку и не толкнут в спину».

Им часто приходится пересекаться по служебным делам. Решая трудные производственные проблемы, главный прокатчик многократно убеждался: не надо хитрить, надо готовить честные и прямые варианты решения проблемы. Коротко и ясно рассказать про них, и он примет окончательное решение. «Дальше — исполняем. Всё просто».

Процесс взаимной притирки не был быстрым, не был простым. Но вот что все отметили в манере молодого руководителя сразу: он не делит людей на тех, кто приехал с ним из Липецка, и всех остальных — со всех спрашивает одинаково строго.

В результате получилась, если можно так выразиться, гибридная команда Угарова. Команда, состоящая из двух половинок, которые после взаимной притирки срослись в одно неразрывное целое. Монолитное целое.

В течение последних двух лет Андрей Алексеевич сформировал такую же монолитную команду и в управляющей компании «Металлоинвест». Команду мобильную, своевременно и быстро реагирующую на любые изменения, решающую производственно-технические, стратегические, аналитические, инвестиционные и организационные вопросы. Это позволило изменить в лучшую сторону отношение всех служб управляющей компании к производственной вертикали, а также и к комбинатам.

Нынешняя экономическая ситуация в отрасли и в мире в целом ставит перед руководством крупных производственных холдингов, включая Металлоинвест, новые дополнительные задачи, в том числе повышение операционной эффективности и поддержание инвестиционной привлекательности компании. Андрей Угаров как ответственный за стабильное производство сразу на четырёх

Андрей Угаров на митинге, посвящённом выпуску 30-миллионной тонны проката в СПЦ № 1. 3 апреля 2007 года

предприятиях вместе с командой единомышленников активно реализует меры по повышению эффективности деятельности комбинатов, одной из основных целей которой является снижение себестоимости продукции. Под его руководством разрабатываются мероприятия и формируются программы операционных улучшений. Эти решения направлены на сокращение затрат на производство продукции без снижения качества, а также — на повышение доходной части предприятий.

В компании проводятся конкурсы на лучшее рационализаторское предложение, реализуются целевые инвестиционные программы, призванные снизить издержки в будущем. А также ведётся модернизация оборудования и техническое перевооружение производства на всех предприятиях компании, цель которых — повышение качества продукции и её соответствие

Игорь Авилов, Андрей Варичев, Николай Шляхов в СПЦ №1

Николай Шляхов и Олег Комаров в ЭСПЦ

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

16–17 октября 2013 года новое руководство управляющей компании «Металлоинвест» – председатель Совета директоров Иван Стрешинский и генеральный директор Андрей Варичев – посетили предприятия компании. Визит начался с Лебединского ГОКа и ОЭМК.

16 октября Иван Стрешинский и Андрей Варичев побывали в основных цехах ЛГОКа, беседовали со специалистами, знакомились с проблемами производства. По итогам поездки провели совещание с руководством предприятия.

17 октября руководители компании приехали на ОЭМК, где посетили цех окомкования и металлизации, электросталеплавильный, первый и второй сортопрокатные цеха. Особое внимание уделили «ювелирной» мастерской прокатного производства – современному цеху отделки проката.

Руководство Металлоинвеста на ОЭМК

постоянно возрастающим требованиям потребителей. При выборе и принятии решений о внедрении новых технологий производственно-технические службы под руководством Андрея Алексеевича ориентируются на лучшие мировые разработки, обеспечивая устойчивое развитие бизнеса.

Кроме того, Андрей Алексеевич уделяет много внимания социальным проблемам, встречам с людьми и ответам на их самые разные вопросы. В приоритете компании — забота о людях, проживающих в регионах присутствия Металлоинвеста, и создание комфортной среды для жизни работников компании и членов их семей.

Команда Угарова — это, в первую очередь, профессионалы своего дела. Каждый знает свои обязанности и зону ответственности. Свою причастность к «команде» необходимо постоянно подтверждать

Управляющий директор ОЭМК Андрей Угаров вручает начальнику СПЦ №2 Евгению Носову Кубок и диплом за II место в рабочей спартакиаде. 2007 год

результатами работы, активной позицией и высоким уровнем ответственности.

Штрихи к портрету

РУКОВОДИТЕЛЬ ГРАМОТНЫЙ И ЖЁСТКИЙ

Сергей ШИШКОВЕЦ,
директор по производству АО «ОЭМК»

Строки биографии

ШИШКОВЕЦ Сергей Иванович родился 2 февраля 1959 года в г. Нижний Тагил Свердловской области. Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 1983 году. Прошёл путь от бригадира на отделке, сортировке, сдаче, упаковке готовой продукции до начальника сортопрокатного цеха №2.

С 2006 по 2010 год работал управляющим директором, заместителем управляющего директора ОАО «Уральская Сталь», руководителем проекта УК «Металлоинвест».

С 2010 по 2012 год – заместитель главного инженера ОЭМК по прокатному производству. С декабря 2012 года по настоящее время – директор по производству ОЭМК.

Почётный металлург Российской Федерации.

— С Андреем Угаровым мы тесно общались, когда он был заместителем генерального директора по коммерции. Были проблемы с выполнением заказов. С объёмами мы справлялись, а с выполнением всех заказов не всегда получалось. Приходилось объясняться. Разговоры были тяжёлые, но Андрей Алексеевич помогал нам в решении проблемных вопросов. И тем самым, в конечном счёте, помогал зарабатывать премию всему коллективу первого сортопрокатного цеха.

Какое он произвёл на меня тогда впечатление? Человек, который, как и я, пришёл на своё место не из «конторы», а с производства. Которому не надо объяснять простые вещи — он сам во всём прекрасно разбирается, задаёт вопросы по существу и делает правильные выводы. Это впечатление оказалось точным и со временем не изменилось.

Мне вспоминается авария в ЭСПЦ в ночную смену в мае 2001 года, когда произошёл прогар стальковша. Как только диспетчер сообщил мне об этом, я взял машину и вместе с Николаем Александровичем Шляховым, который тогда был главным инженером, примчался в цех. Приезжаем, а Угаров уже там — приехал на своей личной «десятке» и разбирается в ситуации. Кругом дым, пожарные заливают водой горячий металл, а он активно общается, руководит. Попало нам тогда, что позже него приехали, ведь диспетчер нам позвонил практически в одно время. Но он поговорил, посмотрел, как мы действуем, и когда вышли, говорит мне: «Давай,

готовься стать начальником второго прокатного цеха». И через некоторое время я действительно был назначен — сначала исполняющим обязанности, а потом уже и «полноправным» начальником.

Время было непростое, цех становился на ноги, надо было набирать коллектив. А кого брать? Половина — бывшие строители, остальные ранее работали вообще не по профилю — в ТПО, детском саду или ещё где-то. И без помощи Угарова, который оказывал мне всяческую поддержку, выполнить поставленные задачи было бы очень сложно.

В сентябре 2006 года на комбинат приехал Максим Юрьевич Губиев, (в те годы — генеральный директор УК «Металлоинвест»). Вместе с Андреем Алексеевичем Угаровым и Николаем Александровичем Шляховым они пришли в СПЦ № 2, которым я в то время руководил, и более полутора часов ходили по цеху, расспрашивая меня обо всех мелочах. И Андрей Алексеевич сказал после: «Ты думаешь, что он приходил на цех посмотреть? Он на тебя посмотреть пришёл, увидеть тебя в деле». И через несколько дней мне предложили занять пост управляющего директора Уральской Стали.

Я пришёл к Андрею Алексеевичу, и мы больше часа вдвоём обсуждали это предложение. Он рассказал о том, какие задачи будут передо мной поставлены, когда меня пригласят в Москву на собеседование. И сказал ещё вот что: «Должность это такая, где порой может быть больше политики, чем конкретных дел. Но это полезная и серьёзная школа, которую надо пройти для того, чтобы чувствовать потом себя уверенней в любых ситуациях. Соглашайся и не волнуйся — как бы то ни было, на комбинат ты всегда сможешь вернуться». И за эти слова я ему очень благодарен.

Действительно, школу я прошёл хорошую. Приходилось работать в тесном контакте с органами власти, различными партиями и движениями, силовыми и контролирующими структурами. Этот огромный опыт очень помогает мне сейчас быть уверенным в себе и своих силах. И в этом — заслуга Андрея Алексеевича.

Кстати, Угаров не оставлял меня на всём протяжении работы на Уральской Стали. Мы часто встречались, когда я бывал в Оскоре или в Москве, много общались по телефону. Правда, он сразу сказал: «Не рассчитывай, что ты с ОЭМК много людей переманишь. Здесь тоже нужны хорошие кадры, и я тебе всех не отдам». И все кандидатуры на перевод мы с ним обсуждали. Где-то он соглашался со мной, что этот специалист будет полезнее для общего дела в Новотроицке, а где-то советовал подумать ещё раз и поискать другого человека. Благодаря такой помощи, на Уральской Стали удалось реализовать все инвестиционные мероприятия, провести огромную реконструкцию ЭСПЦ и ЛПЦ № 2. И при этом сохранить объёмы производства без значительного их снижения.

Листопрокатный цех № 1. Уральская сталь

Время сейчас непростое. На рынке металла серьёзные катаклизмы, в том числе касающиеся сбыта. И всё труднее становится добыть руду, произвести металл и продать его за хорошую цену, чтобы не только сохранить достигнутый уровень, но и двигаться дальше, развиваться. А ведь поставлена именно такая задача. Она очень сложная, но мы с ним в одной команде, и все вопросы решаем вместе. А вместе можно многого добиться.

Угаров — руководитель грамотный и жёсткий. Он имеет ясное представление о реальном положении дел и в своих решениях и выводах справедлив. Может спросить с тебя, и очень жёстко спросить, но только по делу. И ему неважно, какого ранга руководитель перед ним, даже если он выше его. Дело важнее.

Андрей Алексеевич знает меня давно и хорошо, видел в разных ситуациях — как на

работе, так и за её пределами. Общаемся мы очень хорошо и понимаем друг друга. Поэтому я могу назвать его своим другом и надеюсь, что он тоже может это сделать. Кто ещё с ним рядом? Конечно же, это Николай Александрович Шляхов, Александр Дмитриевич Тищенко, Сергей Николаевич Карпов и другие его коллеги по НЛМК и друзья по Липецкому политехническому институту.

У него возраст зрелости, мудрости. Он уже многое сделал, заработал себе имя, но впереди ждут новые свершения. И я желаю, чтобы у него на них хватило здоровья, сил и терпения! Пусть сохранится уважение коллег, пусть его работу и дальше достойно оценивает Совет директоров и акционеры. Ну, и, конечно же, коллектив Металлоинвеста, старооскольцы. Его вклад в развитие ОЭМК, Старого Оскола и Белгородской области очевиден, и я надеюсь, что и в нынешней непростой ситуации у него хватит знаний и сил, чтобы и дальше успешно справляться с трудностями и преодолевать их.

Штрихи к портрету

НЕМНОГИЕ ПОНЯЛИ: НУЖНО СТРОИТЬ!

Александр ТИЩЕНКО,
главный инженер АО «ОЭМК»

Строки биографии

ТИЩЕНКО Александр Дмитриевич родился 15 ноября 1959 года в Липецке. Трудовую деятельность начал на Новолипецком металлургическом комбинате. Прошёл путь от нагревальщика металла до главного специалиста по прокатному производству технического управления. В 2003 году был назначен на должность заместителя главного инженера ОЭМК по техническому перевооружению. С 2009 по 2011 год – заместитель главного инженера комбината по стратегическому развитию, директор по инвестициям и развитию. С 2011 года по настоящее время – главный инженер ОЭМК.

Заслуженный металлург Российской Федерации, лауреат премии имени А. А. Угарова за 2014 год.

— Я пришёл в металлургию по стопам отца и деда. И это, кстати, общее у нас с Андреем Алексеевичем Угаровым — он тоже продолжил дело отца. Дед мой начинал работать на шахте в Донецке, потом переехал в Магнитогорск, трудился на слябинге, во время войны «прокатывал» броневой лист. Награждён двумя орденами Ленина, удостоен Государственной премии СССР, был делегатом 20-го Съезда КПСС. И это — с образованием в семь классов! В Липецк его пригласил будущий директор НЛМК Иван Васильевич Франценюк.

На этом предприятии дед пускал в эксплуатацию стан горячей прокатки — стан Стеккеля (с печными моталками).

Отец мой четыре с половиной года служил на флоте, на острове Русском. После возвращения домой решил посвятить себя металлургии — стал вальцовщиком на НЛМК. Дошёл до начальника листопрокатного цеха № 1, а в то время Алексей Алексеевич Угаров уже был начальником конвертерного цеха № 2. Между собой они общались даже в нерабочее время. Так что ещё наши отцы положили начало дружбе между династиями Тищенко и Угаровых.

Мы с Андреем Алексеевичем заканчивали один и тот же вуз в Липецке, но я годом раньше. В институте почти не общались — только здоровались. Ближе познакомились на производстве — на НЛМК, куда оба попали по распределению. Я начал свою трудовую биографию в цехе горячей прокатки, он — в цехе холодного проката. Часто стали пересекаться по работе, бывало даже конфликтовали (!) — отстаивали интересы своих подразделений. Встречались на стане холодной прокатки практически ежедневно, а официально — каждую неделю — на оперативках по качеству.

НЛМК — завод с полным металлургическим циклом, можно сказать, город со своими традициями, укладом. Печи, конвертерное производство, стан горячей прокатки, на котором я работал. Часть металла, а это около двух миллионов тонн в год, мы передавали в цех холодной прокатки, где трудился Андрей Алексеевич. Вполне естественно, что два передела всегда имели друг к другу какие-то вопросы или претензии, связанные и с качеством, и с объёмом продукции.

Типичный пример. Наши подразделения связывал межцеховой конвейер, который шёл под землёй. У каждого цеха — свой оператор поста управления. По конвейеру перемещались рулоны весом по 30 тонн, на каждом — около 50 рулонов. Кто-то из операторов допускает ошибку, рулон падает с конвейера, и всё это происходит под землёй. Тогда Тищенко и Угаров встречаются, беседуют и определяют — на чьей территории произошёл сбой и чьё подразделение будет его исправлять. А работа эта тяжёлая: необходимо организовывать бригаду, чтобы достать эти упавшие рулоны. Рабочие приходят и газовыми резаками разрезают всё это в течение недели. Вопрос, на чьей стороне упал рулон, обсуждался иногда и на повышенных тонах, но в результате мы находили компромисс.

У Угарова при решении любых спорных вопросов был один принцип — сделать так, чтобы производство не страдало. И при этом ни одной голословной претензии я от него не слышал — Угаров всегда подходил к проблемам объективно, с тонким знанием дела.

Он отлично разбирался в производственном процессе — в нюансах, которые знает далеко не каждый прокатчик. Взять, к

примеру, проблему «вкатанной окалины». Окалину закатывали внутрь товарного металла, он проходил горячую и холодную прокатку, а на конечном переделе получался брак.

В 90 процентах случаев причина — недоработка цеха горячей прокатки. И у Угарова имелись все основания обвинить в этом наш цех, но это было не в его правилах. Андрей Алексеевич знал, что перед тем как подкат поступает в цех холодной прокатки, он проходит травильное отделение. Там металл подвергают травлению в ванне с соляной кислотой. В установке регенерации — пять ванн, и если в каждой из них превысить скорость и понизить температуру травления, то вероятность появления окалины возрастёт в разы.

Александр Тищенко,
главный инженер АО «ОЭМК»,
в ЭСПЦ

Ещё один пример — из металла, который производили в их цехе, делали холодильники «Стинол». Иногда на листе появлялся

микроскопический дефект, который и в лупу трудно было разглядеть. Андрей Алексеевич знал один секрет: надо было взять ластик, потереть под углом 45 градусов лист металла, и только тогда дефект можно было увидеть. После покраски он выглядел, как точка от укола иголкой. Но даже такие мелкие дефекты не допускались, все случаи мы отдельно разбирали, это было принципиально.

Такого рода нюансов было много, и все Угаров умудрялся держать в голове при принятии решений. Его отличительная особенность как производственника — детально разбирать все аспекты сложившейся ситуации.

На Новолипецком комбинате мы с Андреем Алексеевичем были самыми молодыми в истории предприятия начальниками цехов. Помню, во время съезда прокатчиков к нам приезжала делегация. Я провёл с ними экскурсию, вывел из цеха, а мне говорят, мол, познакомьте нас с начальником цеха. Мне так и не поверили, что я занимаю эту должность. Видимо, ожидали увидеть мужичка лет пятидесяти!

Работа обоих наших цехов для страны была стратегически важной. В то время мы производили 6,5 миллионов тонн проката — это считалось много даже во времена СССР. 40 минут простоя стана было ЧП — об этом сразу сообщалось в Министерство чёрной металлургии. Ответственность на нас с Угаровым, даже с поблажками на молодость, была огромной…

Иногда сравниваю комбинаты в Липецке и Старом Осколе. На НЛМК — полный металлургический цикл: доменное производство, коксохим, азотно-туковое производство, агломерационная фабрика, прокатные цеха. Я родился и жил в городе, где аглофабрика располагалась рядом с трассой, что вела в пионерские лагеря. Проезжая мимо, видел красные деревья. Промышленные выбросы превращали обычный лес в разноцветный...

ОЭМК начальных переделов не имеет. У нас используется технология прямого восстановления железа, с Лебединского ГОКа по двум пульпопроводам мы получаем исходное сырьё. На машине окомкования превращаем его в окисленные окатыши, на установках металлизации производим металлизованное сырьё. В электросталеплавильную печь загружаем 70 процентов металлизованных окатышей и 30 процентов металлолома.

С точки зрения состава оборудования процесс производства окатышей получается проще, но по сложности технологии он стоит на ступень выше, чем аглопроизводство. Да и процесс работы установок металлизации сложнее, чем доменное производство. И он не должен никогда останавливаться, лишь раз в год — на время ремонта.

Территория ОЭМК содержится в идеальном порядке. Если проехать по комбинату — хоть зимой, хоть летом — мы увидим, что лишь немного отличаемся от города по ухоженности территории, озеленения, наличию малых архитектурных форм. Тут и заяц из цветов, и слон, другие интересные скульптуры и композиции — металлург посмотрел-порадовался, вернулся в цех и у него настроение есть поработать. Так было заведено при Алексее Алексеевиче Угарове и приобрело масштабное развитие при Андрее Алексеевиче.

Мой учитель в институте Сергей Леонидович Коцов мечтал: настанет время, когда мы будем прокатывать металл не в валках, а в электромагнитном поле. Этого пока никто не делает, но всё же технологию мы совершенствуем. К примеру, наши специалисты из ЦОиМ во главе с

Благоустройство территории ЦОиМ

Сергей Петров и руководство УК «Металлоинвест» в отделении металлизации ЦОиМ. Пульт управления шахтных печей. 2013 год

начальником цеха Сергеем Петровым предприняли ряд мер, чтобы 4-я установка металлизации после капремонта вместо 83 тонн в час производила 90 тонн окатышей. Хорошая прибавка! Я как-то обмолвился, что Петров входит в пятёрку лучших в этой области специалистов в мире. Угаров меня поправил: «Не в пятёрку — в тройку!» А ведь для работы на таких установках ни один институт не готовит специалистов, мы делаем это сами. Выбираем ребят, и на базе СТИ МИСиС обучаем их по требуемой технологии.

Андрей Алексеевич прекрасно понимает, что кадры решают всё. В книге не прочесть, как управлять производством. Но есть понятие — жизненный, профессиональный опыт. Бывает, человек временно приходит на производство, заботится о своём достатке — у Угарова не так. Хоть с образованием английским или американским — всё равно ничего не получится

без специалистов. Угаров, придя на ОЭМК, понимал, что нужно собрать в команду людей, которые по направлениям будут вести производственные процессы: коммерческая и финансовая вертикали, бухгалтерия, ремонтные службы, инвестиционная деятельность, охрана окружающей среды, безопасность и прочее — один человек этого не сделает. Угарову удалось создать такую команду, причём с доверительными отношениями в общении.

У каждого руководителя есть своя точка зрения. Некоторые люди — хорошие тактики. Андрей Алексеевич — больше стратег. Иногда в беседе хочется задать ему вопрос: «А вы как это предвидели?» Много раз так было — он ставит задачу, которая в данный момент кажется просто невыполнимой.

«Да это невозможно!» — срывается с языка в первые секунды обсуждения.

Игорь Толоконцев, агломератчик ЦОиМ

Взятие пробы. ЭСПЦ

Михаил Моногаров,
разливщик стали ЭСПЦ

«А вы просто пойдите и подумайте. Не спеша набросайте идеи на лист бумаги. А затем придёт понимание, каким методом или способом это можно сделать», — отвечает Угаров.

Андрей Алексеевич относится к тем людям, которые и на словах могут всё воспринять, но делают это редко. Прежде он должен это увидеть, посмотреть расчёт. Он никогда не принимает решения впопыхах. Всё должно отражаться на листе бумаги в виде схемы и цифр, в зависимости от предмета обсуждения.

Ещё одно удивительное свойство характера Андрея Алексеевича — упорство. У всех могут опуститься руки перед трудностями, но только не у него. Может, это звучит и грубо, но он, если уверен в правоте выбранного курса, может быть «бульдозером». Но при всём стремлении достичь результата, за любым производственным процессом он сначала видит человека. Для него важны те люди, которые

реализуют этот процесс. Для него важно, к слову, сколько получает сталевар или вальцовщик. Была у нас такая ситуация, когда старший рабочий и мастер получали почти одинаково, отличие — копейки. И при этом несли абсолютно разную ответственность. Очевидно, что заработная плата мастера должна отличаться от зарплат пусть и высококвалифицированных рабочих. В противном случае мы все будем хорошими рабочими, но никто не будет стремиться ни в мастера, ни в начальники участков. Андрей Алексеевич сумел сбалансировать и грамотно выстроить систему оплаты труда на комбинате. И он всегда лично занимался этими вопросами.

Упорство в достижении цели и забота о людях стали для Угарова двумя движущими силами в период кризиса 2008 года. Тогда

Фёдор Серников,
подручный сталевара электропечи
ЭСПЦ

Сергей Шуваев, разливщик стали ЭСПЦ

Василий Эрлик, сталевар ЭСПЦ

Алексей Куприян, машинист разливочного крана ЭСПЦ

Ольга Лунёва, машинист крана ЦОП

Игорь Пахомов, вальцовщик СПЦ № 1

Виктор Сторожев, вальцовщик стана горячей прокатки СПЦ № 2

беда пришла в реальный сектор экономики. В прессе обсуждали — что делать во время кризиса? Многие специалисты утверждали: надо сокращать людей! Угаров же был убеждён, что необходимо любыми силами сохранить коллектив и вопреки упадническим настроениям в мировой экономике развивать производство, а конкретней — строить новые мощности!

В тот момент нам не хватало конечного передела, цеха, где мы получали бы продукцию с высокой добавленной стоимостью. И им стал цех отделки проката. Мы осознавали, что кризис когда-то закончится, так что всё будет зависеть от того, как предприятия выйдут из него. Кто-то, как та ощипанная курица, кто-то — как щёголь. Впрочем, это сейчас просто звучит — построить новый цех в кризис. На самом деле от Угарова потребовалось многое, чтобы убедить инвесторов начать и не сворачивать стро-

Установка упаковки и обвязки второй линии отделки ЦОП

ительство. У него всегда были весомые аргументы, что это необходимо сделать. Это будущее комбината.

И мы этот цех построили. В кризис! Могу заверить вас, что в Европе и СНГ другого такого цеха нет! Да, есть сервисные центры, где проводится финишная обработка металлопроката. Но мы построили цех, который может производить 300 тысяч тонн готового металлопроката в год: три линии, современное оборудование. ЦОП сегодня загружен на 200-220 тысяч тонн, а нам хотелось бы, чтобы он был загружен полностью. Для этого надо предпринять ещё ряд шагов. В своё время в проекте ГИПРОМЕЗА мы предусмотрели место для расположения термических печей. Нужно, чтобы часть металла, который производится в ЦОП, проходила термическую обработку. Тогда технологический процесс будет завершён полностью.

Готовая продукция ЦОП

Отгрузка готовой продукции. ЦОП

Руководство УК «Металлоинвест» и управляющий директор АО «ОЭМК» Николай Шляхов в ЦОП. 2013 год

ЦОП. Линия правки и контроля № 1. Вид сверху

Склад готовой продукции. ЦОП

Пульт управления.
Участок дробемётной обработки ЦОП

У Андрея Алексеевича какое-то чутьё на перспективу. Он много читает, владеет информацией, которая необходима в интересующем его сегменте. Его информированность даёт возможность прогнозировать развитие событий. Но это не предсказание, а именно анализ информации.

К слову, степень упорства Угарова в полной мере относится и к МНЛЗ № 6, инициатором строительства которой он в своё время выступил. «Шестая» льёт квадрат 150х150 и 170х170, у прочих МНЛЗ в электросталеплавильном цехе формат — 360 х300. Именно во время кризиса 2009 года был востребован металл с этой машины. Если бы мы её не построили заблаговременно, то очень бедно выглядели бы на рынке. А так ОЭМК остался единственным предприятием (даже в сравнении с гиган-

МНЛЗ №6 ЭСПЦ

тами — Северсталью ММК и НЛМК), которое не снизило объёмов производства в кризисное время. И в своё время ЦОП покажет себя по максимуму, как в 2009 году показала себя машина непрерывного литья заготовок № 6.

ОЭМК — предприятие, ориентированное на экспорт, иностранным потребителям мы отгружаем около 70 процентов нашей продукции. Поставляем металл для автозаводов «Рено», «Пежо», российского АвтоВАЗа. Производим металл, который реально высоко оценен потребителями.

2016 год ставит перед комбинатом непростые задачи по объёмам и качеству производимой продукции — при проектной мощности ЭСПЦ в 1470 тысяч тонн стали мы выпустим 3 миллиона 500 тысяч тонн! Для этого нам нужно работать над снижением себестоимости, затрат, а начинать, прежде всего, с собственного «я». Встряхнуться, приглядеться, поменьше тратить, жить по средствам.

Алексея Алексеевича Угарова мы по праву считаем основоположником школы оскольских металлургов, а Андрей Алексеевич заповеди отца соблюдает строго. Главное — в металлургии невозможно без дисциплины, порядка и требовательности к самому себе. И так будет в любые времена…

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

По инициативе Андрея Угарова на ОЭМК продолжается техническое перевооружение производства. Последние масштабные инвестиционные проекты, реализованные на предприятии, — это строительство и пуск в эксплуатацию комплекса кислородной станции с криогенной воздухоразделительной установкой фирмы «Linde» в энергоцехе № 1 и установки газоочистки в электросталеплавильном цехе.

Ввод в промышленную эксплуатацию первого модуля газоочистки в ЭСПЦ состоялся в феврале 2013 года.

В 2014 году введена в эксплуатацию кислородная установка производительностью 20 тысяч кубических метров кислорода в час. Это позволило увеличить общий объём производства кислорода на предприятии на 75 процентов, азота — на 24 процента и, кроме того, начать собственное производство аргона, обеспечив потребности Оскольского комбината в продуктах разделения воздуха в ближайшее время и на перспективу. На реализацию этого проекта понадобилось два года и около трёх миллиардов рублей. Говоря о важности этого мероприятия, управляющий директор ОЭМК Николай Шляхов подчеркнул:

Новая кислородная станция. Машинный зал. Вид сверху. 30 сентября 2014 года

Руководство ОЭМК на очередном обходе строительной площадки. 30 октября 2014 года

Руководство УК «Металлоинвест» – участники ввода в эксплуатацию кислородной станции ЭнЦ-1. 2014 год

Комплекс кислородной станции № 2. 24 октября 2014 года

Пульт управления печью №1. ЭСПЦ

1-я очередь газоочистки в ЭСПЦ

2-я очередь газоочистки ЭСПЦ

Пуск 2-й очереди газоочистки ЭСПЦ. Май 2016 года

— Пуск в работу новой кислородной станции — ключ к дальнейшему развитию всего нашего комбината. И огромное спасибо акционерам, членам Совета директоров Металлоинвеста и руководителям управляющей компании за то, что они помогли реализовать этот проект.

В конце мая 2016 года на ОЭМК состоялся официальный ввод в промышленную эксплуатацию второго модуля установки газоочистки в электросталеплавильном цехе. Это событие стало завершающим этапом масштабного инвестиционного проекта по реконструкции всей системы отходящих газов в ЭСПЦ. Общая стоимость проекта — почти 2,7 миллиарда рублей. У его истоков также стоял Андрей Угаров, сумевший доказать акционерам необходимость и важность модернизации газоочистки для комбината и компании в целом.

Андрей Угаров в ЭСПЦ. 2016 год

Новая установка позволяет существенно снизить выбросы и улучшает экологическую обстановку на предприятии и в ближайших районах. К тому же, она позволит увеличить производство стали. После реконструкции мощность газоочистки увеличилась более чем в два раза, и в перспективе это позволит выплавлять 4 миллиона тонн стали в год.

— Это — важное событие, и его ждали все без исключения, — считает первый заместитель генерального директора — директор по производству УК «Металлоинвест» Андрей Угаров. — Оскольские металлурги успешно реализовали сложный масштабный проект, который принесёт пользу и им самим — ведь воздух в цехе станет чище, и окружающей среде — за счёт снижения выбросов в атмосферу. Комбинат всегда строго соблюдал экологические нормы, а с пуском газоочистки эти показатели улучшились.

Штрихи к портрету

ВСЕГДА ПРИСУТСТВУЕТ ОПТИМИЗМ

Сергей КАРПОВ,
заместитель коммерческого директора по закупкам АО «ОЭМК»

Строки биографии

КАРПОВ Сергей Николаевич родился 29 декабря 1959 года в городе Иваново. С 1985 по 2001 год трудился на Новолипецком металлургическом комбинате. Прошёл путь от вальцовщика стана холодной прокатки до начальника листопрокатного цеха № 2. Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 2001 году: заместитель начальника управления, начальник управления закупок сырья и материалов. С мая 2007 года по настоящее время – заместитель коммерческого директора по закупкам.

— Знаю Андрея Алексеевича ещё со студенческих лет — с 1981 года. Всё это время мы шли по жизни параллельными курсами: НЛМК, ОЭМК… Основная его черта, отличающая от других людей — это масштабность мышления, предвидение последующих шагов. Ему свойственна многоходовость в размышлениях, и это не раз подтверждалось опытом наших взаимоотношений. Он внимательно следит за тенденциями в экономике, которые потом отражаются на жизни города и комбината, на деятельности отдельного цеха или подразделения, на жизни конкретного человека.

Плюс к этому ему свойственна последовательность в действиях. Если что-то намечено, значит, это должно быть поэтапно

реализовано. Благодаря своей феноменальной памяти он ничего не забывает. И находит наиболее подходящий момент, чтобы задать, может быть, не всегда удобные вопросы: «А как решается вот эта проблема, какие возникают сложности, как думаешь преодолевать их?»

При этом, несмотря на трудности сегодняшнего дня, у него всегда присутствует оптимизм. У него это с юности…

Про сегодняшний день в экономике говорить непросто. Но даже введённые против нашей страны санкции — это палка о двух концах. Да, цены на товарную продукцию резко упали: только в течение 2015 года стоимость железной руды снизилась почти в два раза по сравнению с 2014 годом, достигнув отметки ниже 40 долларов за тонну. Но поскольку ОЭМК грузит 70-75 процентов своей продукции на экспорт, резко выросший курс доллара по отношению к рублю помог в значительной степени компенсировать ценовые потери. Это помогает ОЭМК не просто держаться на плаву, но и наращивать объёмы производства по всем переделам. Это значит, что у металлургов есть работа, заработная плата, возможность содержать свои семьи! Единственное, чего хотелось бы — получать больше прибыли и иметь возможность индексировать заработную плату. Нужно учитывать, что работа у металлургов не самая лёгкая и простая.

Большая часть коллектива комбината — молодёжь до 30-40 лет. Это потому что в городе, на рынке труда, не так много альтернатив. На градообразующее предприятие ориентированы училища, техникумы, колледжи, филиал МИСиС… Специалисты могут, конечно, и в других сферах работать, но основной центр притяжения всё-таки — ОЭМК.

Цены на рынке и требования в отрасли постоянно меняются. В условиях таких экономических «качелей» Андрею Алексеевичу работать весьма непросто, и особенно — в рамках теперь уже не одного комбината, а крупной компании. Далеко не каждый мог бы справиться с сегодняшними задачами. Но! Есть хорошие гены плюс опыт предыдущей деятельности — ведь он поступательно по служебной лестнице двигался, не пропустив ни одной должности!

А принципы руководства везде одни и те же — люди должны получать достойную зарплату. В отношениях с коллегами он всегда был прост и доступен. У него, по сравнению со многими из нас, никогда не было с этим проблем. Простой сам и любит простое человеческое общение. Изъясняется простым языком, не любит витиеватые, вычурные фразы.

Тех людей, которых он знает много лет, с кем связан дружескими отношениями, всегда консолидирует. Первым приходит на помощь тому, у кого возникли какие-то семейные или бытовые неурядицы.

Он — настоящий товарищ! При этом взаимоотношения всегда выстраивал так: сегодня мы вместе работаем в бригаде, выполняем общее производственное задание, после вместе идём, скажем, на танцы, а завтра он может жёстко спросить за какую-то недоработку. Угаров сам легко переключается и нам помогает выстроить правильные отношения для пользы дела.

Штрихи к портрету

ЭТО ВСЁ ОСТАНЕТСЯ ЛЮДЯМ

Пётр КУЗНЕЦОВ,
начальник управления
капитального строительства
и ремонтов зданий и сооружений
АО «ОЭМК»:

— Строительство Дворца спорта ОЭМК Андрей Алексеевич контролировал лично. Нам была доведена твёрдая цифра объёма финансирования. Но когда архитекторы сделали эскизы объекта, получилось не очень красивое сооружение. Внесли изменения и получилось, что на новый вариант требуется средств втрое больше первоначальной суммы. Показал проект Угарову, пояснил причину увеличения расходов. Он внимательно посмотрел проект, выслушал мои пояснения и, конечно, поворчал недовольно. Его понять было можно — управляющая компания тоже утвердила первоначальный вариант. Уж не знаю, какие у него прошли переговоры с руководством, только второй вариант был согласован. Тогда он позвал меня и сказал: «Вот теперь и покажи, как умеешь работать». И мы показали — всего за восемь месяцев такой Дворец отгрохали! Вот в этом — его угаровская натура: взялся за дело, сделай его, как следует.

Строители ОЭМК ремонтируют и реконструируют много городских школ. Подход тот же. Он лично проверяет качество выполненных работ и часто повторяет: «Мы уйдём, а это всё останется людям».

Мне довелось работать с Алексеем Алексеевичем Угаровым — отцом Андрея. Это был очень добрый, скромный, но и очень требовательный руководитель. Так вот, смотрю я на Андрея Алексеевича и понимаю: чем старше он становится, тем больше напоминает отца — та же походка, те же жесты, такое же отношение к людям. Да, руководитель он жёсткий, требовательный, но в металлургии нельзя допускать расхлябанности.

На строительстве Дворца спорта имени Святого князя Александра Невского. 2009 год

Дворец спорта имени Святого князя Александра Невского

Фёдор Емельяненко в тренажёрном зале Дворца спорта

Соревнования по дзюдо

Штрихи к портрету

НА ВЕРШИНЕ ПИРАМИДЫ — ЧЕЛОВЕК ТРУДА

Александр ЛИХУШИН,
председатель профсоюзного комитета
АО «ОЭМК»

Строки биографии

ЛИХУШИН Александр Евгеньевич родился 14 марта 1962 года в Старом Осколе. Трудовую деятельность начал в 1983 году на ОЭМК в должности замерщика на геодезических работах в управлении жилищно-гражданского строительства. По окончании Воронежского госуниверситета переведён юрисконсультом в юридический отдел. В 1994 году избран заместителем председателя профкома, а в 2002 году – председателем профсоюзного комитета ОЭМК. Член президиума Белгородского обкома ГМПР, Исполкома ЦС ГМПР, исполкома Белгородского объединения организаций профсоюзов и Генерального Совета ФНПР. Депутат Совета депутатов Старооскольского городского округа пяти созывов.

— Оскольский электрометаллургический комбинат — предприятие с уникальной технологией, но самое главное: здесь в основе производства — человек труда. Что бы ни случилось, он всегда должен быть защищён в этой большой рабочей семье, ведь за спиной — могучий комбинат… Такой принцип заложил бывший генеральный директор ОЭМК Алексей Угаров. Алексей Алексеевич всегда говорил: «Если есть возможность помочь товарищу, коллеге, ты прежде подумай об этом, а потом о чём-то своём». Мне посчастливилось в своё время бывать на оперативках, когда за климат в коллективе с начальников цехов, руководителей подразделений спрашивалось так же строго, как и за производство. Мудрый и дальновидный, Алексей Алексеевич понимал, что без сплочённой команды, в которой каждый чувствует себя уверенно, не поднять производство на тот высокий уровень, который мы имеем сейчас. Так что сегодняшний ОЭМК — это не только бренд профессионализма, но и порядочности, благотворительности.

Андрей Алексеевич многое перенял от отца, главное — не отошёл в сторону от формулы «На первом месте — человек труда». Когда возникали спорные вопросы, допустим, вопрос о повышении зарплаты, мнение Угарова было самым главным ориентиром. Я много раз слышал в таких ситуациях от людей: «А Угаров в курсе того, что происходит? Нужно его посвятить!» И если Андрей Алексеевич знает суть вопроса, и решил делать так,

а не иначе, то в этом никто не сомневается, ведь критерий оценки решения руководителя — справедливость Угарова. Такой авторитет заслуживается годами и реальными делами.

Андрей Угаров не меньше профсоюза заинтересован, чтобы за достойный труд достойно платили, именно поэтому коллективный договор ОЭМК сегодня считается одним из лучших в отрасли. Он всегда с пониманием относился к тем вопросам, которые закладывали в проект колдоговора профсоюзные активисты, я не знаю ни одного случая, чтобы составлялись протоколы разногласий. Если была возможность улучшить какую-то статью, управляющий директор всегда говорил: «Почему вы мне вовремя не сказали? Мы, может быть, давно бы уже у себя это применили».

Сегодня он принимает активное участие в работе недавно созданного Социального

Социальный совет на ОЭМК. 2015 год

совета компании «Металлоинвест», и я считаю: и коллективу, и предприятию повезло, что есть у нас Андрей Алексеевич Угаров, который в полной мере является социально ответственным руководителем.

Будучи управляющим директором, он всегда оставался своего рода рефери, сближающим позиции или их разводящим, если мы о чём-то не договорились. А обсуждение вопросов с Андреем Алексеевичем — это не просто совещание, на которое мы пришли, пожали друг другу руки и разошлись. Здесь нужна логика, расчёты, аргументы, всестороннее рассмотрение ситуации — всё это требует Угаров. Поэтому с ним и непросто работать. Будучи высоким профессионалом, он того же требует и от других.

Андрей Угаров, Николай Шляхов и Владимир Воронов с ветеранами ОЭМК. День города. 2015 год

Угаров — уникальный человек, талантливый, профессионал и психолог. Я уверен, что многие хотели бы работать под руководством Андрея Алексеевича, несмотря на жёсткий спрос. Вместе с тем, столько в нём лучших человеческих качеств — и благородство, и доброта, и стремление к благотворительности, и порядочность! Он не терпит обмана, какой-то недостоверной информации. Половинчатого решения вопроса вообще не терпит, потому что, по убеждению Андрея Угарова, с начала и до конца человек должен отдаться тому делу, которому себя посвятил!

Штрихи к портрету

НИТОЧКА, СВЯЗЫВАЮЩАЯ С РОДНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Последние семь лет ветеран ОЭМК Виктор Фёдорович Воронов работает в Совете ветеранов комбината — был заместителем председателя, сейчас — председатель этой общественной организации.

— Социальная защита людей старшего поколения, вовлечение их в общественную жизнь — одна из самых важных задач, которую выполняет ветеранская организация ОЭМК, — убеждённо говорит Виктор Фёдорович.

В нынешнем году Совет ветеранов отметил 40-летний юбилей. В далёком уже 1976 году бывшие фронтовики, строившие на оскольской земле первенец отечественной бездоменной металлургии, собрались вместе, чтобы отпраздновать День Победы. В тот день их было всего восемь, они и приняли решение: Совету ветеранов ОЭМК быть!

Сегодня на учёте в ветеранской организации более 4300 человек. Это люди, отработавшие на предприятии по многу лет и ушедшие на заслуженный отдых, но не потерявшие контакта со своими коллегами и трудовым коллективом.

— У Андрея Алексеевича Угарова к ветеранам предприятия, тем, кто в своё время развивал комбинат, и к ветеранской организации в целом — очень доброе отношение, — рассказывают пенсионеры, члены Совета ветеранов. — По какому бы вопросу мы ни обращались, всегда получаем мощную поддержку. На любой вопрос у него есть ответ и быстрое решение. Тесная связь с Советом, доброе отношение к ветеранам и пенсионерам — традиция, заложенная ещё Алексеем Алексеевичем Угаровым. Тёплым отношением к нашей организации и отзывчивостью Андрей Алексеевич очень похож на отца.

70-летие председателя Совета ветеранов Виктора Воронова

Концерт на открытии нового помещения Совета ветеранов. 2012 год

Занятие клуба по интересам «Рукодельница» в Совете ветеранов ОЭМК

Автомобиль от руководства компании «Металлоинвест» для Совета ветеранов. 2013 год

И приводят пример. В прежние времена Совет ветеранов располагался всего в одной комнатке. Алексей Алексеевич позаботился, чтобы выделили квартиру в микрорайоне Жукова. А несколько позже, благодаря уже Андрею Алексеевичу, эту площадь значительно расширили.

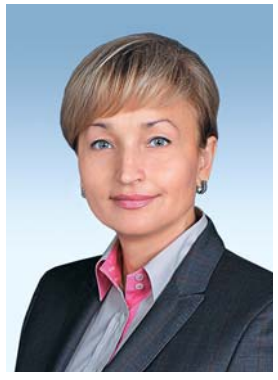
— Сегодня у Совета ветеранов, можно сказать, шикарные условия, — рассказывает Виктор Воронов. — Оскольский комбинат обеспечил ветеранскую организацию новым просторным помещением. У нас есть свой музей, актовый зал, кабинеты, комната для игры в настольный теннис — всё функционально продумано. Уверен, такого помещения, как у нас, нет ни в одной ветеранской организации области, да и в стране вряд ли вы найдёте лучше! Огромная заслуга в этом Андрея Угарова и управляющего директора ОЭМК Николая Шляхова. Даже когда Андрей Алексеевич перешёл на должность первого заместителя генерального директора — директора по производству УК «Металлоинвест», он не перестал заботиться о нас, помог завершить реконструкцию помещения. Нам установили мебель, мини-телефонную станцию, необходимую оргтехнику, звукоусиливающую аппаратуру и микрофоны, ведь в шикарном актовом зале проходят концерты, вечера встреч, литературные беседы.

Два раза в неделю — по вторникам и четвергам — в стенах Совета бурлит жизнь, приходят посетители, оперативно решаются вопросы экстренной помощи, проходят занятия в различных кружках и клубах по интересам. Для решения проблем пожилых людей нам нужен был новый транспорт — старый микроавтобус был тесноват и часто ломался. Мы обратились к руководству: нам выделили современный просторный, удобный для перевозки пассажиров микроавтобус. По простым вопросам стараемся руководство не беспокоить, решаем всё сами. А если кому-то помощь действительно необходима, то знаем — нам не откажут. В 2015 году материальную помощь получили 18 человек. Это те, кто попал в особенно трудную жизненную ситуацию, кому необходима операция, дорогостоящее лечение, инвалидная коляска, специализированная кровать и прочее…

Пенсионеры — это самая уязвимая часть населения, и главная задача Совета — сплотить их вокруг нашей организации, увлечь, дать им почувствовать опору в жизни и возможность понять, что они нужны. Лично для меня Совет ветеранов — это ниточка, связывающая меня с родным предприятием. Это место, где я могу встретиться с людьми, с которыми когда-то строил и пускал комбинат, с которыми связаны важные моменты моей жизни. Люди приходят сюда за общением, за помощью, и, как правило, они её получают.

Штрихи к портрету

НЕ ОБЕЩАНИЯМИ, А КОНКРЕТНЫМИ ДЕЛАМИ



Татьяна КАРПАЧЁВА,
директор торгово-производственного объединения АО «ОЭМК»

Строки биографии

КАРПАЧЁВА Татьяна Ивановна родилась 6 июля 1960 года в селе Верхне-Чуфичево Старооскольского района Белгородской области. Трудовую деятельность начала в системе потребительской кооперации Белгородского облпотребсоюза. С 1994 года работает в торгово-производственном объединении ОЭМК. С1999 года по настоящее время – директор ТПО ОЭМК. Депутат Совета депутатов Старооскольского городского округа.

— В течение десяти лет я тесно связана с общественной жизнью родного города. Мне как депутату Совета депутатов Старооскольского городского округа приходится постоянно обращаться к Андрею Угарову с просьбами о помощи моим избирателям. Благодаря его поддержке решаются самые разные вопросы: от установки перил и домофонов в жилых домах до участия в судьбах людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

…Вспоминаю предвыборную кампанию 2005 года. Проходила она непросто. В глазах людей — недоверие и неприкрытая агрессия, отсутствие интереса к выборам. При встречах с избирателями микрорайона Жукова я слышала недовольные, непримиримые голоса. Было понятно: доверие надо завоевать не обещаниями, а конкретными делами. Во время именно этой избирательной кампании я попросила Андрея Угарова, который тогда руководил ОЭМК, посетить школу № 16. Приехав в это учебное заведение, он сразу предложил посмотреть кабинеты и помещения, и был очень удивлён их плачевным состоянием. В те годы помощь школам практически никто не оказывал. Увидев множество проблем и не дожидаясь результатов выборов, Андрей Алексеевич сразу принял решение помочь. В первую очередь отремонтировали санузлы и актовый зал, заменили школьные доски, оконные блоки. Школа преобразилась!

Это лишь единичный пример, за которым видна чёткая позиция металлургов — возродить в округе шефство, оказывать всестороннюю поддержку и детским садам, и школам, и вузам. Теперь большинство из них не только преобразились внешне, но

и имеют хорошую материально-техническую базу. И всё — благодаря личному участию Угарова в решении проблем этих учебных заведений.

Поддержка Андрея Алексеевича позволила реализовать интересные идеи, которые разнообразили жизнь наших избирателей. Хороший пример — микрорайон Жукова — старейший в северо-восточной части города. Здесь находятся кинотеатр «Быль», памятник маршалу Георгию Жукову, площадь Победы и стела города Воинской Славы, центр детского творчества… Было решено проводить праздник двора первого в микрорайоне дома, а заодно вспомнить историю микрорайона. Чтобы собрать документальные свидетельства, пришлось побывать в краеведческом музее, пройтись по конкретным адресам, «поворошить» семейные архивы. Собрали массу фотографий и оформили фотовыставку, которую позже передали школе № 16, сейчас там разработан цикл экскурсий для учащихся. Ребята видят то, что было запечатлено на снимках несколько десятилетий назад, и то, что их окружает сегодня. И этот контраст поражает: город стал краше и уютнее. Фотографии останутся в школе № 16 для внуков и правнуков тех, кто начинал историю микрорайона. И это лучше любого учебника по краеведению!

Дмитрий Митрофанов, Андрей Угаров, Александр Лихушин и Татьяна Карпачёва на открытии после ремонта столовой № 10

Работая под руководством Андрея Алексеевича, я получила бесценные уроки человеческих взаимоотношений. Сейчас уже трудно подсчитать, скольким пожилым людям, больным детям, социально незащищённым старооскольцам он помог за последние годы. Мне не забыть слезы радости мужчины, перенёсшего инфаркт, которому к выздоровлению подарили гармонь. Слёзы благодарности многодетных матерей и матерей, потерявших сыновей в «горячих точках», за тепло и заботу. Люди поверили в добро, ведь в трудное время их не оставили один на один с проблемами.

Не раз обращалась я к Угарову и для решения своих профессиональных вопросов. Если сейчас меня спросят, что может создать Андрею Алексеевичу хорошее настроение, то я с уверенностью отвечу: хороший результат деятельности — по всем направлениям, в том числе, связанным с организацией питания металлургов. Именно при нём были открыты буфет в новом здании административно-бытового корпуса ЭСПЦ и кафе во Дворце спорта имени Святого князя Александра Невского. По его указанию отремонтированы практически все столовые в цехах и подразделениях ОЭМК. Полностью заменено торговое, технологическое и холодильное оборудование, выполнены ремонты обеденных залов с использованием новых строительных материалов, установлены удобные столы и стулья, приобретены современные линии раздачи. Всё это позволило не только выполнять все требования нормативов и ГОСТов, но и значительно улучшить обеспечение металлургов здоровым, качественным питанием, разнообразить ассортимент предлагаемых блюд, применять новые технологии в производстве продукции. По уровню оснащения и качеству работы наши заводские столовые не уступают европейским. Работники предприятия благодарны Угарову за это!

Причём, управляющий директор не только поддерживал наши идеи, но и предлагал свои. Помню, когда он посмотрел проект реконструкции одной из старейших точек общепита — столовой отделения окомкования ЦОиМ, то предложил ещё организовать на свободной площади кондитерский цех или пекарню. Специалистам ТПО это показалось интересным. Тогда у нас был только участок по производству хлебобулочных и кондитерских изделий на

территории рынка «Юбилейный». Мы подготовили предложения по созданию проекта и оборудованию кондитерского цеха и пекарни на ОЭМК. Они у нас работают уже три года, причём оснащены по высшему разряду! Закуплены настоящие шедевры — отличные современные печи производства Германии, Швеции, Франции, которые позволяют выпекать изделия высочайшего качества!

Так, шаг за шагом, одновременно с реализацией концепции развития сталеплавильного производства на ОЭМК Андрей Угаров успешно воплотил в жизнь концепцию развития ТПО.

А материально-техническая база, которой мы теперь обеспечены, позволила нам развиваться и постоянно совершенствоваться, участвовать во Всероссийских и международных выставках, семинарах. Никогда не забуду, как наши специалисты впервые приняли участие в чемпионате России по кулинарии и сервису «Крокус Экспо». Раньше-то мы не заявляли о себе на конкурсах — были сомнения и объективные причины. Я тогда посоветовалась с Андреем Алексеевичем, говорю: вот хотелось бы поучаствовать в чемпионате, попробовать свои силы, теперь у нас есть такие возможности. Он согласился: «Конечно, надо пробовать. Даже если не победите, то участие для вас тоже станет хорошим опытом». В тот раз мы завоевали золотые медали, кубок! Победа нас вдохновила, мы поняли, что при большом желании и поддержке руководства можно достичь любых целей. После этого управляющий директор ОЭМК не раз благословлял нас на участие в конкурсах и выставках. А мы достойно

Кафе во Дворце спорта имени Святого князя Александра Невского

Руководство АО «ОЭМК» – Александр Тищенко, Татьяна Карпачёва, Сергей Карпов, Ирина Дружинина и Николай Шляхов на открытии столовой № 2 и кондитерского комплекса

Цех по выпечке хлеба столовой № 2

Линия раздачи с подогревом в столовой № 2

Новые охлаждаемый салат-бар и марнит для первых и вторых горячих блюд
с продукцией, изготовленной в ТПО

представляли наш комбинат и компанию «Металлоинвест», обязательно возвращались с наградами…

Нам, оэмковцам, повезло, что мы и сейчас имеем возможность общаться с Андреем Алексеевичем, задавать свои вопросы. Как руководитель высокого ранга он открыт и доступен всем работникам комбината, а как депутат Белгородской областной Думы — всем жителям округа. Его активная депутатская деятельность служит для меня и моих коллег по депутатскому корпусу примером. Ведь в общественной работе в полной мере проявляются его человеколюбие, отзывчивость и доброжелательное отношение к окружающим.

Я думаю, эти черты — всё-таки, в первую очередь, дар природы, они унаследованы от любящих родителей, которые всю жизнь посвятили людям, отдавали им доброту и энергию души. Мне довелось

Дочери Андрея Угарова: Анастасия и Ольга, Глафира

общаться с родителями Андрея Алексеевича. Светлана Петровна — высокоинтеллектуальный человек, любила театр, литературу и искусство. Много тёплых вечеров мы проводили вместе, обсуждая полотна художников, произведения писателей. Я училась мудрости и стойкости у талантливой, красивой супруги Алексея Алексеевича.

Старшие дочки Андрея Алексеевича, Ольга и Настя, — одарённые, эрудированные девушки, обладающие яркой внешностью и богатым внутренним миром. Настя прекрасно танцует, она — победитель многочисленных конкурсов, легка и приятна в общении. Ольгу отличает аналитический склад ума, внимательное отношение к людям, добрый и весёлый нрав. Особо я, конечно, люблю младшую — Глафиру, свою крестницу. Эта девочка мне очень дорога. Вижу, что она унаследовала многие черты бабушки и отца. Очень целеустремлённая, начитанная, хорошо воспитана. У Глаши уникальная память: знает наизусть поэмы. Пробует сочинять. Ко дню рождения Андрея Алексеевича написала и подарила ему первую книгу. Девочка переняла от Светланы Петровны любовь к русскому языку. Самое главное — уже сейчас она умеет расставлять приоритеты в жизни. Для неё очень важно — не подвести своих родителей. Думаю, глубокий отпечаток на её мировоззрение накладывают поступки, жизненный пример и опыт близких людей.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

– Наверное, все вокруг думают, что папа у нас строгий, суровый, – считает дочь Андрея Алексеевича Ольга. – Это правда! Но только на 80 процентов, а на 20 – наш папа самый чуткий, самый понимающий, душевный. И я рада, что всё это в нём сочетается. Я очень горжусь своим отцом, искренне доверяю ему. Ни на миг не хочу, чтобы он усомнился в этом.

Развивает мысль сестры Анастасия:

– У меня такой возраст, когда много амбиций, когда открываются большие перспективы. И начинаешь осознавать: всё, что мы имеем – способности, хорошее образование, успехи в спорте, другие достижения – всё это благодаря нашим родителям. Это то, что заложили в нас родители, чему учат нас каждый день, даже не замечая этого. И это понимаешь лишь потом. Спасибо. И с каждым годом оно всё больше и больше – это Спасибо. За то, что ты даёшь мне этот старт, позволяешь летать в моих мечтах и желать чего-то невозможного, и верить в то, что всё получится. Спасибо, что ты у меня есть – мой личный волшебник.

Штрихи к портрету

РЕШИТЕЛЬНОСТЬ, ЦЕЛЕУСТРЕМЛЁННОСТЬ И ДОБРОТА

Ирина ДРУЖИНИНА,
директор по социальным вопросам
АО «ОЭМК»

Строки биографии

ДРУЖИНИНА Ирина Викторовна родилась 27 марта 1966 года в Красноярске. Трудовую деятельность на ОЭМК начала в 1990 году в должности врача-терапевта медико-санитарной части. С 2000 по 2002 год работала врачом-эндоскопистом медико-санитарной части Стойленского ГОКа. С 2002 по 2013 год – заместитель главного врача, главный врач медико-профилактического центра ОЭМК. С июля по декабрь 2012 года исполняла обязанности директора по социальным вопросам комбината. С января 2013 года по настоящее время – директор по социальным вопросам АО «ОЭМК».

— С первого дня вступления в должность управляющего директора комбината Андрей Алексеевич Угаров начал энергично действовать. Его усилия были направлены не только на выполнение новых производственных задач, но и на серьёзные преобразования в социальной сфере. Лучший коллективный договор среди предприятий не только нашего холдинга, но и предприятий горно-металлургического комплекса — это его заслуга. Он внёс такие преобразования в социальные объекты нашего комбината, что сейчас они являются лучшими в области. Это и физкультурно-оздоровительный комплекс, и спортивно-оздоровительный комплекс «Белогорье», инфраструктура которого расширилась. Проведён капитальный ремонт и заменено оборудование в медико-профилактическом центре — всё это заслуга Андрея Алексеевича. Год от года возрастает потребность сторонних организаций в путёвках в наш детский лагерь «Белогорье», это свидетельствует о том, что наш социальный объект является одним из лучших в области, одним из самых востребованных.

Планомерная, целенаправленная шефская помощь школам — такая практика сложилась также по инициативе Андрея Алексеевича. Каждый цех, каждое подразделение были закреплены за определённой школой, детским садом. На протяжении многих лет продолжается и развивается эта шефская помощь.

Андрей Алексеевич всегда держит руку на пульсе, и реализация всех социальных корпоративных программ проходит при его личном участии. Он в курсе всех событий, очень живо интересуется положением дел и в образовании, и в медицине, и в других сферах.

Из самых ярких черт его характера я выделила бы решительность, целеустремлённость и доброту.

Приведу примеры. Когда Андрей Алексеевич узнал о тяжёлом заболевании Владимира Карловича Ушакова, директора Дворца культуры «Молодёжный», что его везут в столичную клинику, а лечение не оплачено, он тут же достал личные деньги и попросил передать его семье.

Или ещё. Проходила презентация социальной программы «Сделаем мир ярче!» и церемония вручения сертификатов на

Андрей Угаров и Ирина Дружинина в лицее №3

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

В 2012 году состоялось открытие после реконструкции автодороги Старый Оскол – ОЭМК протяжённостью 20 километров. На финансирование этого социально важного объекта из областного дорожного фонда было направлено 300 миллионов рублей, компания «Металлоинвест» инвестировала 355 миллионов рублей. Капитальный ремонт автодороги стал долгожданным подарком для тысяч автомобилистов и пассажиров.

В 2015 году компания «Металлоинвест» направила 1 млрд рублей на реконструкцию дорог и благоустройство дворовых территорий Старооскольского городского округа. Такие направления поддержки были выбраны не случайно - это всегда были наиболее животрепещущие и затратные в решении вопросы. И в том, что этот проект был реализован – большая заслуга Андрея Угарова, который сумел доказать важность столь крупных инвестиций в развитие округа и лично курировал ход выполнения работ.

Выездное совещание по капитальному ремонту дорог. 2015 год

Капитальный ремонт автодорог в Старом Осколе. 2015 год

Село Незнамово. Новое автодорожное полотно. 2015 год

получение денежных грантов Металлоинвеста детским творческим коллективам. Незадолго до мероприятия Андрей Алексеевич узнал, что одна из воспитательниц детского сада завоевала первое место во Всероссийском конкурсе в номинации «Симпатии детей». Андрей Алексеевич тут же сказал: «Давайте наградим!» И на мероприятии свои личные средства вручил победительнице.

Таких примеров его адресной помощи организациям, конкретным людям очень много! Ведь если Угаров обещает, то обязательно делает!

Помощь ассоциируется не со словами, мол, я вам когда-то там помогу, сделаю, а у него сразу следуют реальные дела. На один из депутатских приёмов к нему пришла молодая женщина, мать троих детей. Её муж страдает заболеванием крови. Женщина обратилась к Андрею Алексеевичу с просьбой о помощи в создании фонда помощи людям с онкологическими заболеваниями крови «Река жизни». Андрей Алексеевич подключил наших юристов, оказал материальную помощь. Фонд работает при Центре молодёжных инициатив, он уже помог не одному человеку…

Штрихи к портрету

ВРОЖДЕННЫЕ ЛИДЕРСКИЕ КАЧЕСТВА

Александр МОСКВИТИН,
генеральный директор ООО «РусМет»

Строки биографии

МОСКВИТИН Александр Анатольевич родился 18 мая 1969 года в городе Мценске Орловской области. Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 2000 году – начальником отдела организации закупок. В 2001 году принят в ЗАО «Оскол Металл Групп» начальником отдела закупок металлопродукции управления закупок, заместителем директора по продажам. С 2002 по 2006 год работал в ООО «Газметаллпроект». С 2006 по 2012 год – заместитель директора по продажам ОАО «ОЭМК», заместитель главного механика комбината по техническому надзору управления главного механика. С 2012 года по настоящее время – генеральный директор ООО «РусМет».

— С Андреем Угаровым я познакомился в 1996 году в городе Липецке, где мы тогда жили и работали. Вместе с общими знакомыми мы собрались на футбол. Несколько часов отстояли в длинной очереди за билетами. А возле кассы — настоящая давка. Ещё бы, ведь на игру приехала культовая команда «Спартак»! Все отчаянно болели. Сейчас вспоминаю и думаю, что нет игры, более сближающей людей, чем футбол.

С первых же дней знакомства запомнился он мне своей неординарностью. Вокруг Андрея Алексеевича всегда были яркие, интересные люди. Каков человек сам, таких он людей и притягивает. Возьмём хотя бы друзей его юности и соратников: Николай Александрович Шляхов, Сергей Николаевич Карпов… Я знаю и многих других. Хваля людей из его окружения, хвалю его.

В 2000 году я переехал в Старый Оскол. Андрей Алексеевич в это время был заместителем генерального директора по коммерции ОЭМК и собирал команду единомышленников на комбинате. Была перспектива, было взаимопонимание. Но самое главное — было убеждение, что Угаров — тот человек, за которым можно и стоит идти. Я отлично понимал, что это шанс, который во второй раз судьба может и не предоставить.

На мой взгляд, самая яркая черта в характере Угарова — его умение принять взвешенное, правильное решение. Пример

Андрей Угаров и Михаил Каширин. Пресс-конференция. 2004 год

тому — строительство и пуск в эксплуатацию МНЛЗ № 6, благодаря которой удалось значительно увеличить объёмы производства. Это решение Андрей Алексеевич принял фактически самостоятельно. Далеко не все его тогда поддерживали. Рискованность в нём, конечно, присутствует, но в пределах разумного. На мой взгляд, это и есть черта настоящего руководителя — лидера, уверенного в своих знаниях и привыкшего брать на себя ответственность за принятое решение.

От многих приходилось слышать: «Угаров — человек харизматичный». С этим я согласен. Буквально, «харизма» — это помазанье Божье (от греческого слова «помаз»). Такие люди вызывают доверие с первого взгляда, и ты порой даже не понимаешь, как и почему это происходит. В Угарове это всё очень наглядно присутствует.

Ему трудно возражать. Ты должен досконально знать вопрос, по которому собираешься отстаивать своё мнение, у тебя должны быть и цифры, и факты. Тогда он тебя внимательно выслушает. Спор он допускает. Но лишь до того времени, пока не принято решение. Если решение принято, то тут уж, будь добр, «впрягайся» и «впахивайся».

Можно порой услышать мнение, мол, люди боятся Угарова. Считаю, боятся те, кто его не знает. Страх, он тоже разный. Я, например, в детстве боялся обидеть маму. Но ведь это всё равно, что иметь страх Божий. Мне кажется, Угарову не нравится, когда его боятся. О чём может говорить страх подчинённого перед руководителем? Либо тот лукавит в чём-то, либо где-то «накосячил», не доработал и боится, что отвечать придётся по всей строгости. В таком случае этот страх понятен. Все знают, что халатности и безответственности в работе Угаров не терпит.

А что касается обычных людей, то многим просто неловко обременять его своими проблемами. Именно на этом уровне испытывают страх — не более того. Люди видят, какими серьёзными вопросами он занимается в городе. Храмы, школы, дороги — всё это сфера его деятельности. Но для простого человека его личная, пусть даже мелкая проблема, порой важней того, чем занимается Угаров. И отсюда может возникнуть страх. Люди боятся беспокоить его по пустякам, но, с другой стороны, понимают, что зачастую только он и может помочь. Поэтому идут к нему, как в последнюю инстанцию.

Он отлично разбирается в людях. Это семейная черта и опыт. Ведь он уже лет тридцать на руководящей работе. За это время к нему обращались тысячи людей. Порой не просто понять, что важно и что не важно, кому действительно нужна помощь, а кто хитрит, лукавит… Тут надо либо чувствовать людей, либо

проверять. Всех не проверишь. Он людей чувствует. Это тоже Божий дар. Я был у него помощником по депутатской работе. И не припомню случая, чтобы приехали к человеку, который обратился за помощью, а там всё не так. Угаров как-то безошибочно определяет, кто открыт, искренен, а кто — нет. Бывает, на приём приходят люди с готовой речью, говорят, как по-писаному. А он возьмёт и одним неожиданным вопросом все карты перемешает. Человек сначала теряется, но потом начинает говорить простым языком, подбирает более искренние слова и тем самым проявляет себя.

Мне приходилось быть свидетелем «непопулярных» решений Угарова. Но народ ведь не обманешь. Кто бы чего ни делал — он всё понимает. Если ты руководитель крупного предприятия и в твоём подчинении десятки тысяч человек, то ты вынужден время от времени принимать

Андрей Угаров общается с ветеранами Великой Отечественной войны. 70-летие Великой Победы. 2015 год

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Первый заместитель генерального директора - директор по производству УК «Металлоинвест», депутат Белгородской областной Думы Андрей Угаров традиционно принимает активное участие в мероприятиях, посвящённых празднованию Дня Победы, например, участвует в торжественных митингах в селе Обуховка, у Атаманского леса, на площади Победы в Старом Осколе.

Ежегодно, перед майскими праздниками, ОЭМК приводит в идеальный порядок памятник погибшим воинам в селе Обуховка. В 2015 году в честь 70-летия Великой Победы здесь была проведена грандиозная реконструкция. И всё это делается при поддержке и по инициативе Андрея Алексеевича Угарова.

В 2015 году компания «Металлоинвест» совместно с фондом «Поколение» Андрея Скоча решили сделать подарок жителям села Обуховка. Храм святых апостолов Петра и Павла начали строить в начале года. Сейчас он уже возвышается над Обуховкой и виден практически в каждом уголке села. В сентябре 2015 году в Обуховке освятили колокола и накупольные кресты для строящегося храма святых апостолов Петра и Павла.

День победы в с. Обуховка

Андрей Угаров на торжественном митинге у Атаманского леса

Ветераны Великой Отечественной войны. День Победы в с. Обуховка

непопулярные решения. Но весь вопрос в том, как принимать? Везде, как минимум, должно быть уважение к человеку. Мне кажется, Угаров это отлично понимает и не допускает, чтобы человек уходил от него с глубокой обидой.

Я просто знаю, что Андрей Алексеевич — человек добрый и отзывчивый. И если можно помочь, он всегда поможет. Это не позиция «быть всем хорошим». Тут что-то другое. У него удивительно получается быть самим собой в любой ситуации, что для руководителя такого уровня большая редкость. И это очень трудно. Но, с другой стороны, ведь только возможность «быть самим собой», о которой мы все мечтаем, и даёт человеку счастье.

Церковные обряды в полном объёме и регулярно он не соблюдает. Но где-то в душе это всё присутствует. Хорошо это или плохо — все мы перед Богом ответим. На могиле его родителей написаны слова из послания апостола Павла коринфянам «Любовь долготерпит, милосердствует, не завидует, не превозносится, не гордится, не бесчинствует… Любовь никогда не перестаёт». Я думаю, что размышления на этот счёт у него присутствуют. Он сильный человек, не всегда открыт, чтобы легко и непринуждённо об этом говорить. Ведь это всё очень личное. Периодически он заходит в церковь, помогает храмам. Вместе мы несколько раз заезжали в деревянный храм, построенный им в честь дочерей Ольги и Анастасии. И я уверен, что его помощь храмам — это не дань моде. «Подсвечником» его назвать нельзя. У каждого свой путь к Богу. Он искренен в своих устремлениях. Делает то, что может сделать, а там уж, как Господь рассудит.

Считаю главной чертой характера Угарова его умение двигаться вперёд. Если он уверен в правильности решения, остановить его невозможно. Это просто танк. Но кроме этого он ещё и других заряжает своими идеями, внушает уверенность и силу, чтобы двигаться вперёд. Я думаю, такую черту характера можно стараться в себе вырабатывать. Но вторым Угаровым всё равно не станешь. В нём есть врождённые лидерские качества.

Опытом, своими жизненными открытиями он активно делится со своим окружением. Я знаю целый ряд людей, которых он заразил своим увлечением горными лыжами, игрой в теннис и так далее. Зачастую человек, которого он вовлекает в своё хобби, думает: «Да зачем мне это нужно?» А через какое-то время видит, что это полезно и интересно. Многих из своего окружения он увлёк горными лыжами. И благодаря этому люди такие красоты увидели! То же самое с теннисом. Если на первом этапе кто-то думал: это лишь дань моде, что-то ненужное и второстепенное, то со временем уже не мыслил себя без этого увлечения. Я знаю людей, которые собираются и ездят играть в теннис уже без Угарова.

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

История современного Старого Оскола немыслима без ОЭМК. Сегодня практически в каждой оскольской семье есть свой металлург. Поэтому День металлурга для жителей нашего города – общегородской праздник.

В канун 40-летия комбината, в 2014 году, на ОЭМК появилась аллея Заслуженных металлургов. Молодые липы здесь высаживают работники ОЭМК, имеющие это почётное звание. Возле каждой из лип установлена табличка с фамилией человека, её посадившего. Вместе с работниками ОЭМК в посадке деревьев принимали участие и будущие металлурги – студенты СТИ НИТУ «МИСиС» имени А. А. Угарова.

Андрей Угаров на закладке Аллеи металлургов

Митинг у памятника Алексею Угарову в м-не Солнечный. 2015 год

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

В 2012 году на территории ОЭМК открыт памятник Заслуженному металлургу РСФСР Алексею Алексеевичу Угарову. В 2013 году памятник основателю школы оскольских металлургов установлен в сквере «Асеновград» в микрорайоне Солнечный, рядом с проспектом Алексея Угарова. Оба монумента изготовили архитекторы Андрей Шипунов и Константин Ашихнин, скульпторы Максим Малашенко, Игорь Яворский и Константин Кубышкин.

1 сентября 2014 года в школе №28 прошло торжественное открытие мемориальной доски с барельефом Алексея Угарова, чьё имя носит учебное заведение. В 2014 году у здания СТИ НИТУ «МИСиС» им. А. А. Угарова установлен бюст А. А. Угарову.

Решение увековечить память Алексея Алексеевича Угарова было принято Советом депутатов Старооскольского городского округа 30 июня 2011 года.

Открытие бюста Алексею Угарову в СТИ НИТУ МИСиС. 2015 год

Это становится частью их жизни, привычкой. А привычка, как известно, — вторая натура.

Существуют ли для него моральные авторитеты? Чтобы он перед кем-то преклонялся из «сильных мира сего», — не припомню. Главными авторитетами для него были родители. Он их очень любит. Не любил, а любит. Он иногда, как жизненные формулы, произносит слова, которые когда-то говорил Алексей Алексеевич. С большой теплотой говорит о Светлане Петровне. Она любила живопись и перед смертью говорила, что очень хотела бы поездить по миру, посмотреть музеи живописи. И Андрей Алексеевич, я это точно знаю, побывал во всех местах, куда хотела поехать мама: в Лувре, в Дрезденской галерее, в Колизее. Вместе мы были в музее Прадо в Мадриде. Где-то внутри себя он держит как задачу — вот мама хотела, но не получилось, значит, я должен это сделать. Мне кажется, осуществляя её мечту, он как бы становится к ней ближе. Когда мы любим своих родителей и «догоняем» их по возрасту, нам хочется понять, что питало их душу, что они мыслили и чувствовали. Для этого нам хочется увидеть или сделать то, что их радовало. Через свои ощущения мы лучше их понимаем, даже если их уже нет рядом.

Андрей Алексеевич — кандидат в мастера спорта по хоккею. А хоккей — такая игра, которая развивает всё — скорость, реакцию, умение работать в команде, видеть ситуацию в целом. И сама специфика этого вида спорта наложила отпечаток на всю его личность. Например, в боулинге Андрей Угаров может так подкрутить шар, что он всегда летит по правильной дуге. Как ему это удаётся, никто понять не может. Пробовали, ломали головы — ничего не получается, то есть здесь Андрей Алексеевич тоже реально на высоте. Но как-то раз после боулинга, где он, как всегда, всех обыграл, мы вышли в холл. А там стоял настольный хоккей. Аэрохоккей — так он, кажется, правильно называется. Ни я, ни он никогда в него раньше не играли. А тут решили попробовать. Я у него выиграл. И не один раз. Ну, выиграл и выиграл — нормальная реакция. Пожали друг другу руки и разошлись.

Прошёл где-то месяц. Мы тогда работали в Москве. И как-то опять приехали в боулинг. Поиграли, а он вдруг говорит: «Так, пошли в хоккей поиграем». И он меня на этот раз разбил в пух и прах. Буквально «раскатал». Шансов у меня не было никаких. Я до сих пор думаю, неужели он тренировался?

И вот в этом весь Угаров. Если он видит ситуацию и понимает, что можно взять реванш, он сделает это. Всегда. Это стремление к успеху, вечное движение вперёд, способность к саморазвитию. В нём есть мальчишеский задор, желание выиграть, какая-то молодая

энергия, которая не позволяет ему останавливаться, успокаиваться и «бронзоветь». Он весь в развитии. И все эти качества в нём, ну, о-очень привлекательны! Богатый опыт, сильный характер, знания, харизма — это всё то, что делает Угарова Угаровым. И сплав этот очень редкий. Таких людей категорически мало.

Штрихи к портрету

ЭНЕРГИЯ ПЛЮС ЭРУДИЦИЯ

Геннадий ДУГИН,
генеральный директор
ООО «ТК Актив Черноземья»

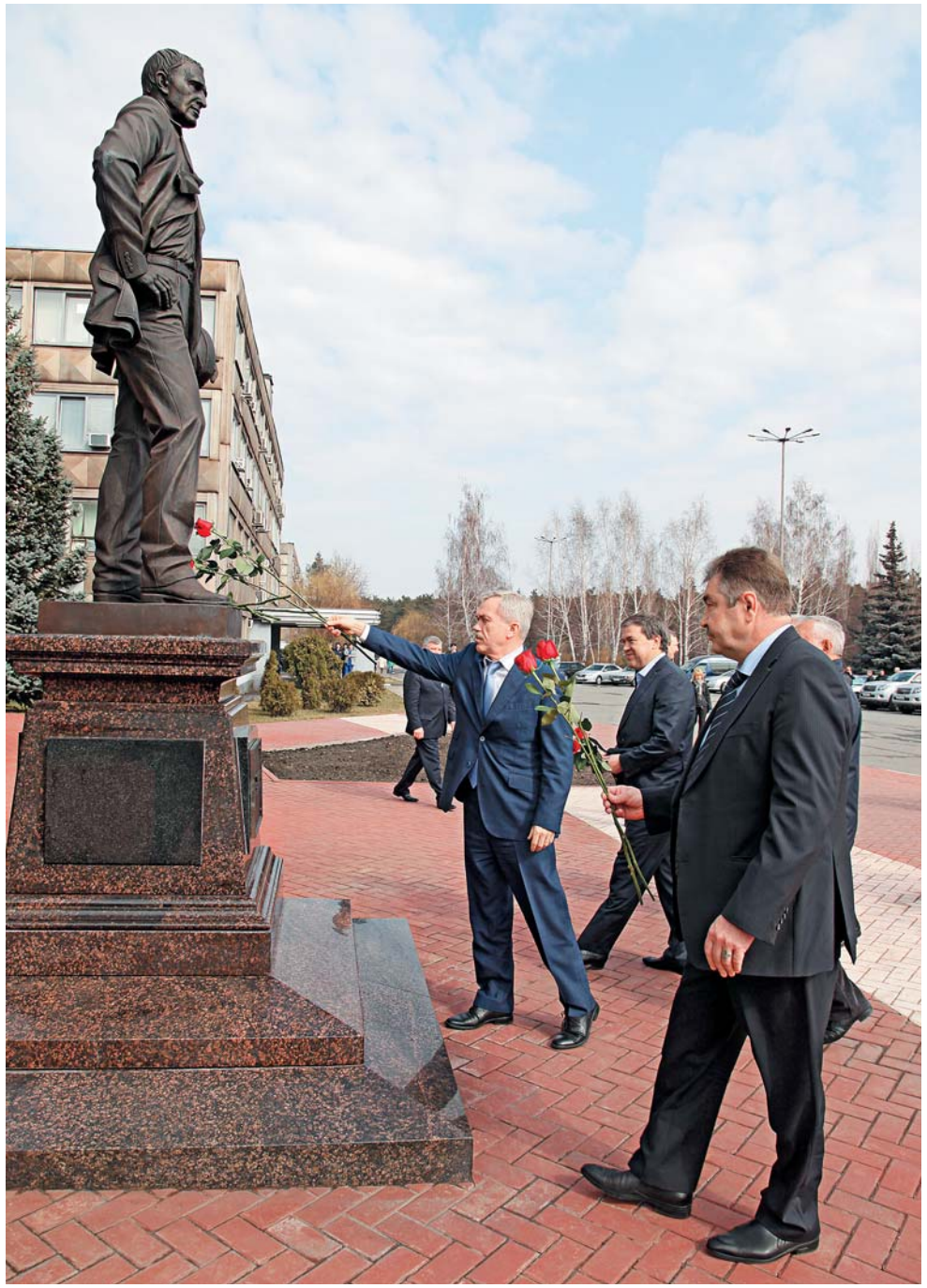
Строки биографии

ДУГИН Геннадий Анатольевич родился в Евпатории Крымской области. В 1991 году назначен генеральным директором ЗАО «Ангейд». Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 2002 году – заместителем начальника отдела, начальником отдела материально-технического снабжения. В 2004 году назначен на должность директора филиала Торгового Дома. В настоящее время работает генеральным директором ООО «ТК Актив Черноземья».

— Мы знакомы с Андреем Угаровым с тех самых первых месяцев, когда он приехал в Старый Оскол. Андрей Алексеевич сразу произвёл впечатление человека с большим запасом энергии, импульсивного и решительного. Но познакомившись поближе, я понял, что это ещё и очень эрудированный человек, разбирающийся во многих вопросах не поверхностно, а вникая в глубинный смысл. Обычно он быстро принимает решения, но всегда можно быть уверенным, что решение всегда просчитано, как многоходовка в шахматной партии. Этому, безусловно, способствует феноменальная память Угарова. Людей с такими способностями — единицы.

Как-то, будучи за границей, мы воспользовались такси, водителем которого был уроженец Армении. Для поддержания разговора Андрей Алексеевич стал задавать ему вопросы, касающиеся этой страны. Быстро стало понятно, что водитель гораздо менее осведомлён относительно своей родины, чем Угаров, который выдал интересные факты и цифры о геноциде армянского народа. И так во всём — какого бы вопроса ни коснулся, он либо знает, либо хочет узнать как можно больше.

Однажды ему подарили икону. Он подарок, конечно, принял, но ограничиться протокольным этикетом не смог. Не отпуская дарящего, узнал от него максимум информации: что за икона, откуда, какие корни и так далее.



Евгений Савченко, Андрей Угаров и Николай Шляхов возлагают цветы к памятнику Алексея Угарова на ОЭМК

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Премия имени Алексея Угарова учреждена Правительством Белгородской области и поддержана компанией «Металлоинвест» в память о Почётном гражданине Белгородской области и Старого Оскола Алексее Угарове, который внёс значительный вклад в укрепление социально-экономического потенциала области и развитие предприятия. Почетная награда вручается ежегодно лучшим специалистам горно-металлургического комплекса, отрасли машиностроения и химического производства.

На соискание награды в номинациях «Личный вклад», «Молодой специалист» и «Рабочий года» и выдвигаются лучшие специалисты горно-металлургического комплекса, отрасли машиностроения и химического производства Белгородской области.

Торжественное церемония вручения ежегодной премии имени Алексея Угарова

Где бы ни был Угаров, чем бы ни занимался, он постоянно жаждет информации — много читает газет и журналов, смотрит новости. Он знает всех спортсменов, помнит, кто выиграл олимпиаду в каких видах спорта и в каком году. Общаясь с таким человеком, начинаешь и себя подтягивать хотя бы до уровня, чтобы поддерживать разговор.

Не перестаю удивляться, что ему до всего есть дело. Он хозяйственник до мозга костей и с этой позиции оценивает людей. А дешёвой мишурой и популистскими приёмами его не запутаешь. Был случай, когда Андрей Угаров приехал в один из цехов, где его ждали и, соответственно, готовились. Начальник цеха повёл Андрея Алексеевича по территории, показывая наиболее выгодные места вверенного ему объекта. Угаров сразу оценил ситуацию, изменил маршрут по своему усмотрению, вскрыв недоделки, о которых хотели умолчать.

Относительно Угарова может сложиться образ жёсткого руководителя, однако назвать его таковым могут только те люди, которые его плохо знают. Мне пришлось поработать под его руководством. Был момент, когда мы «накосячили». Он вызвал нас всех и отчитал так, что я почувствовал себя на наковальне. Прозвучало его знаменитое: «Не хотите работать — пишите заявление!..» Мы вышли, и я спрашиваю у старшего коллеги: «Что, писать?» Тот успокоил: «Иди, работай». Только потом я понял. Да, он ругает, да, воспитывает, да, показывает, как надо работать. И все работают! Чем сильна команда ОЭМК? Люди по многу лет работают, учатся на своих ошибках и работают дальше.

Андрей Алексеевич очень проницательный. Как и любому человеку, ему, конечно, свойственно ошибаться, и такие ошибки, наверное, были и в его жизни. Но в большинстве случаев он попадает в точку, оценивая людей и поступки. Его всегда окружает множество людей, и при этом он не привык ими «разбрасываться». Он проявляет к ним искренний интерес. Его интересует всё. Он спрашивает: как семейные дела, как на работе? Если начинаешь новое дело, будет постоянно интересоваться. Ты сам можешь забыть, а он при встрече обязательно спросит — как там у тебя?.. И не просто интересуется, он спрашивает: а что дальше надо, чем можно помочь, что решить? Ему есть интерес до всего. Он никогда ничего не забывает.

Андрей Угаров — один из немногих, кто по-настоящему умеет дружить. Но в то же время сам хочет быть уверенным, что окружающие его люди не подведут в трудную минуту.

Угаров — человек, к уровню которого должен стремиться каждый.

Штрихи к портрету

ОБИЛЬНЫХ МИЛОСТЕЙ И СПАСЕНИЯ

Владыка Иоанн,
митрополит Белгородский и Старооскольский

Строки биографии

ИОАНН, митрополит Белгородский и Старооскольский (Сергей Леонидович Попов) родился 1 сентября 1960 года в городе Иркутск. 30 марта 1990 года пострижен в монахи с именем Иоанн. 4 апреля 1990 года рукоположен в сан диакона, а 7 апреля – в сан пресвитера. В июне 1990 года назначен ректором Курского духовного училища и возведён в сан игумена, а в декабре 1991 года, в связи с преобразованием училища в духовную семинарию, назначен ректором Курской духовной семинарии. В 1993 году возведён в сан архимандрита. В феврале 1993 года избран епископом Белгородским, викарием Курской епархии с сохранением обязанностей ректора Курской духовной семинарии. 4 апреля 1993 года хиротонисан в епископа Белгородского. В июле 1995 года, в связи с образованием Белгородской епархии, был назначен епископом Белгородским и Старооскольским. В декабре 1995 года освобождён от должности ректора Курской духовной семинарии. В феврале 1999 года возведён в сан архиепископа. В июне 2012 года назначен главой новообразованной Белгородской митрополии. 18 июля 2012 года возведён в сан митрополита.

— Нас познакомил Алексей Алексеевич Угаров. Этот произошло в один из моих приездов на ОЭМК. Первые впечатления от встречи с Андреем Угаровым были приятными. Я увидел перед собой молодого человека, в котором сочетались и задор, и категоричность во всём. Если Андрей Алексеевич что-то утверждал, то делал это с особым накалом. Я сразу подумал: он прошёл серьёзную школу. И не ошибся, когда узнал, что начинал Андрей Угаров с простого рабочего, мастера, дошёл до начальника цеха на НЛМК, занимал и другие высокие посты. Было, конечно, очень приятно, что у Алексея Алексеевича такой сын.

С годами у Андрея Угарова появилась ещё и такая черта, как умение слушать других. Услышать другого человека — большое и сложное искусство. Ведь чаще всего мы пытаемся навязать людям своё мнение и не пытаемся его изменить, даже если приведено достаточно аргументов.

Я думаю, именно это умение слушать, сопереживать, сочувствовать помогает ему и как депутату областной Думы во время встреч с избирателями, с простыми людьми, которые делятся с ним своими проблемами. Он реагирует душой и сердцем на чужую боль, старается разрешить сложные жизненные ситуации.

Что ещё мне особенно импонирует в нём? У нас сложились такие отношения, когда мы очень быстро понимаем друг друга. Вспоминаю время, когда крестили дочку Андрея Алексеевича Глашу в Спасо-Преображенском соборе Губкина. Тогда по своим масштабам это был второй храм после храма Христа Спасителя из вновь построенных. После крещения мы разговаривали, и я просто сказал: «Андрей Алексеевич, храм громадный, а не расписанный». И тут же последовал ответ: «Владыка, я всё понял. Свои предложения дам в ближайшее время». И храм, благодаря его помощи, был расписан.

То есть всё произошло без долгих разговоров. Андрея Угарова не нужно было уговаривать или приводить ему какие-то аргументы. Человек был настроен помочь. И это тоже черта характера.

Я видел, как он искренне радуется за школы, которым помогает, как радостно его

На строительстве храма в с. Обуховка. 2015 год

встречает детвора. Мне показалось, Андрей Алексеевич знает имена всех учителей и даже знает, как у них идут дела. Такое общение даёт возможность людям рассказать о себе, открыться, почувствовать интерес к жизни. Ведь это непросто в наше время, когда многие стремятся уединиться и отгородиться от внешних проблем.

Хочу сказать ещё о том, что духовные силы мы черпаем в предках. Отец Андрея Угарова, Алексей Алексеевич, воспитанный в советской системе ценностей, принимал участие в возрождении духовности нашего края. Я бы не стал называть Алексея Алексеевича атеистом. В тот день, когда он родился, отмечается память Алексия — человека Божьего. И он назван был Алексеем. Наверняка этот церковный календарь повлиял на его имя. И потом, мама Алексея Алексеевича была глубоко верующим человеком.

У Андрея Алексеевича под влиянием мамы путь к Богу был более определённый, не такой витиеватый. Он чувствовал: необходимо в этом мире сверять свои шаги с тем, что является выверенным духовным началом. Конечно же, в первые годы своего становления ориентировался на своего отца, колоссальное влияние оказывала на него мама. Но когда их не стало, для него было важным услышать духовное слово и сверить свои шаги с теми заповедями, которые дал людям Иисус Христос, чтобы мы не сбились с пути.

Старый Оскол уникален тем, что здесь действовало четыре храма, которые даже в советское время были наполнены прихожанами. А в 1993 году был освящён храм в честь великомученика Пантелеймона, построенный всего за 50 дней в Долгой Поляне. Это могли сделать только люди, убеждённые, что они делают благое дело. И возрождение духовное имело созидательные черты, оно стало примером для Белгородчины, для других районов области. Импульс этого возрождения был именно в Старом Осколе.

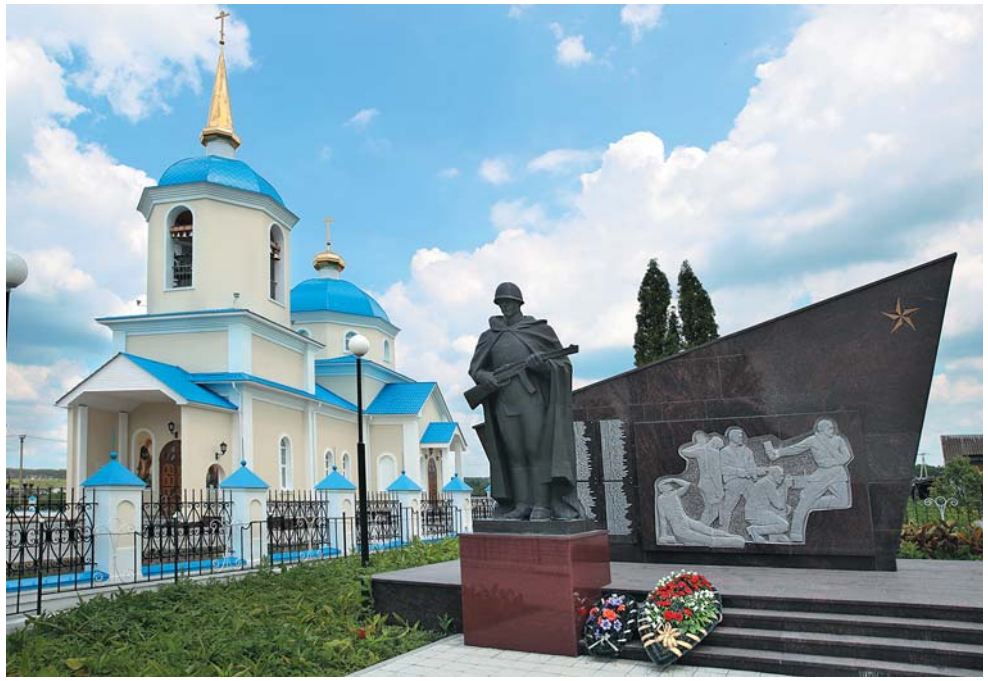
В дальнейшем эстафету возрождения подхватил Андрей Алексеевич. И важно, когда дело, начатое отцами, поддерживают сыновья, причём делают это профессионально, красиво.

Уникальный деревянный детский храм в честь Святой равноапостольной великой княгини Ольги и Святой мученицы великой княжны Анастасии на территории собора Александра Невского построен по личной инициативе Андрея Алексеевича. Он живо интересовался, как помочь его дочерям в духовном обретении и воспитании. Духовный путь зависит от того, чтобы о своих чадах могли помолиться родители и другие люди приняли в этом участие. Во время одной из бесед Андрей Алексеевич спросил: «А если храм освятить для юных прихожан?» Говорю: «Так это замечательная идея — храм для детей». Я уже и забыл об том разговоре, как вдруг звонит благочинный Алексий Зорин: «Владыка, бла-

гословите, Андрей Алексеевич приехал с идеей детского деревянного храма». Это замечательно и достойно уважения. Благодаря личной инициативе произошло общественно-значимое событие — был возведён настоящий образец древнерусского зодчества. Сюда приходят не только юные прихожане, но и воспитанники детской православной гимназии. Детские молитвы и добрые поступки искренни, помогают делать наш мир добрее, светлее, чище и красивее.

Андрею Алексеевичу, такому масштабному, талантливому человеку, Бог многое дал. Например, у него феноменальная память, и он владеет скорочтением — за несколько секунд прочитывает страницу газеты и может её пересказать. Но это лишь штрих к его портрету. Мне бы хотелось пожелать, чтобы Андрея Угарова окружали добрые люди и своим теплом согревали его

Храм святых апостолов Петра и Павла. в селе Обуховка



сердце. Чтобы та любовь, которую он являет миру, была взаимной, и чтобы в его сердце не поселилось одиночество. Чтобы он всегда был любим и любил. Обильных милостей, спасения…

Штрихи к портрету

БРЕНД ЧЕСТНОСТИ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Василий РАССОЛОВ,
директор СТИ НИТУ «МИСиС»
имени А. А. Угарова

Строки биографии

РАССОЛОВ Василий Макарович родился в 1951 году в селе Комякино Иванинского района Курской области. Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 1992 году – директором агрофирмы «Металлург», заместителем генерального директора по социальным вопросам. С 1999 по июнь 2012 года – директор по социальным вопросам ОЭМК. С июля 2012 года – по настоящее время – директор Старооскольского технологического института имени А. А. Угарова (филиала) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС».

— Меня часто спрашивают: что сформировало Угарова таким, каким мы его знаем сегодня? Семья, жизненные обстоятельства, люди, которые его окружали? Отвечаю: в первую очередь, конечно, семья. И, прежде всего, мама. Светлана Петровна была человеком высочайшей культуры. Она великолепно разбиралась в искусстве, литературе, театре, знала имена выдающихся спортсменов. Именно мама сформировала духовный мир сына, привила ему общечеловеческие ценности. Она очень серьёзно и ответственно относилась к его воспитанию. В этом вопросе для неё не было мелочей. Всё было важно. Активно вовлекая сына в свои интересы, Светлана Петровна привила ему любовь к чтению, театру и интерес к познанию мира в целом.

Отец, Алексей Алексеевич, был безоговорочным авторитетом для сына в своём отношении к делу, семье, товарищам. Но в те редкие минуты, которые ему доводилось провести с сыном, никогда не был диктатором. Напротив, был очень демократичен. Осознанно старался дать максимум свободы, понимая, что если сын не обожжётся, не «набьёт собственных шишек», то и не поймёт каких-то самых важных житейских истин. И лучше это сделать в ранней молодости, когда последствия от ошибочных решений не столь фатальны. Но при всей этой демократичности Алексей Алексеевич постоянно давал понять,

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Решение о создании Мемориального музея было принято руководством Оскольского электрометаллургического комбината в начале января 2012 года в целях сохранения и развития исторического наследия, а также увековечения памяти Заслуженного металлурга РФ, бывшего генерального директора ОЭМК, основателя школы оскольских металлургов Алексея Алексеевича Угарова. Появление музея было продиктовано желанием работников ОЭМК и особенно его ветеранов – людей, которые строили комбинат, участвовали в монтаже оборудования, пусконаладочных работах, которые прошли с Алексеем Угаровым нелёгкий путь становления и развития первенца отечественной бездоменной металлургии. Благодаря их труду появились первые оскольские окатыши и первая на Белгородчине сталь. Этот музей – дань памяти и уважения строителям, монтажникам и металлургам, вложившим силу и душу в ОЭМК.

Приказом управляющего директора ОЭМК Николая Шляхова № 17 от 26 января 2012 года утверждены состав оргкомитета и программа мероприятий по подготовке и открытию музея.

Оргкомитет возглавил идейный вдохновитель создания музея, человек, ответственный за его концепцию и наполнение, – Василий Макарович Рассолов, директор СТИ НИТУ «МИСиС» имени А. А. Угарова.

Экспозиция музея разместилась в пяти выставочных залах: зал истории рождения первенца отечественной бездоменной металлургии – здесь представлены документы о создании ОЭМК, технологическая схема производства, портреты и личные вещи всех директоров и главных инженеров предприятия, рассказана история строительства северо-восточной части города. Второй зал музея посвящён династии металлургов Угаровых и современной истории ОЭМК. Здесь посетители смогут увидеть личные вещи семьи Угаровых, фотографии из семейного альбома, награды Алексея Угарова. В этом же зале представлены стенды, посвящённые истории строительства и пуска стана-350, цеха отделки проката, лучшие производственные фотографии и кадры из социальной жизни предприятия, промышленные и социальные награды комбината. Собрана информация о структуре компании «Металлоинвест», профсоюзном комитете ОЭМК, Совете ветеранов и Совете по работе с молодёжью комбината. Кроме того, здесь можно увидеть образцы продукции предприятия и сертификаты соответствия ОЭМК по экологии, охране труда и промышленной безопасности, а также соответствия производимой на ОЭМК продукции мировым стандартам качества. Третий зал музея – приёмная Алексея Алексеевича Угарова, в которой представлены памятные подарки, которые в разное время были подарены Алексею Алексеевичу его коллегами и деловыми партнёрами. Посетители музея также могут побывать в рабочем кабинете Алексея Угарова и в его комнате отдыха. В этих двух залах сохранилась та же обстановка, которая была при Алексее Алексеевиче.

Музей могут посетить все желающие, а для вновь поступающих на ОЭМК, учащихся школ, студентов вузов и профессиональных учебных заведений города, а также гостей предприятия организуются специальные ознакомительные экскурсии, чтобы люди знали о комбинате, какими традициями он богат, какими династиями славится. Важно, чтобы молодёжь эти традиции преумножала, чтобы сохранялась преемственность поколений.

что за любой поступок, за любое решение придётся нести ответственность.

И, мне кажется, такое в каком-то смысле спартанское воспитание со стороны отца сформировало в Андрее Алексеевиче смелость, порой даже бесстрашие в принятии очень важных решений, будь то вопросы производства или депутатской деятельности. Но при этом он всегда помнит, какая громадная на нём лежит ответственность. Я не знаю случая, чтобы ответственность

за свои собственные решения он пытался переложить на кого-то.

Ну, а следующим этапом было уже производство. Оно развило, укрепило и углубило деловые и личностные качества, заложенные в детстве. Самое главное качество любого руководителя — умение организовать производство. Для этого нужно сплотить коллектив, мотивировать людей на добросовестную работу, ответственное отношение к делу. Чтобы люди работали «не за страх, а за совесть». Он всегда думал не только о результате, но и о том, как поощрить лучших работников, создать тем самым стимул для других, пример для подражания. Важнейшая черта Андрея Алексеевича, как руководителя и как человека, — очень внимательное отношение к людям. К рабочим комбината или горожанам, которые приходят к нему на приём как к депутату. Эту черту отмечают все, кто с ним хоть однажды встречался.

Автор снимков истории строительства ОЭМК Василий Смотров проводит экскурсию в музее Алексея Алексеевича Угарова

Губернатор Евгений Савченко на открытии музея Алексея Алексеевича Угарова на ОЭМК

Участники торжественного вручения премии им. А. А. Угарова на экскурсии

Личный кабинет Алексея Алексеевича Угарова

Музей оснащён совеременным интерактивным оборудованием

По нашему времени у руководителей такого ранга это качество редчайшее. Да, Угаров-старший стоял в общей очереди в столовую и терпеть не мог всякое барство. Но тогда и время было другое, и люди были другими. Сейчас, к сожалению, многие руководители куда более низкого ранга отгородились от народа стенами высокомерия и безразличия. Андрея Алексеевича в этом смысле время не испортило.

Я это объясняю не только воспитанием в семье, примером отца, но ещё и тем, что он свою трудовую деятельность начал простым рабочим. Как говорила Светлана Петровна: «Мой сын начал работу в засаленной фуфайке». После окончания института он не пошёл куда-нибудь в контору, в тёплое местечко. А ведь отец, тогда уже директор крупного предприятия, при желании всё это мог ему обеспечить. Сейчас мы такие примеры видим сплошь и рядом. Но и

В Белгородской областной Думе. 2007 год

На приёме у депутата Андрея Угарова

отец, и мама отлично понимали, что если их сын должен «понюхать пороху», пройдя шаг за шагом все этапы карьерного роста.

Чтобы грамотно и успешно руководить рабочим процессом, его надо знать от и до. Тогда придёт и уверенность, и мастерство, и уважение людей — твоих подчинённых. И Андрей пошёл на «производственный фронт», причём на его «передовую». Здесь он научился уважать труд коллег, брать на себя ответственность за их жизнь.

Пришло время, и Андрей Угаров пошёл в политику — его избрали депутатом Белгородской областной Думы. В то время я работал директором по социальным вопросам ОЭМК и видел, как непросто вызревало у него это ответственное решение.

Надо прямо признать, он не всегда был политиком. Долгое время был просто производственником. Но когда приехал в Оскол, увидел, сколько здесь нерешённых проблем, сколько надежд связывают люди с фамилией

Угаров, пошёл в политику. До конца, быть может, не осознавая, какой воз проблем он взваливает на себя. Другого выхода у него просто не было.

Самым наглядным примером депутатской деятельности Угарова являются, конечно, школы. Многие помнят, какими они были лет 10-15 назад, видят, какими стали сейчас. И касается это не только подшефных школ.

В какой-то момент Андрей Алексеевич понял, что без решения социальных вопросов политическим лидером стать невозможно. Я хорошо помню, как вместе с ним объезжали школы. Первое впечатление — шок. Всё обшарпанное, допотопное. Школьные санузлы — это вообще отдельная история. Во многих школах именно с них и начались ремонтные работы. Приходилось слышать его возмущение: «Как можно

Андрей Угаров награждает победителей олимпиады имени Светланы Петровны Угаровой

Школьники 9-11 классов – победители олимпиады имени Светланы Петровны Угаровой

говорить о воспитании в детях культуры, духовности, патриотизма, если в туалет зайти невозможно». Важно не только содержание, но и форма, среда, в которой находится воспитанник.

Когда в школе № 5 был отремонтирован первый санузел, директор школы водила туда гостей на экскурсию. Дорогой кафель, качественная сантехника, чистота. И все сделано добротно, красиво, со вкусом. Тогда это всё производило очень сильное впечатление, было в диковинку. Потом были ремонты в актовых и спортивных залах, столовых, школьных библиотеках.

Андрей Алексеевич любит повторять: «Рубль, вложенный в ребёнка, окупится в десять раз быстрей, чем рубль, вложенный в производство. Нам не безразлично, кто завтра придёт работать на комбинат, кто будет стоять у руля города, страны. Чтобы ребёнок стал не только специалистом, но и личностью, в него надо лет двадцать пять неустанно вкладывать». Эти взгляды, рассуждения Андрея Алексеевича, подкреплённые реальными делами, характеризуют

его как человека с государственным масштабом мышления.

Ещё меня иногда спрашивают, что, на мой взгляд, Андрей Алексеевич больше всего любит? Что доставляет ему удовольствие, быть может, даже счастье?

Я тогда вспоминаю Пушкина. Он сказал, что счастье надо искать на проторенных дорожках. Настоящие ценности – они незамысловаты и, как правило, лежат на поверхности. Это дети, близкие люди, дело, которому ты служишь, возможность сделать что-то хорошее, оставить достойный след на земле. Мне кажется, в этом смысле Угаров не оригинален.

Много раз приходилось наблюдать за ним в различных ситуациях. И могу с уверенностью сказать, что общение с открытыми, честными людьми доставляет ему настоящее удовольствие. Он любит и может оценить юмор, удачную шутку, какой-то неожиданный, неординарный по-

Андрей Угаров и Василий Рассолов на торжественном митинге. Мемориал у Атаманского леса. 2015 год

ступок. Любит смелость, прямоту, бесхитростность во взглядах и суждениях. С такими людьми и сам ведёт себя открыто, тепло и дружелюбно.

А не любит больше всего, на мой взгляд, халтуру. Причём, в самом широком смысле этого слова. Халтуру в работе, в отношениях, в словах и поступках. Не любит, когда что-то обещают, но не выполняют. Особенно этим грешат иные наши политики в период предвыборной гонки. Как говорится, прокукарекали, а там хоть не рассветай.

Со свойственной ему прямотой Угаров может сказать это кому угодно в глаза. Прежде всего, потому, что имеет на это моральное право. Он свои обещания выполняет всегда. Упрекнуть его в ответ в таком же «грехе» невозможно. Нет «козырей». Он всё контролирует, всё помнит, демонстрируя при этом феноменальные способности. И ему не важно, что это было — обещания как депутата перед широким кругом избирателей или «добро» на частную просьбу лишь одного жителя города, даже не его избирателя. Если кто-то из подчинённых не выполнил вовремя поставленную задачу или выполнил её плохо, то рискует увидеть совсем другого Угарова. Жёсткого, нетерпимого, не скупящегося на крепкие выражения. Правда, те, кто давно знают Угарова, его требовательное отношение к делу, в столь курьёзные ситуации попадают редко.

Ещё он терпеть не может, когда за неделю до выборов под вспышки фотокамер кандидат в депутаты выходит красить какой-нибудь забор. Два раза кисточкой проведёт, потом на фоне этого же забора даёт интервью с обещаниями. Угаров считает, что это мелко, недостойно, фальшиво. И называет это тоже халтурой.

Ещё он безошибочно определяет, когда его искренне благодарят, а когда просто льстят. В таких случаях он может одёрнуть и даже высмеять, поспешно выйдет из разговора.

На приём к нему приходят люди разные. У кого-то действительно серьёзные проблемы, и Угаров для них — последний островок надежды. Но мне приходилось видеть, как на приём приходят люди и с определённым лукавством, с хитростью. Лично у меня это вызывало чувство протеста. Пытался даже вразумлять его. А он всё равно всем помогал.

На первые депутатские приёмы приходили либо работники комбината, либо избиратели. Потом пошли директора подшефных школ. Постепенно подтянулся весь город. Помню, пришла директор школы искусств имени Эрденко. Приближался юбилей школы, ожидался приезд талантливых воспитанников со всей России и из-за рубежа. Директор просила помощи в оказании им достойного приёма. Андрей Алексеевич очень внимательно её слушал, вникал во все подроб-

ности. И лишь в конце разговора спросил: «А где эта школа находится? Кто у вас депутат?»

Когда узнал, то очень удивился, что к нему идут даже из тех районов, к которым он как депутат не имеет ни малейшего отношения. Но размениваться, мелочиться не стал. «Раз обратились ко мне — значит, я и должен помочь», — сказал он. Помню, мы тогда установили пластиковые окна, отремонтировали актовый зал, купили сценические костюмы. Выделил Андрей Алексеевич деньги и на организацию самого праздника. Потом пошли детские сады, общеобразовательные и музыкальные школы…

Как-то нас пригласили в 19-ю школу на мероприятие в кадетские классы. Спортивный зал переполнен: дети, учителя, родители. Духота страшная. Окна все заколочены, и открыть их нельзя — того и гляди, могут рассыпаться. Но обстановка очень торжественная. Дети в парадной

Ученицы хореографического отделения школы искусств № 2 в новых сценических костюмах

форме, стоя в строю, поют гимн России. Вдруг одному кадету становится плохо, и его поспешно выводят из зала. А дети продолжают петь. Этот случай произвёл на Андрея Алексеевича сильнейшее впечатление. Директор школы по поводу окон к нему не обращалась — хватало других насущных проблем. Тогда он сам, по собственной инициативе, выделил средства на ремонт. И вскоре там такой шикарный зал «отгрохали»! С пластиковыми окнами, кондиционерами, современным спортивным оборудованием. Мы вместе приезжали на открытие, и это был замечательный праздник. Судьбой того мальчишки, ксати, Андрей Угаров тоже не забыл поинтересоваться.

Бывает, что он сам видит проблему и если есть возможность, решает её. Много раз я был свидетелем того, как он оказывал помощь людям, отдавал свои личные деньги.

Вспоминаю один случай. Заехали с Андреем Алексеевичем в школу № 5, где шёл

Открытие после ремонта спортивного зала в школе № 15. Май 2015 года

ремонт спортивного зала, столовой. Только зашли — звонок на переменку.

Навстречу нам несётся целый класс начальной школы. Впереди всех — типичный «вождь краснокожих». Вихрастый, веснушчатый, глаза горят. Перед ним — лестница. Думаю, сейчас разобьётся, надо остановить. Ловлю на ходу. «Куда несётесь?» — спрашиваю. «В буфет», — отвечает. А сам вырывается. Чтобы его как-то отвлечь, спрашиваю, показывая на Андрея Алексеевича: «А ты знаешь, кто это?» А он, шустрый такой, не задумываясь, с ходу отвечает: «А кто ж его не знает?! Угаров!» Вырвался и дальше помчался. Представляете? Убил наповал. Откуда ему известно? На вид мальчишке лет восемь, не больше. Мы долго смеялись, и я видел, что эта встреча и ответ школьника были Андрею Алексеевичу очень приятны. Когда ехали обратно, он время от времени качал головой и как-то особенно тепло улыбался, вспоминая тот случай.

Думаю, как и каждому человеку, ему приятно, что его труд замечают и ценят. Это даёт ему стимул работать ещё лучше.

Я считаю, что фамилия Угаров для Старого Оскола — это бренд. Бренд честности и ответственности. Бренд высочайшего качества всего, за что он берётся. И стопроцентная гарантия, что всё обещанное будет выполнено.

ГЛАВА 4.

КАТЕГОРИЯ — НЕ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ

Сегодня под опекой ОЭМК находится более сорока городских и сельских школ. И в этом — немалая заслуга Андрея Угарова, по существу возродившего и поднявшего на новый уровень шефство. Благодаря его активному участию многие из школ превратились в учебные заведения XXI века!

ГЛАВА 4.
КАТЕГОРИЯ — НЕ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ

ТАЛАНТЫ НА ГАЗОНЕ НЕ РАСТУТ

Сегодня под опекой ОЭМК находится более сорока городских и сельских школ. И в этом — немалая заслуга Андрея Угарова, по существу возродившего и поднявшего на новый уровень шефство. Благодаря его активному участию многие из школ превратились в учебные заведения XXI века!

— Я так скажу: шефство было всегда, — размышляет заместитель начальника технического управления по научно-технической работе ОЭМК Валерий Сидоров. — Но каким было его содержание — вот вопрос. Когда Андрей Алексеевич пришёл к нам на комбинат, было не до шефства. Было столько вопросов, связанных с производством! Шефство, по большому счёту, началось с 34-й школы, за которой тогда был закреплён ЭСПЦ. Она стала первой школой, в которую вкладывались серьёзные средства. Я шёл к Андрею Алексеевичу и просил то, что, на мой взгляд, было необходимо. И получал «добро»!

Покрасили фасад здания школы, выполнили капитальный ремонт актового зала. Два спортивных зала отремонтировали, оборудовали кабинет хореографии. Да так отремонтировали и оборудовали, что директора других учебных заведений приезжали, смотрели и с грустной завистью вздыхали…

Потом, правда, цеху поручили заботу о 20-й школе.

— А когда комбинат заработал хорошо, — продолжает свой рассказ Валерий Петрович, — то Андрей Угаров как человек, который постоянно стремится делать какие-то добрые дела, тем более не мог остаться в стороне от школьных проблем. Причём, замечу, не

для того, чтобы улучшить свой имидж. Просто это у него в натуре! Он столкнулся со сферой образования, увидел, сколько всего надо сделать и начал этим заниматься. Помню, как наш цех появился в качестве шефа в школе № 28. Звонит мне как-то субботним вечером Угаров: «Валера, тут вот есть 28-я школа, там столько всего надо сделать, у них никогда не было шефов. Возьмёшь?»

Я говорю, мол, у меня уже есть 20-я школа. Куда мне две?

— Ну, ты возьми ещё!

— Можно я подумаю?

— Подумай!

В воскресенье утром звонит диспетчер комбината:

— Перезвони Угарову.

Звоню.

— Что решил? — спрашивает.

— Ну, как я могу вам отказать, — отвечаю. — Договорились!

Угаров позвонил директору школы и говорит, что ЭСПЦ теперь — их шефы.

В школе шефы договорились с директором сотрудничать по такому принципу: учителя отвечают за организацию процесса обучения, сталеплавильщики — за технику безопасности, пожарную безопасность, состояние кабинетов и территории. А работы было много! Когда главный шеф Сидоров впервые попал в подвал этого учебного заведения, то посоветовал директору первым делом уволить завхоза. Полгода шефы выгребали оттуда мусор и всякий хлам. Не дай Бог, случился бы пожар!..

Потом шефы провели в школе капитальный ремонт, заменили всё оборудование в столовой. Когда Андрей Алексеевич приходил посмотреть на сделанное, то видно было, что он очень доволен…

— Я ему позже не раз говорил, — вспоминает Сидоров, — тем, что вы делаете в школах и детских садах, я уж не говорю о работе на комбинате, вы своё имя в Старом Осколе уже увековечили! У меня много знакомых в других городах, поэтому я хорошо знаю, что собой обычно представляют школы и детские сады. И по сравнению со старооскольскими теперь — это как небо и земля!

В Старооскольском городском округе сегодня практически все школы — современные! Например, лицей № 3, а также школы № 20 и № 40 преобразованы в ресурсные центры с прекрасными лабораториями, технологическими классами, мультимедийными студиями. Для шестнадцати школ округа закуплены 3D-принтеры. В лицее № 3 капитально отремонтированы и оборудованы кабинеты, актовый и спортивный залы, школьная столовая, автоматизированы рабочие места для учителей, оснащены по последнему слову техники стоматологический кабинет, центр здоровья, наноцентр.

Пополнен современной учебно-методической литературой библиотечный фонд. Открыл свои двери технопарк, который поможет ребятам прийти к новым достижениям в науке.

Оборудованы и другие школы, в том числе старейшие — №№ 2, 5, 15 и 16, в которых проведена серьёзная реконструкция. В школе № 22 отремонтирован плавательный бассейн, для школы № 40 приобретены новые учебники и мебель, специальной коррекционной школе № 23 оказана материальная помощь. Не забыли и сельские школы: Городищенской закуплен автомобиль для обучения учеников вождению, заменена посудомоечная машина в столовой, отремонтированы компьютерные классы, комната школьника, кабинет автодела, санузлы и служебные помещения, приобретены мебель, жалюзи и шторы. Дмитриевской школе подарили «Газель», оказали материальную помощь по программе «Конный спорт».

Открытие обновлённого военно-патриотического клуба «Каскад»

Был проведён опрос среди родителей учащихся школы № 19 на тему: «Какая она, наша школа?» И чаще всего звучал ответ: «Наша 19-я школа уютная и красивая, потому что нас поддерживает ОЭМК».

— Шефы отремонтировали учебные кабинеты, купили мебель, и теперь столы и стулья регулируются в соответствии с ростом детей, — рассказала директор школы № 19 Елена Иванова. — Много благодарных слов мы услышали от родителей в адрес депутата областной Думы Андрея Угарова: «Внимательный к детям», «Вникает в школьные проблемы», «Добрый и отзывчивый»…

В мае 2015 года благодаря Андрею Угарову и финансовой поддержке компании «Металлоинвест» на базе школы № 19 открыт

«Каскад» – тактический центр специальной подготовки молодёжи к службе в рядах Вооружённых Сил

обновлённый военно-патриотический клуб «Каскад» — тактический центр специальной подготовки молодёжи к службе в рядах Вооружённых Сил: отремонтировано основное здание, создан расширенный военно-тактический комплекс.

— Благотворительность не прописана ни в одном уставе. Это добрая воля, порыв души, веление сердца, — считает бывший начальник управления образования Белгородской области Станислав Тимофеев. — Андрей Алексеевич на самом деле проводит очень масштабную работу. К примеру, когда старооскольская школа № 20 готовилась к конкурсу «Школа года», металлурги вложили в неё около трёх миллионов рублей! Всех этих добрых дел можно было и не делать, никто не осудил бы. Но Металлоинвест и Андрей Угаров делают всё, чтобы качество образования соответствовало международному уровню.

Новые окна в школе искусств № 1 имени Эрденко

На одной из встреч Андрея Угарова с избирателями в селе Шаталовка Старооскольского района директор местной школы Нина Кондратенко отметила:

— Таких депутатов, как Андрей Угаров, у нас никогда не было. Это человек, который всегда поможет, пойдёт навстречу. Побольше бы таких депутатов не только в нашем регионе, но и вообще в России!

— Меня радует, что многие мои односельчане говорят: «Нам не надо объяснять, кто такой Угаров, мы знаем, что он — хороший, справедливый человек», — поддержала директор Дмитриевской школы Наталья Емельянова.

— Он понимает: будущее России за молодым поколением, — продолжает директор Озёрской школы Владислав Васильков. — Именно сегодняшние дети, подростки в скором времени будут определять, какой станет страна. И Андрей Алексеевич от

3 D-принтеры для школ города

чистого сердца, от чистой души вкладывает средства в развитие образования. Это человек слова и дела.

При поддержке депутата талантливые старооскольские школьники имеют возможность заявить о себе на всевозможных конкурсах и олимпиадах. В своё время ученики школы № 24 стали победителями национальной образовательной программы «Интеллектуально-творческий потенциал России», их поездку в Обнинск оплатил ОЭМК. Помогли металлурги танцевальному коллективу школы № 33 «Экстрим-Данс», который занял призовое место в чемпионате мира по современному танцевальному спорту, проходившему в Хорватии, участвовал в престижных танцевальных конкурсах в Испании и Венгрии. И таких примеров — множество.

Участники программы «Наша смена» представляют свои разработки руководству компании «Металлоинвест». 2014 год

— Дети — наша общая и главная забота, — подчёркивает сам депутат. — ОЭМК на протяжении многих лет помогает подшефным учебным заведениям, и директора школ часто обращаются и ко мне, и на комбинат с какими-то просьбами. К примеру, в школе № 28 помогли отремонтировать крыльцо, заменили окна в школе искусств имени М. Эрденко. В сентябре 2015 года в Старом Осколе начал работу образовательный комплекс «Лицей № 3», в который, помимо самого лицея, вошли детский сад комбинированного типа «Теремок», центр детско-юношеского технического творчества № 3 и основная школа № 1. В создании единственного в регионе комплекса с начальным, средним и дополнительным образованием приняла участие и компания «Металлоинвест», выделив средства на

Андрей Угаров вручает сертификаты победителям грантового конкурса «Здоровый ребёнок»

Андрей Угаров вручает сертификаты участникам программы «Сделаем мир ярче!»

Обновление материально-технической базы и покупка формы для курсантов из клуба «Гардемарины» школы № 34

Участницы программы «Сделаем мир ярче!» из Старооскольского центра декоративно-прикладного творчества

Концерт участников программы «Сделаем мир ярче!»

Последний звонок. Май 2015 года

Андрей Угаров и участники программы «Наша смена». Фото на память

На презентации обновлённых классов и нового оборудования в лицее № 3. Май 2014 года

Открытие технопарка в лицее № 3. Май 2015 года

Новая мебель для детского сада «Соловушка»

Спортивное оборудование для детских садов города

капитальный ремонт школы № 1. До этого мы уже выделяли средства на установку пластиковых окон и приобретение новой мебели для младших классов лицея, надо будет посмотреть, какая ещё потребуется помощь.

«Спасибо, Андрей Алексеевич, за любовь к детям и широту души, — пишут руководители городских и сельских школ, преподаватели и родители. — Ваши дела вселяют надежду на то, что если есть такие руководители, значит, мы трудимся не напрасно. Мы считаем, что с Вас должны брать пример все директора предприятий и организаций».

Помогать людям проще, когда у самого есть мощная поддержка — в лице руководителей крупнейшей горно-металлургической компании «Металлоинвест». Они внимательно относятся к развитию городов присутствия и берут на себя серьёзную социальную ответственность. С 2011 года действует соглашение о социально-экономическом сотрудничестве компании «Металлоинвест» и правительства Белгородской области. В 2015 году общий объём инвестиций компании в развитие региона составил около 2 млрд рублей. Из них 1 млрд рублей был направлен на реализацию масштабной программы дорожного строительства и обустройства дворовых территорий Старооскольского городского округа. Всего за пять лет действия соглашения о сотрудничестве Металлоинвест направил на социальные инвестиции в Белгородской области около 4,7 млрд рублей. Компания поддерживает такие социальные программы, как «Наша смена», «Сделаем мир ярче», «Здоровый ребёнок», «Наши чемпионы», «Сделаем вместе!», «Женское здоровье». Ежегодно Металлоинвест оказывает финансовую помощь учебным заведениям, детским садам, медицинским, спортивным, духовным, культурным учреждениям и общественным организациям.

КАЖДЫЙ ДЕНЬ — ПРАЗДНИЧНЫЙ

Не остаются без внимания депутата Андрея Угарова и дошкольные учреждения. Под опекой ОЭМК сегодня находятся 37 детских садов.

Капитально отремонтирован Незнамовский, расходы составили пять миллионов рублей! «Журавлик», «Акварелька», «Соловушка», «Светлячок», «Капелька», «Мишутка», «Лесовичок», «Рябинушка»… Суммы, потраченные на улучшение материальной базы этих и других садов, исчисляются десятками миллионов рублей. В 2014 году, например, установлены пластиковые окна в детском саду «Золушка», закуплено современное технологическое оборудование для детсада «Машенька».

— Для наших малышей каждое занятие в бассейне — праздник! — рассказывает заведующая детским садом № 64 «Искорка» Наталья Денисенко. — Занятия в воде способствуют всестороннему развитию дошколят: укрепляют иммунитет, сердечно-сосудистую систему, все группы мышц. У малышей выравнивается осанка, уменьшается риск плоскостопия, улучшается сон, аппетит. Наш бассейн построен в 1987 году и за время эксплуатации пришёл в полный упадок: кафель потрескался и обсыпался, заржавели и забились трубы, не работали душевые и санузел. Мы поделились своей проблемой с депутатом областной Думы Андреем Угаровым. Он прислал комиссию — решено было делать полную реконструкцию. Старые трубы заменили на пластиковые. Установили новую сантехнику, батареи, окна и двери, а полы сделали тёплые — с подогревом. Мы гордимся своим бассейном и говорим от всей души «Спасибо!» компании «Металлоинвест» и лично Андрею Угарову. Благодаря им, мы растим здоровое поколение! Если бы примеру Андрея Угарова последовали все руководители округа и региона, то детские сады и школы не знали бы забот на сто лет вперёд.

— За мной был закреплён детский сад № 10 «Светлячок» в микрорайоне Королёва, — вспоминает Валерий Сидоров, работавший в то время начальником сталеплавильного цеха. — У них никогда не было шефов. Меня за этим детсадом закрепили уже не только как начальника цеха, но и как депутата местного Совета. За два с половиной года комбинат вложил в «Светлячок» пять миллионов рублей! Бассейн на улице, ограждение, видеонаблюдение…

Сидоров подходил к Андрею Алексеевичу всё с новыми и новыми просьбами. Составлял отчёты, несколько раз вместе в сад

Ремонт санузлов для детского сада «Почемучка»

Новые музыкальные инструменты для детского сада «Почемучка»

приезжали. Установили новые столы, стулья: старые-то буквально разваливались под детьми.

— И ребята оценили заботу шефов, — улыбается Валерий Петрович. — После обеда сами сметали крошки со столов, чтобы те дольше оставались новыми. Я лично видел, как дети, после того, как в саду заменили коврики, дёргали родителей за рукав: не наступай на ковёр, не видишь — он новый!

А потом был сделан капитальный ремонт спортзала, в нём установили детские тренажёры. Многие старооскольцы до этого даже понятия не имели, что такие существуют! Мальчишки и девчонки, которые вскоре выпускались, плакали и говорили, что хотят ещё на год остаться в таком замечательном родном садике.

Пришёл как-то в «Светлячок», надо полагать, с инспекцией работавший тогда начальником управления образования Юрий Паршуков. Осмотрел всё и изрёк:

— Ну, что я могу сказать, это же ОЭМК!

И сегодня такая работа для Андрея Угарова продолжается, только на другом уровне и в другой должности. Он и сейчас смотрит — где и что можно сделать полезного. Только уже под эгидой Металлоинвеста.

— Можно быть просто хорошим человеком, — резюмирует Сидоров, — даже при том, что ты ничего не делаешь. Можно ошибаться, заблуждаться, но делать дело или стараться его сделать. Даже если тебя при этом будут критиковать эти самые хорошие люди. А что касается Андрея Алексеевича, то он и когда депутатом не был, делал то, что многим депутатам было не под силу.

И ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ, И РАБОЧАЯ ПРОФЕССИЯ

Благодаря депутатской деятельности Андрея Угарова второе дыхание обретают и высшие учебные заведения. В 2006 году по его инициативе учреждены именные стипендии для студентов СТИ НИТУ «МИСиС», СОФ БелГУ и Старооскольского педагогического колледжа. В 2013 году на поддержку вузов и ссузов, в которых молодёжь получает профессии и специальности, связанные с металлургическим производством, благодаря инициативе Андрея Угарова, компания «Металлоинвест» выделила 17 миллионов рублей. На эти средства выполнен ремонт в спортивном зале СТИ, улучшена материально-техническая база Оскольского политехнического колледжа.

С 2010 года организовано прохождение студентами СТИ НИТУ «МИСиС» оплачиваемой производственной практики на ОЭМК с одновременным получением рабочей профессии.

С 2012 года Металлоинвест строит новый учебный корпус для СТИ НИТУ «МИСиС», на эти цели уже направлено более 100 млн рублей. Работы были продолжены и в 2015 году, на что направлено 20 млн рублей. За последние годы в СТИ НИТУ «МИСиС» появились три мультимедийные аудитории, оснащённые самым современным компьютерным оборудованием (в том числе 3D-принтером), проведена полная реконструкция актового зала. В конце 2014 года на базе вуза состоялось открытие образовательно-профориентационного выставочного центра «Железно!», где собраны свидетельства славной истории и

Экскурсия в музее «Железно!»

Коллекция минералов кафедры химии СТИ НИТУ «МИСиС»

Лаборатория теории горения и теплопередачи СТИ НИТУ «МИСиС»

Андрей Угаров и выпускники СТИ НИТУ «МИСиС»

В новой столовой СТИ НИТУ «МИСиС»

сегодняшнего дня горно-металлургической отрасли — всё то, что составляет основу труда горняков и металлургов.

Андрей Угаров уделяет особое внимание приобщению к здоровому образу жизни и занятиям спортом молодёжи Старооскольского городского округа. Так, в 2014 году при содействии Андрея Алексеевича и финансовой поддержке Металлоинвеста в СТИ НИТУ «МИСиС» имени А. А. Угарова появилось новое футбольное поле с искусственным покрытием.

В марте 2016 года в СТИ состоялось торжественное открытие кафе «Студенческое» на базе бывшей столовой Оскольского политехнического колледжа. В помещениях выполнен капитальный ремонт, установлено современное технологическое оборудование, закуплена новая мебель. Общий объём финансирования проекта составил около 12 миллионов рублей, из которых почти 7 миллионов рублей — средства из федерального бюджета и 5 миллионов рублей — финансовая поддержка компании «Металлоинвест».

Это по-настоящему государственный подход к решению проблем высшей школы!

НАШИ ЧЕМПИОНЫ — НЕПОБЕДИМЫ!

В октябре 2015 года компания «Металлоинвест» презентовала в Старом Осколе программу развития детского спорта «Наши чемпионы». Программа реализуется в рамках трёхстороннего соглашения о социально-экономическом партнёрстве Металлоинвеста с городом и областью и является частью социальных инвестиций компании, направленных на поддержку образования, спорта и здравоохранения.

Цель программы — создание благоприятных условий для развития детского спорта и массовой физической культуры в регионах присутствия компании «Металлоинвест», формирование у детей и подростков потребности в систематических занятиях физической культурой и спортом. В рамках программы на конкурсной основе спортивным учреждениям округа выделяются гранты Металлоинвеста на развитие.

По результатам первого конкурса в Старом Осколе были определены победители — четыре детско-юношеские спортивные школы. Грантовый фонд в размере 1,5 миллиона рублей был распределён между ними — от 150 до 600 тысяч рублей.

При подведении итогов конкурса учитывались такие критерии, как посещаемость, участие в соревнованиях, количество мероприятий, проводимых учреждением, результаты и достижения спортсменов, работа с детьми-инвалидами, а также пропаганда здорового образа жизни среди населения.

— Приоритеты сотрудничества Металлоинвеста с городом — это поддержка образования, детского здоровья, спорта, — считает Андрей Угаров. — «Наши чемпионы» — это ещё одна целевая программа компании, направленная на воспитание здорового поколения. Потому что здоровые дети — залог великого будущего нашей страны.

Андрей Угаров много делает для развития спорта и пропаганды здорового образа жизни в Старооскольском городском округе.

На базе физкультурно-оздоровительного комбината ОЭМК работают спортивные секции по волейболу, лёгкой атлетике, лыжным гонкам, настольному теннису, плаванию, шейпингу, гидроаэробике, спортивному ориентированию, туризму, футболу, шахматам, дзюдо, самбо, гиревому спорту.

Благодаря поддержке Андрея Алексеевича получила второе рождение луч-

Футбольная команда города «Металлург-ОЭМК»

шая футбольная команда города «Металлург-ОЭМК» — чемпион межрегиональной общественной ассоциации «Черноземье» и бронзовый призёр третьего дивизиона зоны «Черноземье» 2015 года.

При Андрее Угарове в Старом Осколе был создан сначала клуб, потом спортивная школа, а теперь — школа олимпийского резерва, где дети начинают заниматься с самого младшего возраста и дорастают до уровня спортсменов высшей квалификации.

За время существования спортивной школы имени Александра Невского физкультурно-оздоровительного комбината ОЭМК здесь было подготовлено более 30 чемпионов мира и Европы по различным видам единоборств.

В 2009 году в Старом Осколе на деньги ОЭМК построен Дворец спорта имени Александра Невского. Андрей Угаров был одним из инициаторов этого проекта. Здесь созданы прекрасные условия для занятий боевыми искусствами — спортивный зал, соответствующий самым строгим европейским стандартам, тренажёрный зал, комнаты для тренировок и многое другое.

Андрей Угаров поздравляет Фёдора Емельяненко с 30-летием. 2006 год

Легендарный боец по смешанным единоборствам, четырёхкратный чемпион мира и семикратный чемпион России по боевому самбо, Заслуженный мастер спорта по самбо, мастер спорта международного класса по дзюдо Фёдор Емельяненко выступал под флагом ОЭМК.

И среди сегодняшних воспитанников клуба немало выдающихся спортсменов: Кирилл Сидельников, Виктор и Вадим Немковы, Алексей Невзоров, Анатолий Токов, Дмитрий Самойлов, Артур Астахов и другие.

Под патронажем компании «Металлоинвест» и лично Андрея Угарова в Старом

Сертификат на сумму 100000 рублей вручён по итогам борьбы в «Стальной битве-2» Анатолию Токову

Фёдор Емельяненко проводит тренировочный сбор в Старом Осколе. 2015 год

Торжественное открытие I турнира по самбо. 2008 год

Тренеры и воспитанники СДЮСШОР имени Александра Невского

Экзамен по технике дзюдо. 2015 год

Бой Дмитрия Самойлова и Esteban Mendoza (Франция). 2015 год

Объявляют победителя: Вадим Немков

Андрей Угаров вручает кубок капитану команды «Александр Невский» (ОЭМК) Виктору Немкову

Участники «Стальной битвы». Фото на память. 2015 год

Осколе проходит международный турнир по смешанным единоборствам «Стальная битва». Бойцы команды «Александр Невский» ОЭМК противостоят сборной клубов ММА из Франции, Румынии, Венгрии и Бразилии.

Гордость ОЭМК — современный спортивно-оздоровительный комплекс «Белогорье». С сентября по апрель здесь отдыхает более 500 работников ОЭМК, а с июня по август «Белогорье» превращается в настоящую детскую планету. До 800 ребят за сезон отдыхают на базе летнего лагеря. Причем, не только дети работников комбината, но и других старооскольцев.

В 2007 году по инициативе Андрея Угарова на базе «Белогорья» открылся современный спортивный комплекс для детей и подростков. С футбольным полем, тен-

Заезд в летний лагерь

нисным кортом, волейбольной и баскетбольной площадками, беговой дорожкой и спортивными снарядами.

В 2012 году на территории СОК «Белогорье» для любителей зимних видов спорта распахнула двери лыжная база. Очередной социальный объект был построен в рамках инвестиционной программы Металлоинвеста, направленной на обеспечение развития спорта в городах присутствия, и при поддержке Андрея Угарова.

Андрей Алексеевич возглавляет Белгородскую Федерацию тенниса и благодаря его примеру около трёх тысяч работников комбината систематически занимаются физической культурой и различными видами спорта.

На ОЭМК ежегодно проводится спартакиада по 25 видам спорта. Это — мини-

Волейбольная площадка

Крытый бассейн в СОК «Белогорье»

Лыжная база СОК «Белогорье»

Тренажёрный зал СОК «Белогорье»

футбол, настольный теннис, футбол, волейбол, шахматы, гиревой спорт, перетягивание каната, армрестлинг, плавание, пляжный волейбол, баскетбол, а также легкоатлетические кроссы и лыжные гонки. По игровым видам спорта дважды в год проводятся соревнования за Кубок и первенство ОЭМК.

На протяжении нескольких лет сборная команда Оскольского электрометаллургического комбината является победителем городской спартакиады. Металлургам доверена честь представлять Старый Оскол во всех видах спорта на областной спартакиаде.

ОЭМК вовлекает в занятия спортом не только своих сотрудников, но и жителей города — организует городские и областные соревнования, спортивные праздники, приглашает соревноваться школьников, студентов, работников других предприятий и пенсионеров.

Победители соревнований по лыжному спорту, проводимых в рамках рабочей спартакиады АО «ОЭМК»

С 2011 года компания «Металлоинвест» проводит корпоративную спартакиаду. Спортсмены соревнуются в мини-футболе, волейболе, стритболе, настольном и большом теннисе, бадминтоне, шахматах, гиревом спорте, дартсе, эстафете, стендовой стрельбе.

Поддержка талантливых спортсменов различного уровня, проведение рабочих и корпоративных спартакиад, создание современных комфортных условий для активного отдыха и спорта металлургов — приоритетные направления социальной политики Металлоинвеста. Все эти вопросы находятся на особом контроле первого заместителя генерального директора — директора по производству УК «Металлоинвест», депутата Белгородской областной Думы Андрея Угарова.

— Когда-то нынешний начальник ФОК Сергей Толстых был инструктором по спорту в ЭСПЦ, — вспоминает Валерий

Андрей Угаров награждает победителеё Кубка ОЭМК – футбольную команду ЦРМО

Соревнования по дартсу

Товарищеская встреча волейболистов сборной Металлоинвеста и ВК «Белогорье». 2014 год

Андрей Угаров на теннисном корте. 2014 год

Футбольные баталии корпоративной спартакиады Металлоинвеста, 2016 год

Андрей Угаров общается с участниками спартакиады – командой УК «Металлоинвест». 2016 год

На водных дорожках Дворца спорта АО «ОЭМК». 2016 год

Соревнования по гиревому спорту. 2014 год

Соревнования по бадминтону. 2014 год

На тенисном корте – Андрей Угаров и Павел Митрофанов, заместитель генерального директора – финансовый директор ООО УК «Металлоинвест». 2016 год

Соревнования по стритболу

Андрей Варичев награждает команду, занявшую I место в Кубке по теннису на приз генерального директора. 2016 год

Пляжная эстафета. 2016 год

Победители корпоративной спартакиады, руководство УК «Металлоинвест» и предприятий компании. 2016 год

Сидоров. — Доставалось ему часто — команды наши частенько проигрывали. Волейбольную команду мы создали нормальную, а вот в баскетболе нас постоянно обыгрывали прокатчики. Решили мы найти и взять на работу нормальных игроков. В то время свою команду, что играла на первенстве России, расформировал Стойленский ГОК. И ребята, кандидаты в мастера и мастера спорта, просто остались без работы. С тремя я поговорил, они дали согласие. А как их трудоустроить, если приём на комбинат закрыт?! Иду к Андрею Алексеевичу и объясняю проблему. Он меня спрашивает:

— Зачем тебе это надо?

— Будут за цех играть, за комбинат, — говорю.

— Они только играть будут или ещё и работать?

— И работать тоже.

Команда ЭСПЦ – победитель Кубка ОЭМК по футболу – с руководством УК «Металлоинвест» и ОЭМК. 2014 год

— Тогда принимай!

Так я взял троих ребят, потом — ещё двоих. Кстати, они работали операторами на разливке. Получилась отличная команда. На ближайшем первенстве города мы обыграли всех!

На следующий день зашёл к Угарову сказать спасибо. А уже на ближайших соревнованиях на первенство комбината, где в финале играли две команды ЭСПЦ, среди болельщиков были и нынешний главный инженер Александр Тищенко, и руководители большинства подразделений. На финальные игры первенства комбината по футболу, игры нашего «Металлурга-ОЭМК» все начальники цехов и служб во главе с Андреем Алексеевичем ходили обязательно!

А когда Угаров увидел, что это интересно людям и идёт им на пользу, вот тогда и появились у нас футбольные поля на базе отдыха, корты. Стало развиваться спортивное направление работы СОК «Белогорье». К тому же, Андрей Алексеевич и сам человек спортивный: в юности играл в хоккей, сейчас играет и в большой теннис, и в малый. На корте всех обыгрывает! Далеко не многим это удаётся...

А ещё я уверен, что он очень добрый, потому что если человек в душе добрый, то он добрые дела и делает. Даже несмотря на внешнюю суровость и жёсткость. И эта доброта — двигатель того, что он сегодня делает далеко за пределами своих должностных обязанностей.

ВО БЛАГО РУССКОЙ ПРАВОСЛАВНОЙ ЦЕРКВИ

Священнослужители в своих молитвах не забывают помянуть добрым словом того, кто помог в росписи Спасо-Преображенского храма в Губкине, реставрации Крестовоздвиженского и Свято-Никольского храмов, кафедрального собора Александра Невского, других духовных центров.

Помнят, по чьей инициативе на территории кафедрального собора возведён деревянный детский храм в честь равноапостольной Великой княгини российской Ольги и Великой княжны Анастасии. Андрей Угаров — настоящий сын своего Отечества, делает всё, чтобы душа Отчизны, вложенная в храмы и нашу веру, не умирала.

— Для меня депутатская деятельность — возможность сделать жизнь старооскольцев лучше, — говорит Андрей Алексеевич. — Депутатам приходится заниматься не только законотворческой деятельностью, но и решением различных житейских ситуаций, оказанием конкретной, адресной помощи. Я общаюсь с очень большим количеством людей, узнаю, чем и как они живут, о чём думают и на что надеются. Такие встречи помогают мне узнавать жизнь во

всей её многогранности, лучше понимать заботы и чаяния жителей города, и замечательно, если удаётся решить какой-то вопрос, а в ответ увидеть счастливые и благодарные глаза людей.

С места события

ХРАМ БЫЛ С БЕЛЫМИ СТЕНАМИ…

Христорождественский храм — жемчужина Старого Оскола. Белоснежный красавец долгие годы радовал своим внешним видом, при этом внутри оставаясь «безликим» — стены были покрыты лишь штукатуркой… Праздник Рождества Христова в 2016 году храм встретил в полном великолепии. Благодаря компании «Металлоинвест» и содействию депутата Белгородской областной Думы Андрея Угарова здесь завершился масштабный проект по выполнению внутренней росписи.

Наполненный цветом и светом, храм обрёл истинную гармонию своего внутреннего пространства. Уникальная иконография, которая украшает стены, разработана специально для этого проекта. Искусствоведы позаботились о том, чтобы здесь были изображения не только всеми известных, любимых и почитаемых святых, но и образы оскольских и белгородских новомучеников. Перед иконописцами стояла задача учесть архитектурную особенность здания — сгладить выступы и, не допуская искажения фигур, подчеркнуть захватывающую высоту его сводов.

— Мы видим, какая это была тяжёлая работа, — отметил глава администрации Старооскольского городского округа Александр Гнедых. — Могу уверенно заявить, это сделали большие профессионалы, им удалось вдохнуть жизнь в роспись. Мне очень понравилось, что художники использовали приглушённые краски тёплых тонов — они придают спокойствие и некоторую сдержанность.

На стенах — жизнеутверждающие библейские сюжеты явления чудес Христовых, кропотливо и любовно созданные иконописцами художественной мастерской «Иконография» из Санкт-Петербурга с привлечением мастеров из Москвы и Губкина. О смыслах этих притч Андрею Угарову, Александру Гнедых и другим присутствующим рассказал митрополит Белгородский и Старооскольский Иоанн. Например, одно из приковывающих взгляд изображений «Исцеление расслабленного» — повествует о том, как с помощью веры парализованный человек смог вновь встать на ноги. Раньше такие «храмовые картины» были особенно важны для человека, подчеркнул владыка, для неграмотных прихожан роспись была настоящей книгой.

Руководитель проекта росписи Рождественского храма Евгения Давыденко и Андрей Угаров на лесах. 2016 год

Но и в веке двадцать первом иконография не меньше восхищает и воодушевляет.

— Этот проект — огромный вклад Металлоинвеста в духовное просвещение старооскольцев, уверен митрополит Иоанн. — Мы можем воспринимать эту роспись не только как благоукрашение ещё одного старооскольского храма. Это вклад в воспитание наших детей и просвещение взрослых. Само слово «образование» исходит от слова «образ». Какой образ мы даём детям для подражания, за таким они и следуют по своему жизненному пути. В этом храме они смогут вдохновиться светлыми образами Христа, его добрых дел, деяниями во имя православной веры. Я благодарен компании «Металлоинвест» и Андрею Алексеевичу Угарову за то, что они делают в Старом Осколе и на нашей Белгородчине для будущих поколений!

Рождество Пресвятой Богородицы. Фрагмент росписи

— Мы и сами не ожидали такого результата, — сказал Андрей Угаров. — Храм стал совсем другим. Здесь изменилась сама атмосфера — стало уютнее, роспись восхищает. Мы очень рады, что этот проект удался, ведь мы сюда вложили наши сердца. Вся большая команда Металлоинвеста переживала за его реализацию, генеральный директор УК «Металлоинвест» Андрей Владимирович Варичев принимал живейшее участие в проекте на всех этапах. Это наш подарок городу и горожанам.

На память и в знак большой признательности прихожане вручили Андрею Угарову картину — пейзаж с изображением храма Рождества Христова. Для них началась новая веха духовной жизни, признаются люди. Каждый вошедший в храм отмечает у себя особое настроение — это может

Покров Божьей матери. Фрагмент росписи

быть и тихая радость, и умиротворение, и внутренняя свобода… Это те чистые и светлые чувства, которые рождаются от прикосновения к прекрасному и божественному. Наполнившийся жизнью храм теперь будет, словно благодатный источник, ещё больше «подпитывать» своих прихожан теплом и светом, вселять веру и надежду, служить верным маяком в море житейских забот. Он — напоминание о том, что для добрых дел не выбирают особые времена, а творят их здесь и сейчас.

— Андрей Алексеевич заслужил награду Митрополита Владыки Иоанна, поскольку лично выступил меценатом, спонсором в решении важного вопроса — росписи Спасо-Преображенского храма в Губкине, — рассказывает глава администрации Губкинского городского округа Анатолий Кретов, — Скажу честно, если бы он не взялся за это богоугодное дело, то до сих пор храм внутри был бы с белыми

Картина – в подарок Андрею Угарову от прихожан и настоятеля Рождественского храма

стенами. Спасибо ему. Меня с Андреем Алексеевичем свёл его отец Алексей Алексеевич. Не приехал бы он в Оскол, судьба сына сложилась бы по-другому. От своих родителей он взял всё сполна — это доказывают его дела.

НЕ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ЗНАЧОК НОСИТЬ

Ни один руководитель в Старом Осколе не проявляет столько заботы и участия в судьбах горожан, сколько Андрей Угаров. Адресная помощь оказана сотням старооскольцев: в приобретении лекарств и медтехники, оплате дорогостоящего лечения и других сложных жизненных ситуациях.

Угарову не только верят, ему доверяют. К нему идут со своими наболевшими проблемами, устав от хождения по инстанциям и проволочек чиновников. Чрезвычайные обстоятельства, невозможность справиться с настигшей бедой в одиночку приводят старооскольцев к депутату, на которого они возлагают последнюю надежду. Волнения, слёзы, слова отчаяния — от горестных рассказов посетителей — комок к горлу. На одном из таких приёмов к Андрею Алексеевичу обратилась женщина. Она рассказала о своём 26-летнем сыне, прикованном к постели:

— У него было много друзей, умный, симпатичный, а год назад неожиданно заболел. Двусторонний некроз тазобедренного сустава неизлечим, но есть надежда, что поможет операция с последующим протезированием обеих ног. Мы её уже запланировали, реабилитация длительная. Нужна медицинская кровать со специальной конструкцией для размещения лежачих пациентов в послеоперационный период. Помогите её приобрести. Для нас затраты непосильные — живём на две небольшие пенсии: мою — по возрасту, и его — по инвалидности. Сын у меня — единственная надежда в жизни…

Андрей Алексеевич без лишних слов оказал помощь инвалиду. И это — лишь один пример.

Несколько лет назад житель села Черниково Старооскольского района Николай Бесхмельницын прислал письмо в газету «Электросталь»:

«Я прошёл финскую войну — брал Выборг, участник Великой Отечественной войны, — писал он. — С 22 июня 1941 года служил на границе в разведгруппе, под Ленинградом получил тяжёлое ранение в голову. В 22 года стал инвалидом II группы. Госпиталь, парализация, часть осколков удалили при операции, а три осколка проникли в мозг — трогать нельзя, так и остались они на всю жизнь как память о войне.

Я награждён орденом Отечественной войны, медалями «За отвагу», «За заслуги», Жукова и другими. Моя жена Зинаида Афанасьевна — тоже участник войны. Наше поколение пережило голод, разруху, но работали мы честно, получали благодарности. А сегодня одолевают проблемы. Пришёл в негодность отопительный котёл, который прослужил 20 лет. Газовая служба несколько раз составляла акт о его непригодности, а мы упрашивали не отключать газ, боялись, что зимою замёрзнем. Сумма на новое оборудование оказалась нам не по силам. Обратились к депутату Андрею Угарову, и он выделил средства на покупку газового котла. Вы даже не представляете нашу радость оттого, что нас поддержали, не оставили наедине с бедой. А скольким людям ещё дарит Андрей Алексеевич такую радость, которая продлевает жизнь. Залогом счастья в жизни всегда было добро. Видимо,

Внимание к людям - главное в работе депутата

это стало одним из жизненных принципов Андрея Угарова. Низкий поклон этому человеку щедрой души!»

Щедрость души — это не только особенность характера, а особое отношение к жизни и, в первую очередь, к людям, умение вовремя прийти на помощь.

«Мы обрели надежду, — пишет в своём письме депутату семья Семисаловых. — В августе 2013 года нашей доченьке Алёнушке поставили страшный диагноз — опухоль головного мозга, после чего провели сложнейшую операцию по её удалению. Вердикт врачей был неутешительным. Благодаря Вашей помощи и всех неравнодушных людей мы смогли собрать необходимую сумму для обследования Алёны в Израиле. Врачи израильской клиники опровергли страшный диагноз, определив опухоль как доброкачественную. Теперь наша задача — восстановление ребёнка после операции. Спасибо Вам и всем, кто

На приёме у депутата. 2015 год

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

В 2015 году, в год 70–летия Великой Победы, Металлоинвест совместно с управлениями образования городов присутствия компании, организовал конкурс «Наследники Победы». В нём приняло участие более 150 школьников. Цель конкурса – формирование у детей и подростков гражданско-патриотического сознания, развитие интереса к истории Отечества, увековечение подвига предков, павших за свободу и независимость России в период Великой Отечественной войны.

Накануне Дня Победы номинанты конкурса – учащиеся 3–5 классов школ Губкина, Старого Оскола и Железногорска – посетили Прохоровское поле. Вместе с руководством компании «Металлоинвест» ребята приняли участие в посвящённом 70-летию Победы торжественном мероприятии на Звоннице, побывали в музее «Третье ратное поле».

Юлия Мазанова, Андрей Угаров и лауреаты конкурса «Наследники Победы». 2015 год

Выступает лауреат конкурса «Наследники Победы». 2015 год

Лауреаты конкурса «Наследники Победы» и руководство УК «Металлоинвест» на Прохоровском поле

не остался в стороне, дав надежду на восстановление здоровья нашей доченьки».

— Большие дела делают люди с большой душой и добрым сердцем, — говорит глава Старооскольского городского округа Александр Гнедых. — Не каждому это дано, но Андрею Алексеевичу от родителей достались и большая душа, и доброе сердце. Жители Старооскольского края говорят ему слова благодарности за то доброе, что он делает и для жителей, и для муниципальных образований, и для школ, садиков, для всего Старого Оскола. Такие люди, как Андрей Угаров, идут в политику не для того, чтобы носить значок депутата, а чтобы делать большие дела, выполнять наказы избирателей.

В одном из интервью Андрей Угаров сказал: «Иногда обстоятельства оказываются сильнее нас, и люди бывают бессильны, не знают, к кому нужно и можно обратиться, чтобы решить свою проблему. Я не могу оставаться безучастным, когда на приём приходит мама с больным ребёнком или старенькая бабушка, пережившая такие нелёгкие годы, что нам и не снилось. Стараюсь в таких случаях помогать по максимуму».

САМЫЙ ЧУТКИЙ, ПОНИМАЮЩИЙ, ДУШЕВНЫЙ

В 2006 году ОЭМК по инициативе Андрея Угарова выделил 40 миллионов рублей на продолжение строительства второй очереди городской больницы № 2. Оказана помощь городским больницам № 1 и № 2, Старооскольскому обществу Красного Креста, Центральной районной больнице посёлка Горшечное. Так, в 2014 году местному отделению Красного Креста передан автомобиль. А в городской больнице № 1 появилась возможность обследовать детей на магнитно-резонансном томографе, также в 2015 году на средства Металлоинвеста был выполнен ремонт здания травматологического отделения. В январе 2016 года в Старом Осколе начал работать детский реабилитационный центр для детей-инвалидов, малышей с хроническими заболеваниями соматического и пульмонологического профиля, неврологическими и ортопедическими патологиями, бронхиальной астмой и другими заболеваниями. Средства на ремонт помещения, а это более двух миллионов рублей, врачи не могли найти несколько лет. Решить проблему удалось благодаря финансовой помощи компании «Металлоинвест» и личному участию Андрея Угарова. Пластиковые окна и двери, вентиляционные каналы, современная система освещения — помещения центра, организованного на базе бывшего детского сада, теперь полностью соответствуют всем нормам, предъявляемым к медицинским учреждениям.

Несмотря на большую загруженность на работе и частые командировки, Андрей Угаров старается найти время, чтобы не только ознакомиться с новыми законопроектами, но и провести приём избирателей, помочь людям. В прошлом году благодаря усилиям депутата решены вопросы с ремонтом спального корпуса в детском лагере «Космос» и ремонтом общежития Старооскольского филиала Российского государственного геологоразведочного университета имени Серго Орджоникидзе (бывший Старооскольский геологоразведочный техникум). А также с оборудованием в вузе мини-типографии, приобретением мебели для Старооскольского центра культуры и искусств, отсыпкой и благоустройством дорог общего пользования…

Оказана помощь Старооскольскому театру для детей и молодёжи, Сретенскому храму в селе Лапыгино. По инициативе Андрея Угарова и благодаря помощи Металлоинве-

Андрей Угаров на открытии детского реабилитационного центра. 2016 год

Автомобиль для сельского фельдшерского пункта с. Солдатское. 2015 год

Магнитно-резонансный томограф в горбольнице № 1

В детском реабилитационном центре

Губернатор Евгений Савченко посетил травматологическое отделение городской больницы № 1

ста капитально отремонтированы памятники павшим воинам в старооскольских сёлах Обуховка и Шаталовка.

В 2015 году при финансовой поддержке Металлоинвеста и содействии Андрея Угарова вышли в свет два художественно-краеведческих издания: книга «Илья Хегай. Живопись» и иллюстрированный альбом «Осколькая зима» (живопись, графика, фотография).

Илья Николаевич Хегай — выдающийся старооскол, известный российский художник, живописец, оставивший богатое творческое наследие. При подготовке издания было отснято более трёхсот картин мастера, собран и систематизирован богатый документальный материал о творческой биографии живописца. В альбом вошли работы из трёх музейных собраний Белгородской области и пятнадцати частных

Отремонтированное общежитие Старооскольского филиала Российского государственного геологоразведочного университета имени Серго Орджоникидзе. 2016 год

коллекций. Многие картины были опубликованы впервые. Выход в свет книги «Илья Хегай. Живопись» вызвал широкий интерес далеко за пределами Старого Оскола и Белгородской области.

Андрей Угаров поддержал инициативу общественности организовать рассылку издания в музеи России и ближнего зарубежья, в ведущие вузы и научные библиотеки Российской Федерации.

Альбом «Оскольская зима» иллюстрирован репродукциями картин членов Союза художников России Юрия Болотова, Аллы Филимоновой и Александра Филиппова, а также художественными фотографиями Валерия Воронова. Листая страницы альбома, можно увидеть уголки старого города, уютные дворы, узнаваемые панорамы Старого Оскола. Презентация книги состоялась накануне Светлого праздника Рождества Христова.

Андрей Угаров и Дмитрий Хегай – сын Ильи Хегая – на презентации книги «Илья Хегай. Живопись»

Лариса Анпилова, вдохновитель создания и соавтор книг «Илья Хегай. Живопись» и «Оскольская зима»

Андрей Угаров на выставке «Волшебное дыханье Рождества» в Старооскольском краеведческом музее. 2015 год

Общественность по достоинству оценила щедрый подарок городу – альбом «Илья Хегай. Живопись». 2015 год

Оба издания были переданы в дар в старооскольские и белгородские библиотеки, музей, во все школы округа, детские учреждения культуры.

Андрей Угаров — единственный депутат Белгородской областной Думы, за результатами работы которого можно наблюдать практически в реальном времени. Узнать о его деятельности, записаться к нему на приём можно на сайте deputatugarov.ru

Быть руководителем, общественным деятелем, человеком неравнодушным — это одновременно искусство, талант и ежедневная, требующая большой самоотдачи работа. Андрей Угаров не сомневается: чем больше сил и энергии каждый из нас вкладывает в процветание родного предприятия, города, области — тем сильнее будет Россия!

ГЛАВА 5.

С ТАКИМИ ЛЮДЬМИ СИЛЬНА РОССИЯ!

Андрей Алексеевич Угаров десять лет трудился управляющим директором Оскольского электрометаллургического комбината. Он показал себя грамотным и талантливым руководителем. Под его руководством ОЭМК существенно укрепил свои позиции на мировом рынке, а к имени предприятия добавился статус социально ответственного...

ГЛАВА 5.
С ТАКИМИ ЛЮДЬМИ СИЛЬНА РОССИЯ!

Андрей Алексеевич Угаров десять лет трудился управляющим директором Оскольского электрометаллургического комбината. Он показал себя грамотным и талантливым руководителем. Под его руководством ОЭМК существенно укрепил свои позиции на мировом рынке, а к имени предприятия добавился статус социально ответственного. Должность первого заместителя генерального директора — директора по производству УК «Металлоинвест» он занял в силу своих профессиональных, деловых и личностных качеств.

СПРАВКА

Компания «Металлоинвест» – ведущий производитель и поставщик железорудной продукции и ГБЖ на глобальном рынке, один из региональных производителей высококачественной стали. Компания обладает вторыми по величине в мире разведанными запасами железной руды – около 14,4 млрд тонн, является мировым лидером в производстве товарного ГБЖ; третьим в мире производителем окатышей; одним из ведущих в мире производителей товарной железной руды. Металлоинвест объединяет активы высокотехнологичных и эффективных предприятий горно-металлургической промышленности России: АО «Лебединский ГОК», ОАО «Михайловский ГОК», АО «Оскольский электрометаллургический комбинат», АО «Уральская Сталь». Крупнейшая железорудная компания в России и СНГ.

Штрихи к портрету

ЕСЛИ БЫТЬ, ТО БЫТЬ ПЕРВЫМ! — ЭТО ПО-УГАРОВСКИ!

Олег МИХАЙЛОВ,
управляющий директор АО «Лебединский ГОК»

Строки биографии

МИХАЙЛОВ Олег Юрьевич родился в 1963 году в селе Фрунзенское Фрунзенского района Ошской области Киргизской ССР. С 1986 по 2006 год работал на Кадамжайском руднике, в ОАО «Карельский окатыш», ЗАО «Северсталь-ресурс», ОАО «Гранит-Кузнечное». С августа 2006 года по июль 2007 года – заместитель главного инженера по горнотранспортному комплексу ОАО «Лебединский горно-обогатительный комбинат». С 2009 по 2010 год – заместитель генерального директора по развитию ОАО «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю. А. Гагарина». С сентября 2010 года – главный инженер, а с октября 2011 года по настоящее время – управляющий директор АО «Лебединский ГОК». Депутат Белгородской областной Думы.

— Уверен: подводя промежуточный итог жизненной арифметики, можно сказать, что установка — «Если быть, то быть первым!» — работает. Блестящий менеджер, депутат Белгородской областной Думы, Заслуженный металлург РФ, «Человек года», Почётный гражданин Старооскольского городского округа, достойный продолжатель династии Угаровых, яркий представитель школы оскольских металлургов. Даже больше: конструктивный учитель и «классный руководитель» новой формации сталеваров Черноземья. И секрета такого успеха нет: просто у Угарова на первом месте человек труда — за него он стоит горой. Люди это знают, а потому доверяют и уважают. К нему идут. Руководитель высокого ранга, Андрей Алексеевич абсолютно прост в общении. Любой диалог с людьми конструктивный, доброжелательный, честный и на равных. Угаров — человек слова. Он не меняет честь на почести!

Твёрдость, уверенность, позитивный настрой чувствуются с первой встречи с Андреем Алексеевичем. Нашу помню хорошо: я тогда ещё был главным инженером, а его назначили первым заместителем генерального директора — директором по производству УК «Металлоинвест». Приехал на комбинат, познакомились. Передо мной был человек, руководящий производством, тысячами людей, потоками, всем циклом. При этом Угаров не боялся чего-то не знать и задавать вопросы. Его реакция мгновенна, у него чёткая, структурированная модель мышления, настроенная на

управление, на эффективность. Он очень грамотный, эрудированный профессионал.

Натура Угарова — это чёткое понимание того, где ты находишься сейчас, и куда хочешь прийти; кто отвечает за каждый этап этого движения, и какие цели необходимо достичь. Принятие решений — мгновенное. В этом его сила. Принятие решений, полезных большинству людей — в этом его честь. В арсенале юбиляра неоценимый опыт, глубокая мудрость и понимание жизни. Несомненно, это и в дальнейшем будет содействовать эффективности и укреплению лидирующих позиций всех предприятий компании «Металлоинвест». А добрые дела продолжат способствовать повышению социальной за-

Олег Михайлов и Андрей Угаров в музее «Железно!». 2015 год

щищённости работников, комфорту семей и качеству жизни жителей региона.

Джон Адамс, второй президент Америки и, к слову, кристально честный человек, утверждал: «Если ваши действия вдохновляют других людей мечтать о большем, учиться большему, делать больше и становиться лучше, значит вы — лидер». Дела Андрея Алексеевича, без сомнения, вдохновляют. Значит, Андрей Угаров — лидер, он — первый.

От многотысячного коллектива лебединцев хочу сказать: «Мы всегда ощущаем Вашу поддержку и понимание, которые помогают не просто надёжно работать, а стремительно и успешно развиваться!»

Штрихи к портрету

ЭТИ СЛОВА ДОРОГОГО СТОЯТ

Сергей Кретов,
управляющий директор
АО «Михайловский ГОК»

Строки биографии

КРЕТОВ Сергей Иванович родился 26 апреля 1959 года в городе Красный Луч Луганской области. Трудовую деятельность начал в геологической службе Михайловского ГОКа. Работал гидрогеологом дренажной шахты, главным геологом, главным инженером МГОКа. С 2006 года и по настоящее время – управляющий директор ОАО «Михайловский ГОК».

Заслуженный металлург Российской Федерации, лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники. Депутат Курской областной Думы.

— О династии Угаровых я знал задолго до нашей первой личной встречи. Оскольский электрометаллургический комбинат — флагман России по выпуску высококачественной стали. Здесь применены современные технологии бездоменного производства, новейшее оборудование. И в этом колоссальном развитии комбината — большой вклад Андрея Угарова.

Поэтому, конечно, возможность быть лично знакомым и работать с таким человеком - большая удача. А познакомились мы в Металлоинвесте, и эта встреча тоже символична. Андрей Алексеевич с группой специалистов шёл на совещание, и даже здесь — по ходу движения — бурно обсуждал, что-то уточнял и решал вопросы. Это его отличительная черта характера — жить работой — навсегда запомнилась и импонирует мне как специалисту и руководителю.

Несмотря на то, что он — металлург, а я — горняк, мы всегда находили и находим общий язык: и в тот период, когда работали директорами двух комбинатов компании, и теперь, когда Андрей Угаров стал нашим руководителем. Ведь у нас единый горно-металлургический холдинг. Металлурги, как потребители железорудной продукции, вникают в тонкости нашего производства. А мы стараемся понимать основу металлургического процесса: какие качественные показатели нужны, какое соотношение компонентов в шихте. Мы учимся друг у друга, и этот процесс взаимно важен.

От Андрея Угарова я узнал много нового и интересного в профессии: у него большой опыт работы на Новолипецком комбинате и ОЭМК, он прошёл все ступени карьерного роста, знает досконально специфику производства. Так что как инженер, технический специалист он понимает проблемы горно-обогатительных предприятий и оказывает нам всемерную поддержку.

Андрей Алексеевич — сильный руководитель. Он очень открытый, прямой человек, без двойного дна. Поэтому хорошо умеет распознавать других людей: говорить о проблемах с ним нужно прямо и откровенно. И тогда он входит в тему, находит главные точки приложения, вникает, понимает. Ещё отмечу, что Андрей Угаров - очень эффективный руководитель: от обращения с проблемой до принятия решения — кратчайший срок. Иногда в течение одного дня вопросы решаются, привлекаются нужные структуры, отдаются распоряжения.

Яркий пример — такой крупный инвестиционный проект, как строительство обжиговой машины № 3 на Михайловском ГОКе, реализованный при его непосредственном участии. Поддержка Андреем Алексеевичем этого важного проекта просто неоценима. Продвигался проект трудно, на какое-то время приостанавливался, и лишь в 2010 году строительство удалось возобновить. Андрей Алексеевич чётко организовал все службы, лично курировал строительство, приглашал причастных специалистов, организовывал выездные совещания. В буквальном смысле, как собственное детище, он контролировал этот важнейший проект, и у нас всё получилось.

Если говорить о человеческих качествах, то мне импонирует то, что Андрей Алексеевич очень бережно и трогательно относится к своим родным. Он свято чтит память о родителях. Воспитывает трёх дочерей, и для него очень важно их счастье. Знаю, что он оказывает помощь в развитии Старого Оскола, решении социальных вопросов, важных для многих семей. Поэтому я желаю Андрею Алексеевичу сил и здоровья для воплощения всех его планов. Пусть Бог хранит его для новых дел и свершений, которых, я уверен, в его жизни будет ещё много.

Штрихи к портрету

КОНСОЛИДИРУЯ МОЩЬ КОЛЛЕКТИВА

Евгений ФРИДКИН,
начальник управления планирования и организации ремонтов ООО УК «Металлоинвест»

Строки биографии

ФРИДКИН Евгений Ананьевич родился 16 августа 1960 года в Липецке. Трудовую деятельность начал на Новолипецком металлургическом комбинате. Прошёл путь от вальцовщика стана холодной прокатки до начальника листопрокатного производства. С 2000 года работал на ОЭМК – заместителем начальника управления, начальником управления закупок оборудования, директором по закупкам, коммерческим директором. С сентября 2014 года по настоящее время – начальник управления планирования и организации ремонтов ООО УК «Металлоинвест».

Почётный металлург Российской Федерации, депутат Совета депутатов Старооскольского городского округа.

— Так получилось, что в Липецком политехническом институте мы как-то не встретились. Я окончил этот вуз в 1982 году, Андрей Угаров — позже. После института я сразу попал на работу в цех холодной прокатки углеродистых сталей № 4 листопрокатного производства НЛМК. И, наверное, лет через пять, когда я уже прошёл путь от вальцовщика-оператора, исполнял обязанности мастера и был исполняющим обязанности начальника прокатного отделения, ближе познакомился с Андреем Алексеевичем, которого к тому времени назначили главным инженером листопрокатного производства.

Систематически он исполнял обязанности руководителя — был исполняющим обязанности начальника цеха, начальника производства. И, конечно же, в этой связи на производственной почве мы пересекались ежедневно, даже по нескольку раз в день.

Коллектив для него был абсолютно новый. Только итээровцев 200 человек, а сам листопрокатный цех № 4 — это 1700 трудящихся. Когда Андрей Угаров исполнял обязанности руководителя, то мне предложили исполнять обязанности главного инженера листопрокатного производства. У нас была одна приёмная на два кабинета. И мы понимали друг друга с полуслова. Я знал, какие задачи стоят перед нами, понимал, на какую помощь и поддержку можно опираться, обращаясь к своему руководителю, а где можно сделать самому.

Года два, наверное, мы работали вместе. Потом Андрея Алексеевича назначили на постоянную работу начальником листопрокатного производства, меня — главным инженером. И у нас сложились и производственные, и товарищеские отношения. Старый состав по-разному воспринял появление нового руководителя. Андрей Угаров был достаточно резок в плане каких-то споров на оперативных совещаниях, а, тем более, открытого противодействия. Понятно, что не всем это нравилось. Народ, естественно, гудел, пыхтел, вот на кого-то наехали, кого-то обидели.

Но это был естественный процесс, ведь выстраивались новые взаимоотношения с новым руководителем. Андрей Алексеевич очень чётко показывал границы допустимого. Он не любил какой-то подковёрной игры. Если человек проявлял дерзость или недовольство, то происходил открытый разговор — в понятной и доступной форме. Завоевание руководителем авторитета не произошло в одночасье, а проходило маленькими шажками и штрихами. В конце концов, коллектив принял предложенные правила.

Евгений Фридкин и сотрудники коммерческой службы АО «ОЭМК». 2012 год

Надо было работать. А работы было много, она была разной: и реконструкции проводились, случались и аварии, и всякие неприятные случаи. Андрей Алексеевич зарекомендовал себя очень ответственным, динамичным, открытым руководителем.

Когда люди увидели это, к нему стали относиться нормально, ровно. Всё было естественно, без каких-то особых реверансов, не требовалось ни подхода специального, ни отхода. То есть в том формате, в котором производственные сотрудники могут обратиться к своему руководителю, они обращались. И вопросы, которые у них возникали, Андрей Алексеевич решал. Тем более, он как руководитель установил такие непосредственные отношения с руководящим составом комбината. Ведь они могут сложиться, а могут и не сложиться. И не важно, что ты Угаров, всё зависит от результата, который ты показываешь. И листопрокатное производство в этом плане — достаточно весомый аргумент в том, чтобы тебя слушали, когда ты систематически выполняешь план, не выходишь за рамки установленных показателей по качеству, и с безопасностью у тебя всё в порядке. И такой склад характера и его харизма что ли, позволили сложиться нормальному климату в коллективе. Всё было открыто, понятно.

Когда Андрей Угаров уехал в Старый Оскол, на комбинате в Липецке вспоминали его всегда очень тепло, и с интересом спрашивали о нём — бывшие коллеги, прокатчики, термисты…

Так получилось, что 2000 году на Новолипецком комбинате мне предложили больше не работать. Не прямо там что-то случилось или что-то не выполнили, так сложилось. И перед тем, как принять окончательное решение я, конечно, обратился за советом к Андрею Алексеевичу. Он сказал: «Приезжай». Мне стало как-то легко и спокойно. Я сразу приехал в Старый Оскол. И был, наверное, третьим человеком в команде Угарова.

Как раз шло строительство стана-350. И неожиданно Андрей Угаров поставил мне задачу курировать этот объект — возглавить контроль по обеспечению материально-производственным хозяйством. Было необычно, интересно, трудно, в первое время — тяжело. Алексей Алексеевич Угаров проводил обходы. Было интересно познакомиться со многими людьми, понять, кто чем дышит, и как всё это непросто — завершать и запускать объект, работать на общие достижения и общую задачу.

2000-е годы — переломный момент, когда необходимо было интенсивно расширять и увеличивать производство, менять техно-

логическое оснащение комбината. Не хватало денежного потока. Тем не менее, тот экономический подъём, который произошёл, был очень правильно использован в плане инвестирования в основные средства комбината. И что сейчас видно — это даёт манёвр по товарной продукции. А тогда необходимо было добиться у акционеров согласия, содействия на принятие такого решения. Андрей Алексеевич не сидел на месте. И его активность сыграла самую живую и замечательную роль, дала толчок общему развитию комбината.

Консолидировать интеллектуальную мощь коллектива, собрать в кулак, понять основные направления — всё это ценно для руководителя, чтобы выбрать единственный путь из тех вариантов, которые представлены. Вот на это у Андрея Алексеевича есть заточенное чувство — производственная интуиция, что ли.

Когда его назначили первым заместителем генерального директора — директором по производству УК «Металлоинвест», он стал курировать четыре предприятия, объём работы увеличился. Я считаю, Андрей Угаров блестяще отстаивает те направления, которые необходимо реализовывать. Это приносит ощутимые результаты.

Штрихи к портрету

ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И ПОЛНАЯ САМООТДАЧА

Николай АНИСИМОВ,
директор департамента металлургического производства ООО УК «Металлоинвест»

Строки биографии

АНИСИМОВ Николай Кузьмич родился 7 ноября 1954 года в селе Песчаное Корочанского района Белгородской области.

Трудовую деятельность на ОЭМК начал в 1984 году мастером электропечей электросталеплавильного цеха. До 2002 года прошёл путь от мастера до заместителя начальника цеха по выплавке. С 2002 по 2007 год работал начальником производственного управления ОЭМК. С 2007 по 2013 год – в управляющей компании «Мечел» в должности директора департамента производственного планирования и оперативного управления. С января 2014 года по настоящее время – директор департамента металлургического производства ООО УК «Металлоинвест».

— Мне довелось долгое время работать с Алексеем Алексеевичем Угаровым, теперь работаю с Андреем Алексеевичем. Между ними много общего. Во-первых, профессионализм и полная самоотдача делу. Во-вторых, искренняя забота о людях и умение слушать и слышать других: своих подчинённых, простых рабочих, жителей города… Очень важно, что ни Алексей Алексеевич в своё время, ни его сын сегодня никогда не пренебрегали даже мелкими, частными вопросами, касающимися конкретного человека, лично участвовали в их решении. Многие действия, почерк и характер решений Андрея Алексеевича напоминают те, что были у Алексея Алексеевича Угарова. В том числе и умение безошибочно прочувствовать ситуацию момента и найти единственно правильное решение. Андрей Алексеевич — достойный сын своего отца.

При Алексее Алексеевиче я работал в электросталеплавильном цехе ОЭМК, при Андрее Алексеевиче — в заводоуправлении комбината, а теперь — в управляющей компании «Металлоинвест». Безусловно, с этими перемещениями по карьерной лестнице менялся и мой собственный опыт, и профессиональный уровень.

Первая встреча с Андреем Угаровым произошла в неординарной и, может быть, неподходящей для знакомства обстановке — во время инцидента в ЭСПЦ ОЭМК, когда произошёл уход металла через футеровку стальковша. В ходе обсуждения происшествия у меня сформировалось исключительно положительное первое впечатление об Андрее Алексеевиче: профессионал своего дела, очень грамотный специалист и отличный руководитель, способный быстро принимать правильные решения, обладающий умением выслушать людей и их предложения. Его отличают напористость и энергичность, способность быстро и грамотно решать самые, казалось бы, сложные вопросы и находить выход из неудобных, трудных ситуаций.

Алексей Алексеевич Угаров пришёл на комбинат в тяжёлое время, в 1985 году. И сумел решить многие проблемы и изменить положение дел. В 1985 году в ЭСПЦ была высокая аварийность, обусловленная, в том числе, нестабильной технологией и нестабильным качеством металлизованного сырья в отделении металлизации. К 1987 году, к моменту пуска стана-700, работа Алексея Алексеевича дала положительные результаты и переломила ситуацию. Кроме того, под его руководством формировался коллектив Оскольского комбината и постепенно рос профессионализм работников предприятия — специалистов заводоуправления, производственно-технических служб и так далее.

С приходом Андрея Угарова были продолжены хорошие, устоявшиеся традиции, заложенные его отцом. Кроме того, комбинат получил новый импульс к развитию, которое продолжилось по всем направлениям, затронув организационные, технические, производственные и другие сферы. Оптимизация складских запасов, реорганизация ремонтных служб и упорядоченные подходы к ремонтам, разработка технологических карт, реорганизация управленческого аппарата и функционала (управленческая деятельность стала энергичнее, функ-

ционал — грамотнее), рост объёмов производства по всем переделам, пуск стана-350 и освоение новой технологии производства.

Андрей Алексеевич привнёс динамичность, энергичность, системность. Он вывел комбинат на новый виток развития. Вместе с ним на ОЭМК пришла команда специалистов, которая отличается чётким пониманием обязанностей и зон ответственности. Можно сказать — каждый знает свой манёвр.

Андрей Угаров умеет находить подход к каждому человеку, а также выход из любых ситуаций. Эти качества он использует, принимая решения. Являясь сильным стратегом, Андрей Алексеевич в зависимости от вопроса и ситуации, используя свои личные методы, приёмы и способы, по-разному принимает решения: мгновенно, на основе развитой интуиции, или выдерживая паузу.

ГЛАВА 6.

ФАМИЛИЯ УГАРОВ КО МНОГОМУ ОБЯЗЫВАЕТ

…Была пятница, конец рабочей недели. Угаров вернулся с ежедневной оперативки. Одет по-простому — в джинсах, рубашке, джемпере. Попросил секретаря приготовить чашку крепкого чёрного чаю. Разговор начался без каких-либо предисловий, хотя вначале он и посетовал, мол, какой из меня рассказчик…

Беседовал Михаил Лысов

ГЛАВА 6.
ФАМИЛИЯ УГАРОВ КО МНОГОМУ ОБЯЗЫВАЕТ

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

…Была пятница, конец рабочей недели. Угаров вернулся с ежедневной оперативки. Одет по-простому — в джинсах, рубашке, джемпере. Попросил секретаря приготовить чашку крепкого чёрного чаю. Разговор начался без каких-либо предисловий, хотя вначале он и посетовал, мол, какой из меня рассказчик…

Передо мной сидел мужчина среднего возраста, без малейших претензий на какую-то исключительность. Но было ясно — этот человек совсем не так прост, как может показаться с первого взгляда. Говорил он свободно и складно, не сверяясь с бумажками и перемежая речь множеством цифр и фактов из современной жизни и далёкой истории.

— Андрей Алексеевич, давайте начнём с проблем, которые сегодня беспокоят очень многих — антироссийские санкции и перспективы российской экономики, в частности, металлургической отрасли. Как всё это оцениваете Вы?

— Какие перспективы? Известно, что металлургия имеет цикличный характер развития, и её состояние зависит от подъёмов и спадов в мировой экономике. Сегодня в отрасли наблюдается перепроизводство металла и железорудного сырья, в результате цены на эту продукцию значительно снизились, спрос внутри России остаётся ограниченным. Конечно, на ситуацию в целом значительно повлияла развязанная против России экономическая война. Кризис на Украине, падение цен на нефть, санкции, введённые ЕС и США против нашей страны, ещё более усугубили

положение российских металлургов. Замедление темпов экономического роста, инфляция, валютные колебания и торговые ограничения — всё это привело к обострению конкуренции на рынке чёрных металлов. Тем не менее, некоторые компании даже в таких непростых условиях смогли сделать рекордные объёмы продаж металлопродукции. По мнению аналитиков, в скором времени — через три-пять лет, потребление металла должно увеличиться. Поживём — увидим.

Конечно, нужно иметь в виду, что экономика — это потребление металла внутри страны. Китай производит 800 миллионов тонн стали в год. Может 900 миллионов производить и даже миллиард — мощностей хватает. Мы в России выпускаем 75—77 миллионов тонн. Разницу чувствуете? Из этого количества половину вывозим за границу в виде полуфабриката — квадратные заготовки, слябы… Что это означает? То, что нам достаётся наиболее экологически грязная часть — аглопроизводство, доменное и прокатное производство. Поэтому тяжело с нашей экономикой.

Опять же — какой курс доллара будет завтра? Ведь наша экономика зависит от нефтегазовых доходов. 100 долларов за баррель нефти — хорошо, даже отлично. 30 долларов — тяжело. Кто два-три года назад мог предполагать, что такое случится на Украине? Или кто мог предвидеть, что цена нефти упадёт до 30 долларов? Никто. Железорудное сырьё, которое мы производим на ГОКах, ещё три года назад стоило 150—160 долларов за тонну. Сейчас 40—45 долларов: падение в три—три с половиной раза.

Непростая ситуация, но у нашей компании определённый оптимизм есть. Работаем с полной загрузкой. Зарплату людям выплачиваем, хотя с её повышением ситуация непростая. Все прекрасно понимаем, что в результате инфляции падает уровень жизни.

Практически повторяется ситуация 2008 года. В чём причина? Дело в том, что Китай обеспечивает 50-55 процентов мирового рынка стали, и ведущие мировые производители концентрата, думая, что китайский рынок будет развиваться, в последнее время вкладывали большие средства в расширение своих мощностей. Однако их ожидания не оправдались: Китай потребление сырья не увеличил, и сегодня в мире наблюдается переизбыток объёмов производства железной руды. Естественно, цена на железорудное сырьё, как в случае с нефтью, идёт вниз. Всё это негативно сказывается на нашей выручке, но, конечно, мы не сидим, сложа руки, а действуем, чтобы компания продолжала работать стабильно и устойчиво.

Но ничего, ведь были у нас и 90-е годы, когда процветал бартер. Тогда вообще ничего не развивалось. Сегодня мы много

средств вкладываем в техническое развитие всех комбинатов, включая и ОЭМК.

Вообще-то, мы переживаем уже третий кризис. Из прежних двух выходили достойно. Загрузка была и в 2009 году. Грузили потребителям ту же квадратную заготовку. И сейчас планируем ОЭМК полную загрузку, но предсказать что-то определённое невозможно. Повторюсь: огромное влияние на экономику оказывает политика — вот в чём вопрос.

— Что Вы думаете о проводимой сегодня в стране политике импортозамещения? И ведётся ли такая работа в компании «Металлоинвест»?

— Считаю правильной, и в нашей стране многое уже делается в этом направлении, хотя нужно понимать, что быстрых результатов ждать не стоит. Во всяком случае, это касается высокотехнологичных областей. На самом деле, важно всё — и хлеб выращивать, и мясо производить, и торговые центры строить. Но, в первую очередь,

В карьере Лебединского ГОКа

уверен, в стране должна развиваться и работать промышленность, иначе кто все эти товары будет завтра покупать? Металлоинвест давно занимается импортозамещением: стараемся закупать запчасти, детали или сырьё отечественного производства. Например, недавно компания заключила контракт с Роснефтью на поставку некоторых видов масел. Но отдельные виды масел пока не имеют аналогов на отечественном рынке. Металлургическое оборудование в нашей стране тоже пока мало кто производит. Тот же редукционно-калибровочный блок для ОЭМК — сложнейшее оборудование, в России сделать никто не может. Но заниматься этим и выводить страну на новый, более независимый от внешних обстоятельств уровень — обязательно нужно.

Мы привыкли говорить, что наша страна — великая. Да, это так, но без воспитания национального самосознания, без внутренней культуры мы далеко не уйдём. Помните, как у Булгакова в «Собачьем сердце»? Где начинается разруха? В головах! Пока у нас будут постоянно мусорить в лесах или в подъездах, мы не сможем сделать хороший телевизор. Потому что в головах — разруха.

— Как думаете, доживём ли мы до того времени, когда за рубеж будем грузить не полуфабрикаты?

— Не знаю, сложный вопрос. Убеждён только в одном: если будем сидеть и пассивно ждать, то никогда не дождёмся. Посмотрите в глаза реальности. Мы же сегодня не продаём за рубеж, скажем, телевизоры, другую высокотехнологичную продукцию — стиральные машины, к примеру, или станки. Мы прекрасно видим, на каком уровне находится наш машиностроительный комплекс. Разница с зарубежным машиностроением просто колоссальная. Хорошо ещё, что в оборонке хоть что-то осталось.

Машиностроительные заводы, которые работали ещё в советское время, должны были технически обновляться. Можно быть специалистом высочайшего уровня, но если нет технических средств, ничего путного не сделаешь.

Ведь почему санкции? Все более-менее заметные наши компании брали кредиты в западных банках. Какая там кредитная ставка? Два, три, четыре процента. А в России? Только учётная ставка Центробанка 11 процентов. Банки дают кредиты под 14-15 процентов. Тогда спрашивается, каким должен быть уровень рентабельности, чтобы и кредит выплачивать, и бизнес развивать, и зарплату людям платить? Трудно даже представить себе предприятие, которое бы справилось в таких условиях.

Мы очень сильно отстали по оборудованию. Например, газоочистку для ОЭМК пришлось покупать в Канаде. А газоочистка — это экология, здоровье людей. Но у нас и близко никто ничего подобного сделать не может. Многое из современного оборудования прихо-

дится закупать в Германии, Японии. Отсюда наша зависимость — и финансовая, и техническая.

— Не возникают ли в связи с этим мысли уехать на Запад, да там и обосноваться на постоянное жительство?

— Всё сказанное выше не означает, что будем сидеть и ждать манны небесной — будем заниматься решением всех проблем. Кроме нас самих это не сделает никто. А что касается заграницы, то лично у меня таких мыслей нет, никогда не было и, уверен, не будет. Съездить на неделю-другую — почему бы и нет. Там есть на что посмотреть. У нас, например, никогда не строили замки, а это интересно. Но жить там — нет, мы для них всегда будем людьми второго сорта. За рубежом совсем другой менталитет — об этом забывать нельзя.

Поэтому будем работать здесь, понимая, что всё непросто. Но ведь у нас никогда не было слишком просто. Мне трудно сказать, как жилось в 60-е годы прошлого века, но я хорошо помню, что было в 80-е. Очереди за всем, знаменитое — «по блату». Как говорил Аркадий Райкин: «Самый уважаемый человек — директор базы».

Хорошо помню, как отец приносил ящик мандаринов перед Новым годом. Мы не знали, к примеру, что такое бананы, ананасы. Но ведь это же ерунда, пустяк, почему нельзя было завозить их для людей? В 90-е годы, когда немножко свободнее стало, пышным цветом расцвёл бартер. Случались прямо-таки анекдотичные ситуации, достойные Райкина. Липецкий комбинат выменял где-то 15 тысяч пар женской обуви. Разных размеров, но сильно похожих моделей. Поскольку на комбинате работало в то время примерно 15 тысяч женщин, то по одной паре выдали в счёт зарплаты каждой из них. Вскоре по всему городу появились объявления: «Меняю такой-то размер на такой-то…» А, скажем, холодильники, магнитофоны и тому подобные вещи продавали по спискам, согласованным с руководством и профкомом.

Нет, не хотелось бы возврата к такому прошлому. Конечно, у нас должна быть надёжная оборонка. Но мы должны заниматься и экономикой. Все страны, которые поддержали санкции против нас, экономикой занимаются — США, Европа. Кто хуже, кто лучше, но занимаются этим вопросом.

Один из стимулов к невозврату в прошлое — выборы. Реальная конкуренция претендентов на высокие государственные посты. Проводят праймериз, выступают, жёстко борются. У нас только сейчас в этом направлении делаются первые шаги. Там пару раз не выступил на встрече с избирателями, тебя вычеркнут, не проголосуют, и всё. Если чиновник любого уровня предпримет какие-то противоправные действия в отношении бизнеса, он тут же уйдёт в отставку, и никто с ним даже и разговаривать не станет. В той

же Европе 40, 50, даже 60 процентов в экономике занимает частный бизнес. Всем понятно, что государство — далеко не самый лучший хозяин.

Мы тоже пытаемся бороться с проявлениями коррупции, правда, успехи у нас более чем скромные.

Вот я наблюдаю за ситуацией на европейских или американских дорогах. С «мигалками» там разрешено передвигаться только или полиции, или «скорой». Это нормально? Считаю, да, нормально.

Или другой пример, о котором рассказывали в прессе лет пять или шесть назад. Корреспондент какой-то газеты пришёл взять интервью у мэра Милана. Тот с ним поздоровался и предложил:

— У меня сейчас как раз обеденный перерыв, так что давайте выйдем — здесь через дорогу кафе. Там пообедаем, а заодно отвечу и на ваши вопросы.

Они вышли из мэрии, перешли через дорогу, зашли в обычное придорожное кафе. Сели за обычный столик, заказали обычный обед. Пока ели, журналист задал мэру 3—4 вопроса, получил на них ответы, и оба они отправились дальше по своим делам:

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Компания «Металлоинвест» поддерживает образовательные, физкультурно-оздоровительные, медицинские, духовные учреждения округа. Своим созидательным трудом металлурги ОЭМК приумножают славу родного города и Белгородского края.

С 2011 года компания «Металлоинвест» и правительство Белгородской области ежегодно подписывают программу социального партнёрства. Она определяет приоритетные направления развития социальной сферы как всей области, так и городов присутствия компании – Старого Оскола и Губкина.

мэр — в мэрию, журналист — в редакцию. В кафе на них никто даже внимания не обратил — вот что примечательно.

А, ну-ка, попробуйте взять так интервью, скажем, у губернатора Санкт-Петербурга. Это было бы воспринято, как сцена фантастического кинофильма — без отгороженного банкетного зала, без спецобслуживания.

Лично я, как и мой отец, стараюсь поступать максимально просто, хотя это и довольно сложно. У наших людей другое воспитание, другие традиции. Демократизм демократизмом, но если ты не будешь держать под жёстким контролем все процессы, то всё попросту расползётся. К сожалению, есть множество примеров, когда слишком большое доверие приводит к печальным последствиям. Начинают этим злоупотреблять, да ещё, бывает, и приводят аргумент - мол, с ним, то есть со мной, согласовано. Происходит то, что называется благими намерениями выстилается дорога в ад.

Конечно, нужно быть адекватным, к людям относиться демократично, но, с другой стороны, нужна требовательность. Иначе мы не сможем удержать ситуацию.

У меня принцип — жёстко спрашивать с непосредственных подчинённых. Потому что если ты с них не спрашиваешь в полной мере, ты не имеешь морального права жёстко спрашивать с тех, кто находится ниже.

Это всегда было и у меня, и у отца. Из Липецка я пригласил Николая Александровича Шляхова. С ним мы вместе учились в одной группе. Естественно, отношения дружеские, товарищеские, но работа есть работа, её интересы должны быть определяющими в наших отношениях. И люди должны видеть, что если ты строго спрашиваешь там, на нижних этажах, то и здесь, на верхних, твои требования не девальвируются.

Только когда с людей спрашиваешь одинаково, можно двигаться дальше. Так было и в цехе, и отец так же поступал. Это, можно сказать, золотое правило Угаровых.

— Наверное, сегодня Вам особенно сложно держать под жёстким контролем всю ситуацию. Это ведь четыре крупных комбината…

— Выстроена система. Каждое утро директора комбинатов докладывают о результатах за прошедшие сутки вне зависимости от того, где я нахожусь в данный момент. Поэтому я всё время в курсе событий. Память у меня хорошая — если чего-то в отчёте недостаёт, то тут же требую письменное объяснение. Поступающая информация позволяет жёстко контролировать ход всех процессов.

Потом, мы часто собираемся в Москве, один раз в два месяца проходят заседания правления. Там все вопросы обсуждаем глубоко и детально. Кроме того, у меня есть заместители — директора горнорудного и металлургического департаментов. Здесь главное —

Андрей Угаров и Николай Шляхов. 2015 год

чёткая и честная, достоверная информация. Каждый пишет отчёт, где отражает основные проблемы. Вот этому — особое внимание: почему вопрос не решили, что мешает, какое требуется содействие?

Поэтому в чём-то сложно, в чём-то просто. Вот сегодня на утреннем оперативном совещании руководителей подразделений ОЭМК обсудили все проблемные вопросы, понятно, где требуется моё личное вмешательство для их оперативного решения. Уже говорил, но повторюсь: для эффективного управления любыми процессами как воздух необходима оперативная и, главное, правдивая, объективная информация.

— И какие же проблемные вопросы обсудили сегодня, если это не секрет?

— Никакого секрета нет. Рассмотрели вопросы производства и зарплаты. Людей это сегодня особенно волнует. Обсудили общеэкономическую ситуацию, связанную, в том числе, и с событиями в Турции —

основном потребителе нашей квадратной заготовки. Кроме того, обсудили вопросы техники безопасности и экологии. Я доложил о положении в холдинге в целом. Рассказал о реальном положении дел, чтобы ситуацию понимали и профсоюзные лидеры — им непосредственно общаться с людьми в цехах. Обсудили основные моменты финансового плана холдинга на текущий год. В силу известных причин приходится корректировать некоторые его показатели. Сказал честно: зарплату будем выплачивать, людей сокращать не будем, произойдёт лишь некоторый естественный отсев. Но и нового приёма на комбинат не будет. То есть голову в песок не прячем, говорим с людьми открыто, и они нас понимают.

К сожалению, многое зависит от закупок по импорту, а это «завязано» на доллар. Назовите мне российское предприятие, которое сможет изготовить, скажем, современный электронный микроскоп. Очень

Губернатор Евгений Савченко оценил качество ремонта дорог Старооскольского городского округа, который идёт за счёт средств компании «Металлоинвест»

сильно удивлюсь, если назовёте. Нет у нас такого производства! Или, к примеру, кто сегодня в России способен изготовить магнитно-резонансный томограф? Без всего этого и многого другого ни организация современного эффективного производства, ни подготовка специалистов, ни организация здравоохранения попросту невозможны. А приобретение и обслуживание подобного оборудования всё дороже, и стоимость возрастает многократно.

Современное медицинское оборудование высокого качества — где и кем сегодня в нашей стране изготавливается? Мы для роддома покупали кровати производства Германии. Или посмотрим на сельское хозяйство. Да, Белгородская область показывает здесь впечатляющие результаты. Это, безусловно, во многом заслуга нашего губернатора Евгения Степановича Савченко, который сумел пройти через невозможное. Всё это хорошо. Но ведь весь генный семенной материал мы вынуждены покупать за границей. Даже молодь свиней.

К сожалению, в России, кроме всего прочего, потеряны многие научные направления. Причём, наиболее перспективные научные направления, даже из тех, которые были в Советском Союзе.

Впрочем, эти потери начались не сегодня и даже не вчера, а намного раньше. Позволю себе напомнить о печально известном историческом персонаже — Трофиме Денисовиче Лысенко. Лысенковщина — политическая кампания по преследованию и шельмованию группы генетиков, отрицанию генетики и временному запрету генетических исследований в СССР (при том, что Институт генетики продолжал своё существование). Кампания развёртывалась в научных биологических кругах примерно с середины 1930-х до первой половины 1960-х годов. Её организаторами были партийные и государственные деятели, в том числе сам Иосиф Виссарионович Сталин.

А в наше время многие учёные уехали из страны совсем по иным причинам. Эти потери невосполнимы.

Недавно в каком-то издании увидел такую цифру: для развития научных разработок Массачусетскому университету США направляется из негосударственных источников на год 12 миллиардов долларов. Пусть даже 60 процентов из них будут потрачены впустую, но 40 — в дело пойдут, будут работать на перспективу. Они спокойно переманивают к себе наших наиболее перспективных молодых учёных. Это и есть утечка умов. Конечно, если к ним приедет толковый парень, то с ним поговорят и предложат зарплату 5, 6, 10 тысяч долларов. Для них это — ничего страшного. Кто у нас может сегодня предложить зарплату 800 тысяч рублей в месяц? К тому же, на Западе он будет получать зарплату не в рублях, а в долларах или евро. А вот в нашем институте стали и сплавов профессор получает 27 тысяч рублей. Вот наглядное

сравнение. В долларах — это 300-350. На Западе пособие по безработице составляет примерно такую же сумму. Кто за эти деньги станет выкладываться на работе?

— Но ведь китайцы как-то смогли преодолеть многие подобные проблемы…

— Да, китайцы смогли. Во-первых, у них жёстко выстроенная система власти и очень дешёвая рабочая сила. Что не менее важно, там некому бороться за права трудящихся — я, например, даже не слышал о наличии в Китае профсоюзов. Кроме того, в 90-е годы они очень резко освободили все западные предприятия от налогов. И потом, у них ведь за коррупцию расстреливают…

— В середине 90-х годов довелось побывать в Китае. Нам, журналистам, показывали многие предприятия в различных отраслях. Уже тогда хорошо видно было, что их экономика развивается в правильном направлении…

— Да, они приобретали современные технологии. В отличие от нас, китайцы не только на собственные силы надеялись, не говорили, что кого-то догоним и перегоним. Иллюзий не питали, а начали скупать технологии, в том числе и наши. И ещё один резерв использовали на полную катушку. Покупают, скажем, что-то военное, разберут до последнего винтика, скопируют, причём, так скопируют, что от родного не отличишь. Затем наладят производство под собственной вывеской. И, повторюсь, жёсткая дисциплина, что у нас присутствует далеко не везде и не во всём. В нашей стране в 90-е всё советское охаяли, хотя тогда много хорошего было.

— Андрей Алексеевич, такой вопрос. Финансовая ситуация, конечно, непростая, в том числе, и на ОЭМК. Но Вы продолжаете многое делать, например, для школ. Что двигает Вами?

— Я хорошо понимаю, что комбинат традиционно много делает для решения проблем, напрямую, вроде бы, не влияющих на производственные показатели. Эту традицию заложил мой отец, поэтому сама фамилия уже ко многому обязывает.

Что касается помощи школам. Вот приезжаю я в любую из них. Что вижу? Запустение, убогость. Ко мне обращается за помощью директор. Что же, я должен переадресовать эту просьбу мэру, губернатору? Конечно, можно было бы выбрать одну школу и, вложив деньги, запросто превратить её в образцово-показательную, суперсовременную. Но ведь ко мне обращаются многие директора, у всех одни и те же проблемы. Обращаются и руководители сельских школ, в некоторых из них учатся по 5—10 ребят. Чем же эти сельские дети хуже городских? Поэтому стараемся помочь всем. Есть ещё детские сады, многие находились в таком же плачевном состоянии.

У всех зданий старой постройки одна проблема — деревянные окна. Чтобы зимой хоть как-то сохранить тепло, их заколачивали намертво. Приходит весна — расколачивать опасно, могут последние стёкла повылетать. Так и маются дети в духоте.

В конце-концов, определили для себя задачу-минимум — привести в порядок актовые и спортивные залы, отремонтировать и оборудовать столовые. Установить современные пластиковые окна. И, конечно, навести порядок в туалетах. Кроме того, в каждой школе оснастить современным оборудованием профильные учебные кабинеты и кабинеты зубоврачебные. Если это не сделаем мы, градообразующее, по сути, предприятие, то кто сделает?

Здания, повторюсь, в основном, старой постройки. А требования к ним каждый год обновляются. Вот перед началом учебного года директора в панике: не удаётся согласовать акт комиссии — что делать? Проблем возникает много — там трубы текут, там радиаторы отопления требуют замены… Решили пойти по пути, который был проторен в советское время — распределили учреждения образования между нашими производственными подразделениями. И договорились, что их руководители несут персональную ответственность за положение на подшефных объектах. Думаю, поступили мы правильно.

— Хорошо известно Ваше участие в судьбах многих старооскольцев — детей, которым требуется дорогостоящее лечение, пожилых людей, инвалидов…

— Им сегодня труднее всех — часто к нам обращаются в ситуациях, когда просто нет другого выхода. Вот приходит женщина и говорит: ребёнок болен, отправить на лечение не на что. В глазах, полных слёз, — мольба и отчаяние. Конечно, я поручаю специалистам тщательно изучить обоснованность просьбы. Но даже если мне докладывают, что ребёнок болен неизлечимо, чаще всего всё равно принимаю решение помощь оказать. Разве можно сказать этой несчастной женщине, что помощь не получите, поскольку ребёнок болен неизлечимо и он всё равно умрёт? Мол, лучше мы выделим деньги другому ребёнку, у которого остаётся надежда выжить… Сострадание — категория не экономическая, не финансовая.

Если Вы заметили, я по многим моментам достаточно категорично высказываюсь о положении дел в нашей современной России. Это — отнюдь не злопыхательство. Это отражение моего глубокого убеждения в том, что мы обязательно должны критически оценивать все свои действия. Когда мы говорим, что у нас абсолютно всё нормально, то неизбежно теряем перспективу развития. Мы помним это по советскому прошлому. Давайте не будем ещё раз наступать на те же грабли.

ВМЕСТО ПОСЛЕСЛОВИЯ

Жизнь не стоит на месте. Уходят годы и столетия. Уходят одни люди, им на смену приходят другие. Важно, чтобы эти другие — молодые, сильные, смелые — продвигали нашу жизнь, нашу страну вперёд. К новым вершинам в экономике, политике, во всех сферах. И особенно важно, чтобы эти подвижки в конечном итоге приводили к лучшей жизни каждого конкретного человека, каждой семьи.

Пример Угаровых — отца и сына — убедительно доказывает: такое возможно. Если душой и сердцем болеть за людей, за нашу великую державу по имени Россия. С такими людьми мы сможем преодолеть любые препятствия, пережить любые невзгоды.

Именно такие деятельные и целеустремлённые люди нужны нашей стране. Именно такие неравнодушные и милосердные могут поднять и возродить Россию…

ГЛАВА 7.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

С сайта deputatugarov.ru

Сказал – сделал!

– Рабочий класс – главная сила. Это те люди, которые плавят сталь, делают окатыши и прокат, строят дома и так далее. И это прекрасно понимает первый заместитель генерального директора – директор по производству УК «Металлоинвест» Андрей Алексеевич Угаров – депутат Белгородской областной Думы. И я никогда не слышал, чтобы кто-нибудь из простых рабочих сказал плохие слова об этом человеке.

У Андрея Угарова – добрая душа, и когда люди к нему обращаются, он обязательно помогает. Сказал – сделал! Всегда решает все вопросы, потому и отношение к нему – и как к человеку, и как к депутату – совершенно особенное.

Николай Петрович ШЕВЧЕНКО,
Почётный гражданин
г. Старый Оскол и Старооскольского района Белгородской области

Человек реальных дел

– С Андреем Алексеевичем Угаровым я знаком почти 20 лет. За это время он стал одним из ярчайших общественных деятелей нашей области. Особенно хочу отметить поддержку ряда масштабных проектов в сфере образования. Примером является его непосредственное участие в реализации программы перспективного развития Старооскольского филиала Российского государственного геологоразведочного университета имени Серго Орджоникидзе и создании на базе геологоразведочного техникума современного геологического кампуса. Андрей Алексеевич оказал неоценимую поддержку в привлечении финансовых средств на капитальный ремонт общежития и закупку необходимого типографского оборудования.

Угаров – человек реальных дел и возможностей, который по-настоящему заботится о развитии достойного образования в нашем округе и области.

Геннадий ЧЕРЕЗОВ,
директор Старооскольского филиала Российского
государственного геологоразведочного университета
имени Серго Орджоникидзе

Вдохновляете на новые достижения

Уважаемый Андрей Алексеевич!

Поздравляю Вас с 55-летием! Знаю Вас как опытного производственника, талантливого и авторитетного руководителя. Вы пользуетесь большим уважением за сильный характер и принципиальность. Все эти годы Вы вдохновляете всех нас на новые достижения, на личном примере показывая, насколько важны в жизни каждого человека здоровый образ жизни и занятия спортом.

Немногие знают, что Ваш образ сурового руководителя гармонично дополнен глубокими знаниями в области русской литературы и мировой истории. Вы – интеллектуальный собеседник, хороший наставник для молодёжи и замечательный отец.

В день Вашего юбилея желаю Вам всегда и во всём чувствовать поддержку друзей и родных, строить планы и успешно реализовывать их! Пусть в Вашей семье царят любовь и согласие, дочери радуют своими успехами, а каждый новый день приносит интересные задачи, с которыми, мы уверены, Вы справитесь!

Назим Эфендиев,
первый заместитель генерального директора –
коммерческий директор ООО УК «Металлоинвест»

Он – лидер!

Есть такое верное изречение: «Лидер – это обыкновенный человек с необыкновенной решимостью». Это про Андрея Алексеевича Угарова. Лидерские, бойцовские качества, полную социальную ориентированность он проявил и как руководитель разных уровней, и как депутат Белгородской областной Думы. Именно Угаров задаёт тон в решении проблем культуры, спорта, образования, медицины. В этом его патриотизм. Почему ему так симпатизируют избиратели? Врожденное чувство справедливости, смелость плюс мощная пробивная сила и сила убеждений выделяют Угарова из целого ряда руководителей. Андрей Алексеевич – член горно-металлургического профсоюза. Это наш человек.

Лотт АДАМОВ,
председатель Белгородской областной организации
горно-металлургического профсоюза России

Не отступит, добьётся!

– В Старом Осколе к Андрею Угарову было приковано повышенное внимание, да и груз ответственности был больше, чем у других. Он ведь сын «старшего Угарова» – Алексея Алексеевича, серьёзного и талантливого руководителя! Надо было соответствовать. И Андрей Алексеевич доказал, что достоин уважения, когда начал руководить ОЭМК. Он целенаправленно занимался развитием производства, добился высоких результатов работы коллектива. Но главное – систематизировал и усилил социальную поддержку работников ОЭМК да и вообще жителей нашего края. Именно при нём было возрождено шефство: металлурги стали помогать детским садам, школам и храмам на постоянной основе. Причём в каждом таком деле Андрей Угаров участвовал лично. Он – профессионал, Человек с большой буквы. И дружбой с ним можно гордиться!

Сегодня Металлоинвест оказывает колоссальную поддержку региону. И я знаю, что инициатором и лоббистом многих социальных акций был и остаётся именно Андрей Угаров. Он проникся интересами и проблемами города, которые планово и системно решает. Более того, он сформировал хорошую команду управленцев, и она не только переняла его тактику в решении производственных задач, но и продолжает традиции социального партнёрства.

Помню как его отец, Алексей Алексеевич когда-то сказал мне: «У Андрея характер ещё сильнее, чем у меня. Если он за что-то зацепится – не отступит, добьётся, он упорный, упрямый..»

Карл Лоор,
председатель Совета директоров ОАО «КМАпроектжилстрой»

Он отлично понимает, что такое труд

– Андрей Алексеевич Угаров – это человек, который отлично понимает, что такое труд и трудовой пот. При нём в нашем городе был создан сначала клуб, потом спортивная школа, а теперь – школа Олимпийского резерва, где занимаются сотни юных старооскольцев, многие из которых становятся чемпионами. Сегодня в нашем городе создан центр единоборств, и к нам приезжают молодые спортсмены со всей России готовиться к соревнованиям. Количество чемпионов мира и Европы, воспитанников нашей школы и Оскольского электрометаллургического комбината, для которых звучал Гимн России, давно уже перевалило за добрый полтинник. И это всё – благодаря руководству ОЭМК и лично Андрею Алексеевичу Угарову – человеку, который всегда держит своё слово!

Владимир Воронов,
Заслуженный тренер РФ, тренер команды «Александр Невский» (ОЭМК),
Почётный гражданин Старооскольского городского округа

Я вырос в оэмковской школе дзюдо и самбо

Отсюда делал свои первые шаги в большом спорте, отсюда меня провожали на международные соревнования, здесь радовались моим победам. С Андреем Алексеевичем Угаровым мы проводили турниры, открывали новые спортивные сооружения, построенные, кстати, при его поддержке. Считаю, что такими людьми по праву может гордиться Старый Оскол.

Фёдор ЕМЕЛЬЯНЕНКО,
Заслуженный мастер спорта России,
Почётный гражданин Белгородской области

Главное – упорство

– Команда по боям и боевому самбо «Александр Невский» (ОЭМК) большинством своих заслуг обязана поддержке первого заместителя генерального директора – директора по производству УК «Металлоинвест» Андрея Угарова, который большое внимание уделяет развитию спорта в городе. В нашем Дворце спорта имени Александра Невского занимаются не только дети, но и взрослые. Здесь тренировался и известный всему миру наш земляк Фёдор Емельяненко, и многие другие спортсмены, добившиеся высоких результатов.

В работе, в общественной деятельности, как и в спорте, главное – упорство. Считаю, что у Андрея Алексеевича тоже есть это спортивное упорство, благодаря чему он добивается успехов в любой сфере деятельности.

Кирилл Сидельников,
пятикратный чемпион мира
и шестикратный чемпион Европы по боевому самбо

Школе очень повезло

В более чем сорока подшефных школах свою деятельность первый заместитель генерального директора – директор по производству УК «Металлоинвест», депутат Белгородской областной Думы Андрей Угаров строит по принципу не разовых акций, а системной работы и персонального подхода к проблемам каждого учебного заведения.

– Нашей школе очень повезло, что на протяжении многих лет Андрей Алексеевич Угаров рядом с нами как председатель попечительского Совета. За эти годы проведены капитальные ремонты актового и спортивного залов, учебных кабинетов, столовой. Приобретено компьютерное и мультимедийное оборудование, обновлены практически все оконные блоки. Так что можно с уверенностью сказать, что Андрей Алексеевич – человек слова и дела. Если он сказал, то обязательно выполнит. Это современный руководитель, талантливый политик, новатор. Это человек, за которым будущее!

Галина МАРЧУКОВА,
директор школы № 28 имени А. А. Угарова

Андрей Угаров – металлург

Андрей Алексеевич Угаров – металлург во втором поколении, который не только перенял многое от отца, но и наработал свой опыт. Под его руководством мощности комбината значительно выросли, выплавка и качество проката улучшились. А главное – он уважает людей простого и тяжёлого труда, металлургов. Видит их чаяния и заботы. И знает проблемы нашего города, помогает в их решении.

Борис Черкасов,
нагревальщик металла СПЦ № 1 ОАО «ОЭМК»,
Заслуженный металлург РФ

Постоянно заботятся о детях

– Спасибо, что наряду с педагогами, которые постоянно заботятся о детях, у нас есть и наши шефы, металлурги. Это люди достойной профессии, которые всегда помогают дошкольным учреждениям города в решении самых злободневных вопросов. Благодаря

поддержке первого заместителя генерального директора – директора по производству УК «Металлоинвест» Андрея Угарова были привлечены средства компании «Металлоинвест», на которые мы провели капитальный ремонт музыкального и спортивного залов в нашем детском саду. За более чем 30-летнюю историю нашего заведения подобного рода масштабных ремонтов не проводилось.

Наталья Москвина,
заведующая детским садом № 29 «Рябинушка»

С заботой о будущем

– Андрей Угаров – настоящий металлург. Он не только в тонкостях знает весь производственный процесс, но и умеет стратегически мыслить. Под его руководством в электросталеплавильном цехе была проведена масштабная модернизация и увеличены объёмы производства стали более чем в два раза от проектных. Качество нашей стали сегодня признаётся всеми мировыми потребителями. И это – прямая заслуга дальновидной политики Андрея Алексеевича.

Евгений Слюсарев,
бригадир электросталеплавильного цеха ОЭМК

Я был степендиатом Андрея Угарова

Поддержка одарённых студентов – одно из направлений деятельности первого заместителя генерального директора – директора по производству УК «Металлоинвест», депутата Белгородской областной Думы Андрея Угарова. По его инициативе лучшим студентам выплачиваются именные стипендии, что помогает им достигать больших успехов.

– В годы учёбы я был стипендиатом Андрея Угарова, получая материальный стимул за хорошие достижения в учёбе, а также за участие в общественной жизни института. На мой взгляд, это действенная мера, влияющая на качество обучения бакалавров, магистров и аспирантов. Большое спасибо Андрею Алексеевичу за то, что он поддерживает одарённых студентов СТИ НИТУ «МИСиС»!

Николай Шаталов,
выпускник СТИ НИТУ «МИСиС» имени А. А. Угарова

Андрей Угаров и Металлоинвест помогают детям

Благодаря поддержке первого заместителя генерального директора – директора по производству УК «Металлоинвест», депутата Белгородской областной Думы Андрея Угарова в 2014 году компания выделила материальную помощь для обследования остро нуждающихся детей на магнитно-резонансном томографе в диагностическом центре «ЛебГОК-Здоровье».

– Ранее нам приходилось направлять детей в областной центр, где они могли пройти обследование бесплатно. Но для пациентов в тяжёлом состоянии, находящихся на искусственной вентиляции лёгких, даже такой возможности не было. Мы обратились к Андрею Алексеевичу за помощью, и благодаря его поддержке получили от компании «Металлоинвест» денежные средства, необходимые для обследования детей на аппарате диагностического центра «ЛебГОК-Здоровье». Это новое и современное оборудование, имеющее широкие возможности для диагностики.

Елена Колединцева,
главный врач городской больницы № 1

Ему – мужское спасибо!

– Изменения, которые происходят в последнее время в нашей школе, значительны, и мы связываем это с достойными и надёжными шефами в лице компании «Металлоинвест». В частности, в рамках программы «Наша смена» были привлечены средства компании для активного развития на базе лицея технопарка.

Мы прекрасно видим, что огромную помощь оказывает лично первый заместитель генерального директора – директор по производству УК «Металлоинвест» Андрей Алексеевич Угаров. Хочу ему сказать мужское спасибо за такую помощь.

Дмитрий Курзяков,
председатель Совета отцов лицея № 3

Великолепный зал – в подарок

– К 50-летию школы, благодаря поддержке первого заместителя генерального директора – директора по производству УК «Металлоинвест», депутата Белгородской областной Думы Андрея Угарова, мы получили великолепный подарок – концертный зал. До этого использовали широкий коридор, чтобы проводить различные мероприятия. Здесь у нас стоял и концертный рояль. Мы обратились к Андрею Алексеевичу в надежде, что он не откажет – все же наша школа находится в юго-западном районе города. Школа не входит в его избирательный округ, и он мог бы совершенно обоснованно проигнорировать нашу просьбу. Но Андрей Угаров – человек не просто с добрым и мягким сердцем, а человек государственного ума. Андрей Алексеевич нам не отказал.

Теперь у нас есть концертный зал с прекрасным роялем, полностью оборудованный аппаратурой, мультимедийными установками – всё укомплектовано и сделано по высшему разряду. Кроме этого, Андрей Алексеевич неоднократно помогал нам отправлять детей на различные конкурсы, причем не отдельных солистов, а целые коллективы. Таким образом, наш хор старших классов занял второе место в Болгарии.

Сколько буду жить, столько буду молиться за здоровье Андрея Алексеевича. Если таких людей будет много, наша страна будет спасена!

Елена Буслаева,
директор школы искусств имени М. Г. Эрденко

Для развития проекта «Конный спорт»

–По инициативе депутата Белгородской областной Думы Андрея Угарова были привлечены средства для развития проекта «Конный спорт» в Дмитриевской школе. Эта программа дополнительного образования сразу стала пользоваться популярностью среди детей. Общение с грациозными животными воспитывает в ребятах благородство, доброту и любовь к окружающему миру. Благодаря помощи Андрея Алексеевича мы смогли приобрести необходимую амуницию – купили сёдла, уздечки, а также краги и шлемы. Без амуниции заниматься конным спортом очень сложно, а наши сёдла были уже старые и истрёпанные. Стоят они недёшево, поэтому приобретать их самостоятельно у нас просто нет возможности.

Оксана Мельникова,
инструктор по верховой езде Дмитриевской школы

Желаем Божьей благодати!

Искренне и от всей души благодарим за оказанную материальную помощь первого заместителя генерального директора – директора по производству УК «Металлоинвест», депутата Белгородской областной Думы Андрея Угарова. На эти средства отремонтирована крыша Знаменского храма и возведена колокольня. Благодаря таким неравнодушным людям, как Андрей Алексеевич, старейшее духовное учреждение Старооскольского района получило второе рождение. Желаем нашему депутату Божьей благодати, крепкого здоровья и говорим спасибо за поддержку.

Настоятель и прихожане Знаменского храма

Всегда держит слово

Не только городу, но и селу нужна депутатская забота. Как грамотный и дальновидный руководитель, как человек, который думает и беспокоится о благосостоянии своих земляков, живо интересуется проблемами людей и не на словах, а на деле пытается улучшить их жизнь, Андрей Угаров уже сделал немало хорошего.

У нас уже более десяти лет проблема с водообеспечением, мы обращались во многие инстанции, но вопрос не решался. После обращения к Андрею Алексеевичу Угарову дело сдвинулось – пробурили скважину, уложили водопровод. Однако теперь, как выясняется, нужно установить станцию по обезжелезиванию воды. Надеюсь, что с помощью Андрея Алексеевича этот вопрос, наконец-то, решится, и мы будем с хорошей питьевой водой. Жители знают, что Угаров всегда держит своё слово, поэтому я уверен, что наш наказ будет выполнен.

Михаил Веремеев,
житель села Готовье

Содержание

9 **Предисловие. Без ретуши**

11 Строки биографии. **Андрей Алексеевич Угаров**

13 **ГЛАВА 1.** *(Автор—Михаил Лысов)*

СЕМЬЯ.

14 **Крепкие руки, умные головы**
17 **...И соловьиные трели над тихой рекой**
21 **Детский азарт, стремление к победе**
26 **Духовный стержень семьи**
29 **Производство для людей**

31 **ГЛАВА 2.**

КАК ТЫ К ЛЮДЯМ, ТАК И ОНИ К ТЕБЕ

32 **Не маменькин ли сынок?..**
34 **Всё нормально — работа, как работа**
37 **В семье вырос металлург. Настоящий металлург!**
38 *Штрихи к портрету.* **Ответственность за людей — это в первую очередь.**

41 **ГЛАВА 3.**

НУЖНО ПРОСТО РАБОТАТЬ

42 **На новую высоту**
44 *Штрихи к портрету.* **...Чтобы он всего добился сам.**
46 **Глобальная модернизация**
50 **Человек предполагает, а располагает Бог.**

63 *Штрихи к портрету.* **С самых «больных» точек.**
66 *Штрихи к портрету.* **Всё мы делали правильно.**
74 *Штрихи к портрету.* **Он создал все условия.**
75 **Команда единомышленников**
83 *Штрихи к портрету.* **Руководитель грамотный и жёсткий.**
86 *Штрихи к портрету.* **Немногие поняли: нужно строить!**
107 **Модернизация продолжается**
113 *Штрихи к портрету.* **Всегда присутствует оптимизм.**
115 *Штрихи к портрету.* **Это всё останется людям.**
118 *Штрихи к портрету.* **На вершине пирамиды — человек труда.**
121 *Штрихи к портрету.* **Ниточка, связывающая с родным предприятием.**
125 *Штрихи к портрету.* **Не обещаниями, а конкретными делами.**
134 *Штрихи к портрету.* **Решительность, целеустремлённость и доброта.**
138 *Штрихи к портрету.* **Врождённые лидерские качества.**
149 *Штрихи к портрету.* **Энергия плюс эрудиция.**
153 *Штрихи к портрету.* **Обильных милостей и спасения.**
157 *Штрихи к портрету.* **Бренд честности и ответственности.**

171 ГЛАВА 4.

КАТЕГОРИЯ НЕ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ

172 **Таланты на газоне не растут**
185 **Каждый день — праздничный**
188 **И высшее образование, и рабочая профессия**
192 **Наши чемпионы — непобедимы!**
215 **Во благо Русской православной церкви**
216 **Храм был с белыми стенами...**
221 **Не для того, чтобы значок носить**
226 **Самый чуткий, понимающий, душевный**

235 ГЛАВА 5.

С ТАКИМИ ЛЮДЬМИ СИЛЬНА РОССИЯ!

237 *Штрихи к портрету.* **Если быть, то быть первым. Это по-Угаровски!**
239 *Штрихи к портрету.* **Эти слова дорогого стоят.**

241 *Штрихи к портрету.* **Консолидируя мощь коллектива.**
244 *Штрихи к портрету.* **Профессионализм и полная самоотдача.**

247 ГЛАВА 6.

ФАМИЛИЯ УГАРОВ КО МНОГОМУ ОБЯЗЫВАЕТ

248 *От первого лица.* **Интервью с Андреем Угаровым.** *(Беседовал Михаил Лысов)*

260 **Вместо послесловия**

261 ГЛАВА 7.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

269 **Содержание**

© Управление по корпоративным коммуникациям АО «ОЭМК»

Стальная линия судьбы.
Документально-публицистический сборник
г. Старый Оскол

Авторский коллектив: Михаил Лысов, Александр Богданович, Татьяна Денисова, Галина Москалёва, Елена Деменко, Ирина Милохина, Альбина Шульгина, Максим Баркалов, Алексей Деменко, Людмила Митряева, Сергей Соболев
Руководитель проекта, главный редактор: Михаил Каширин
Редакторы: Александр Богданович, Татьяна Денисова
Корректура: Татьяна Денисова, Ирина Милохина, Элла Воронова
Автор идеи: Василий Рассолов
Дизайн, вёрстка: Надежда Стахурская
Фотоиллюстрации: Валерий Воронов, Сергей Соболев, Василий Смотров, Александр Васильев, Александр Белашов, Владимир Бабич, пресс-службы администрации Старооскольского городского округа, из архива семьи Угаровых

Сдано в набор 3.03.2016. Подписано к печати 24.06.2016.
Формат 72Х104/16. Бумага 130 г/см^3 мелованная матовая.
Гарнитура Courier New. Печать офсетная. Тираж 700 экз. Заказ 4377.
Отпечатано ЗАО «Белгородская областная типография»,
Россия, 308002, г. Белгород, пр. Б. Хмельницкого, 111а, тел. 26-25-63

Металлоинвест
ОЭМК
ТЬ НАД СОБОЙ,
ТЬСЯ
ТВЕННОСТИ
ВПЕРЁД!